



# La résilience des systèmes caprins livreurs

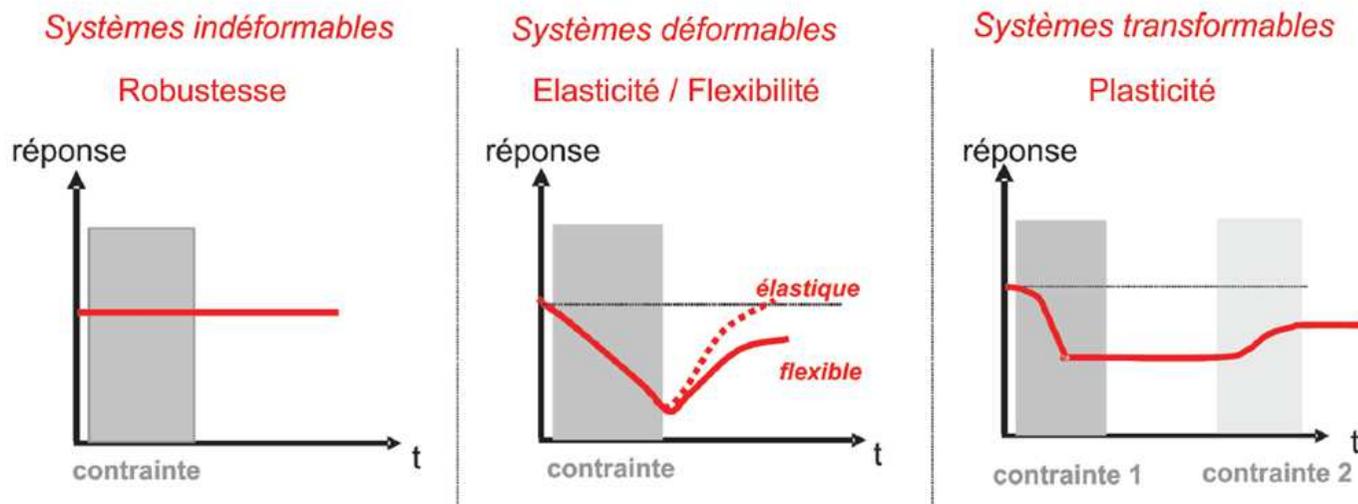
**Nicole BOSSIS, département Economie**

## Les objectifs de l'étude

- Repérer les systèmes les plus performants et résilients du point de vue de l'économie et du travail,
- Analyser les facteurs quantitatifs et qualitatifs qui « font » la résilience

# Les résiliences

**Figure 1.** Représentation schématique de trajectoires adaptatives caractérisant des propriétés de robustesse, d'élasticité, de flexibilité ou de plasticité : variation au cours du temps de la réponse comportementale et/ou physiologique du système sous l'effet d'une contrainte (d'après Alcaras et Lacroux 1999).



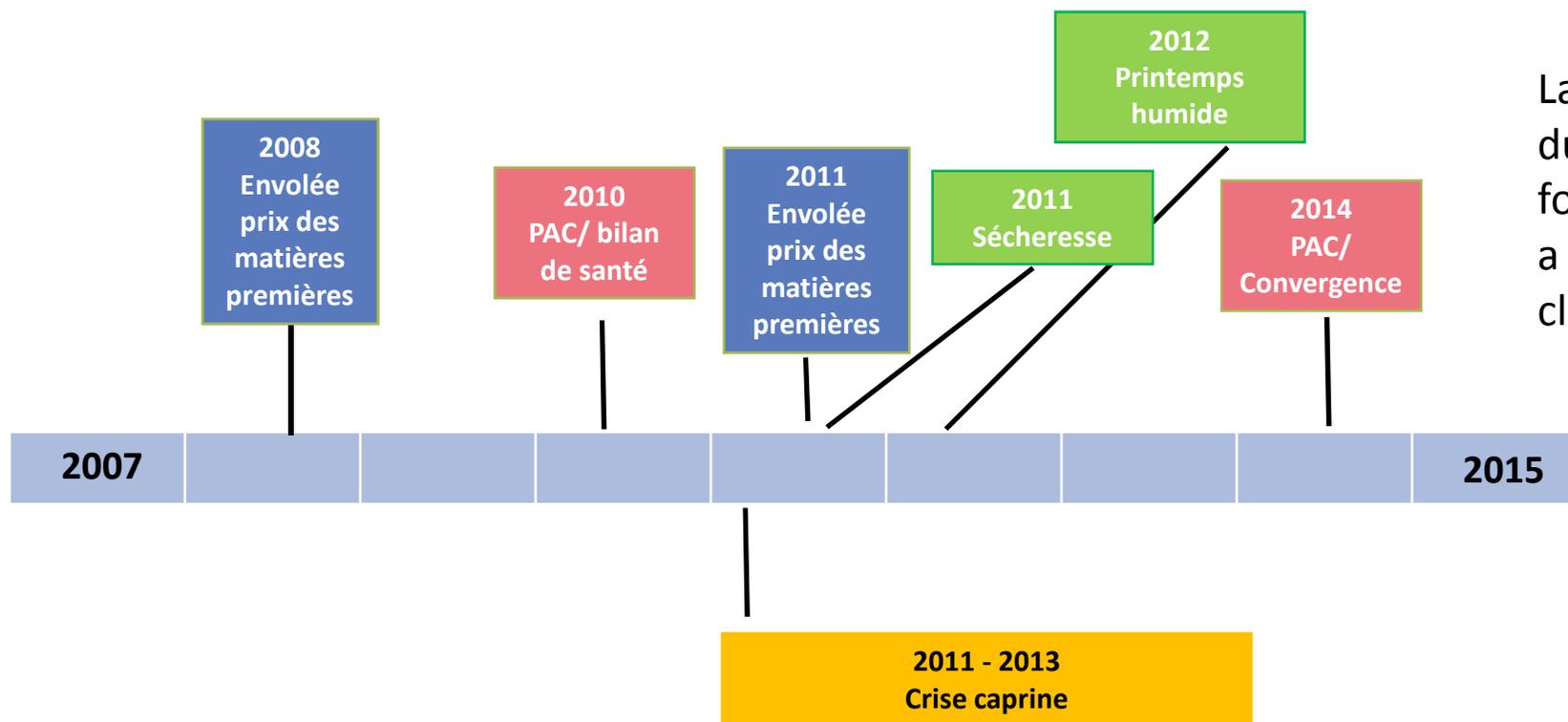
**Ces systèmes sont capables de résister aux contraintes externes sans grandes adaptations**

**Ces systèmes maintiennent leurs objectifs mais s'adaptent aux perturbations grâce à leur capacité à modifier leur structure ou leurs conduites**

**Ces systèmes peuvent intégrer des modifications d'orientation, ils se transforment à l'occasion d'une « crise » et retrouvent un équilibre « ailleurs ».**

INRA Productions Animales, 2010, n°1

# La période d'étude 2007-2015 et les aléas rencontrés



La sécurisation du système fourrager face a changement climatique

Et aussi des aléas internes aux exploitations: **sanitaire**, évolution subie de main d'œuvre...

## La méthodologie

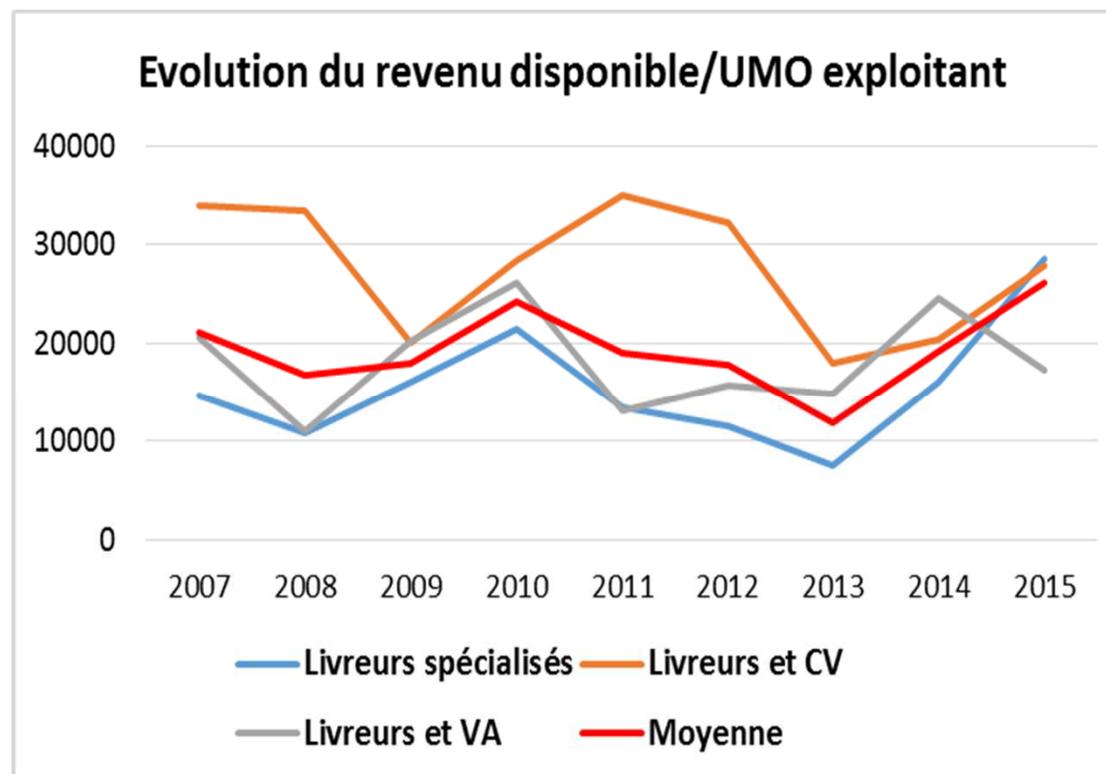
- **Traitement de la base Inosys Réseaux d'élevage,**
  - **Spécialisés Ouest et Sud Ouest/Spécialisé Sud Est/  
Livreur et CV/Livreur et BV**
  - **Tri sur revenu disponible moyen sur les 9 années 2007-2015**
    - **Tiers supérieur = Résilient**
    - **Tiers inférieur = Non Résilient**
- **Entretiens auprès des éleveurs « les plus résilients »**



# Analyse de la base de données sur 2007-2015



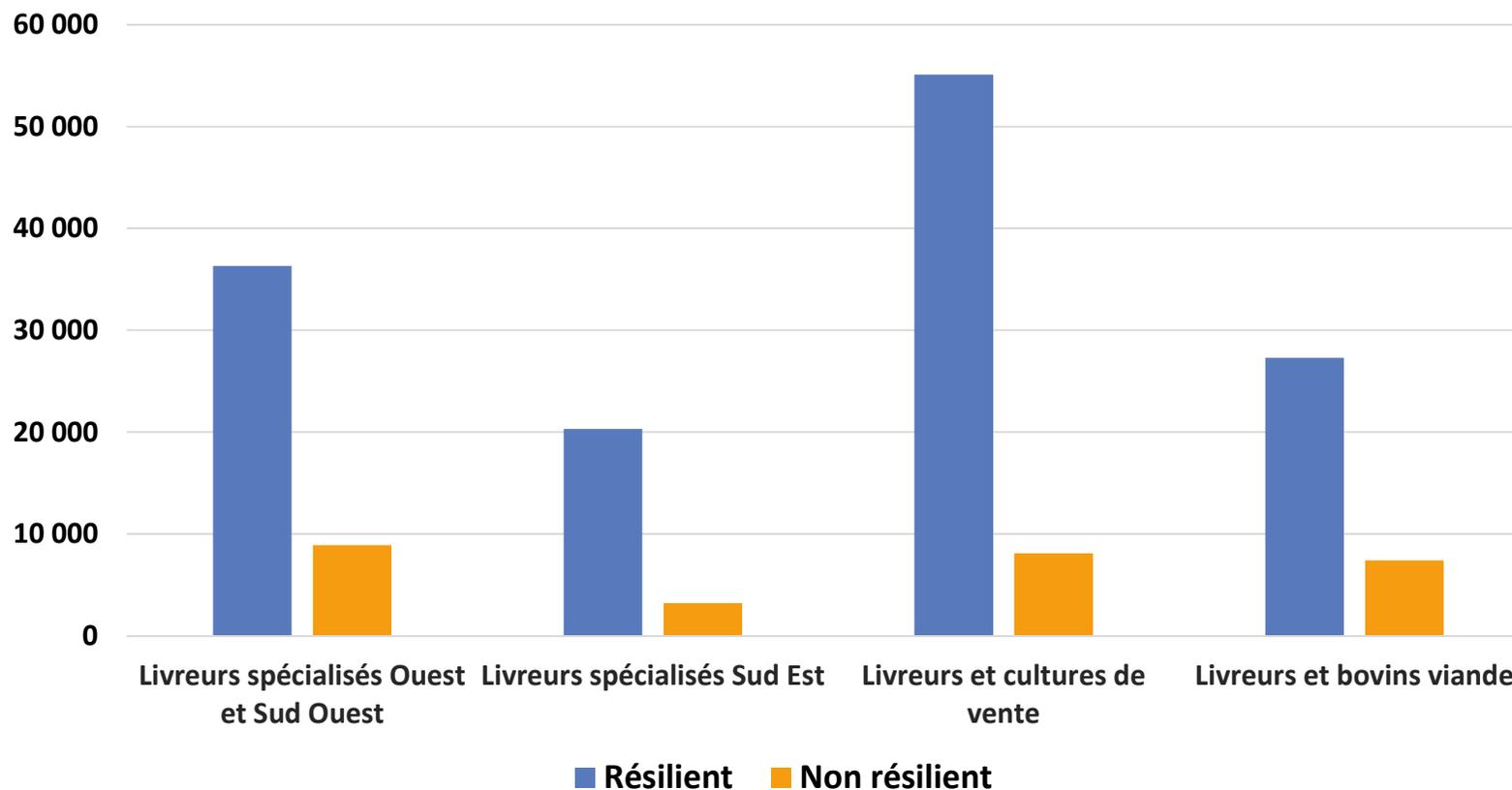
## Des revenus plus élevés chez les mixtes



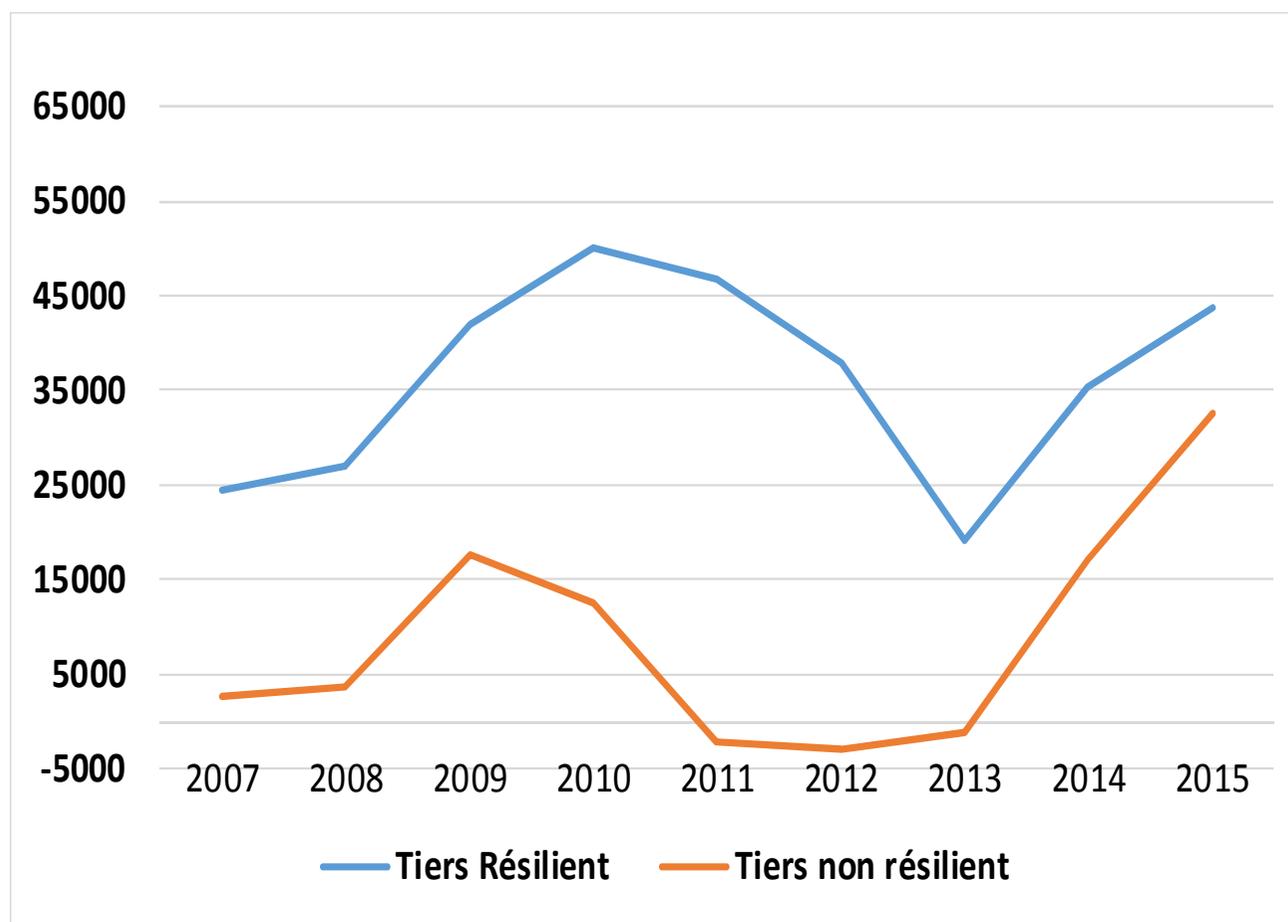
	Livreurs spécialisés	Livreurs et CV	Livreurs et BV
Revenu disponible moyen	<b>15 600</b>	<b>28 000</b>	<b>17 400</b>
Nb années < 10 000 €	<b>3,3</b>	<b>1,4</b>	<b>2,8</b>

# Ecart de revenu entre Résilients et Non résilients

## Revenu disponible moyen/UMO exploitant 2007-2015



# Evolution du revenu chez les spécialisés Résilients et non Résilients de l'Ouest et du Sud Ouest



# Les facteurs qui font la résilience chez les spécialisés de l'Ouest et du Sud Ouest

*Des structures moyennes et stables avec un atelier caprin performant et un faible endettement*

## Les exploitations résilientes ont en moyenne :

- Des structures plus petites
- Mais une productivité par chèvre plus élevée (+200 litres) et plus régulière => + grande productivité du travail (litrage/UMO)
- Un faible taux d'endettement : jamais plus de 18 000 €/UMO et 8% d'annuités/Produit brut total

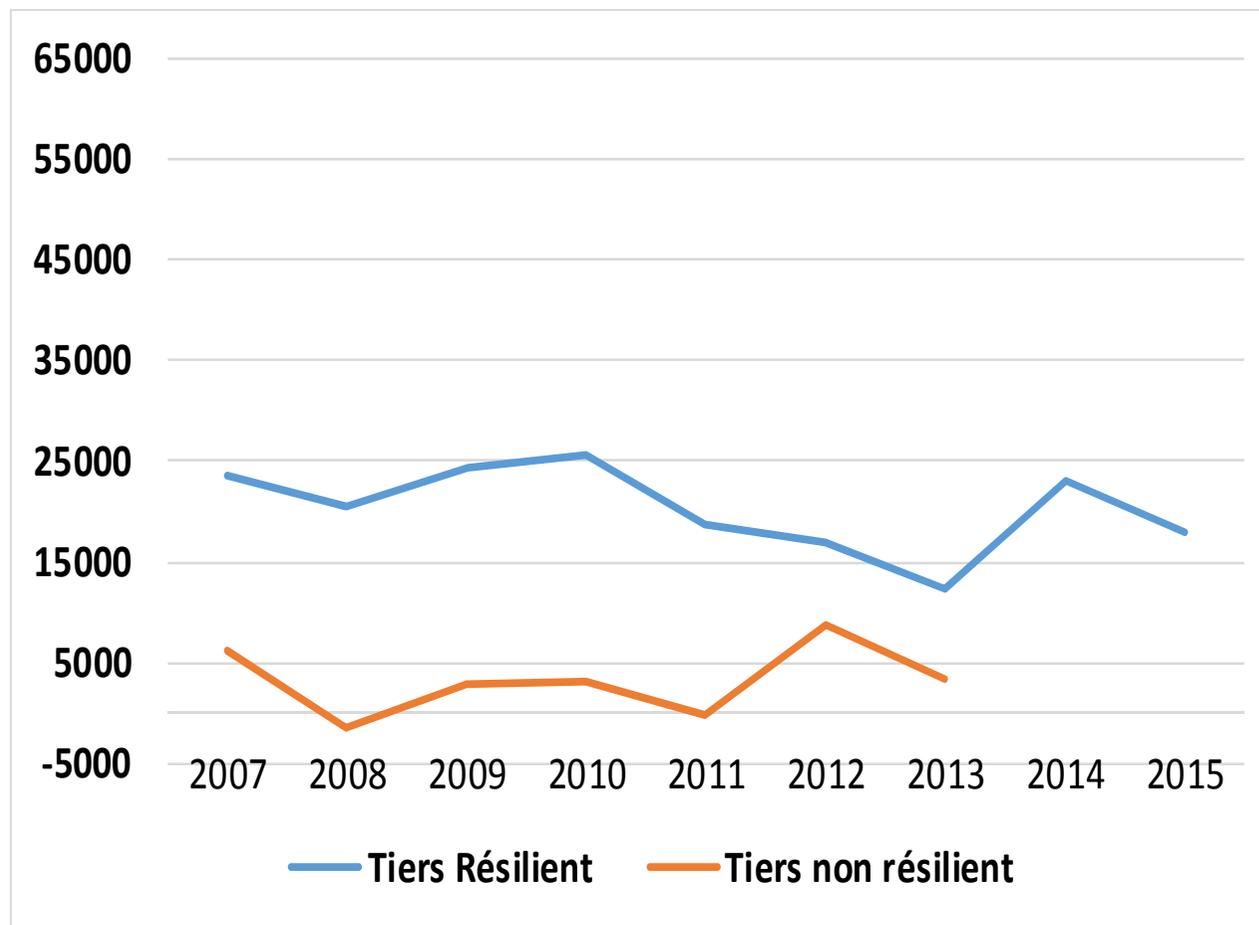
# Les facteurs qui font la résilience chez les spécialisés de l'Ouest et du Sud Ouest

*On peut distinguer trois trajectoires*

	Productivité du travail	Prix du lait	Charges
Voie 1	forte	faible	Tout achat, efficacité alimentaire
Voie 2	forte	fort	Entre 1 et 2
Voie 3	faible	fort	Autonome et économe

**ATTENTION  
FRAGILE**

## Evolution du revenu chez les spécialisés Résilients et non Résilients du Sud Est



# Les facteurs qui font la résilience chez les spécialisés du Sud Est

*Des structures au-dessus de la moyenne, un atelier caprin performant et un faible niveau d'annuités*

## Les exploitations résilientes ont en moyenne :

- Des structures plus grandes et plus productives, 10 000 litres de plus/UMO en moyenne (30 000 litres de plus sur 2012-2013),
- Un coût du système d'alimentation mieux maîtrisé, 250€ de moins aux 1000 litres,
- Un faible niveau d'annuités : jamais plus de 15% d'annuités/Produit brut total

# Les facteurs qui font la résilience chez les spécialisés du Sud Est

## *La question du dimensionnement est une question essentielle dans le Sud Est*

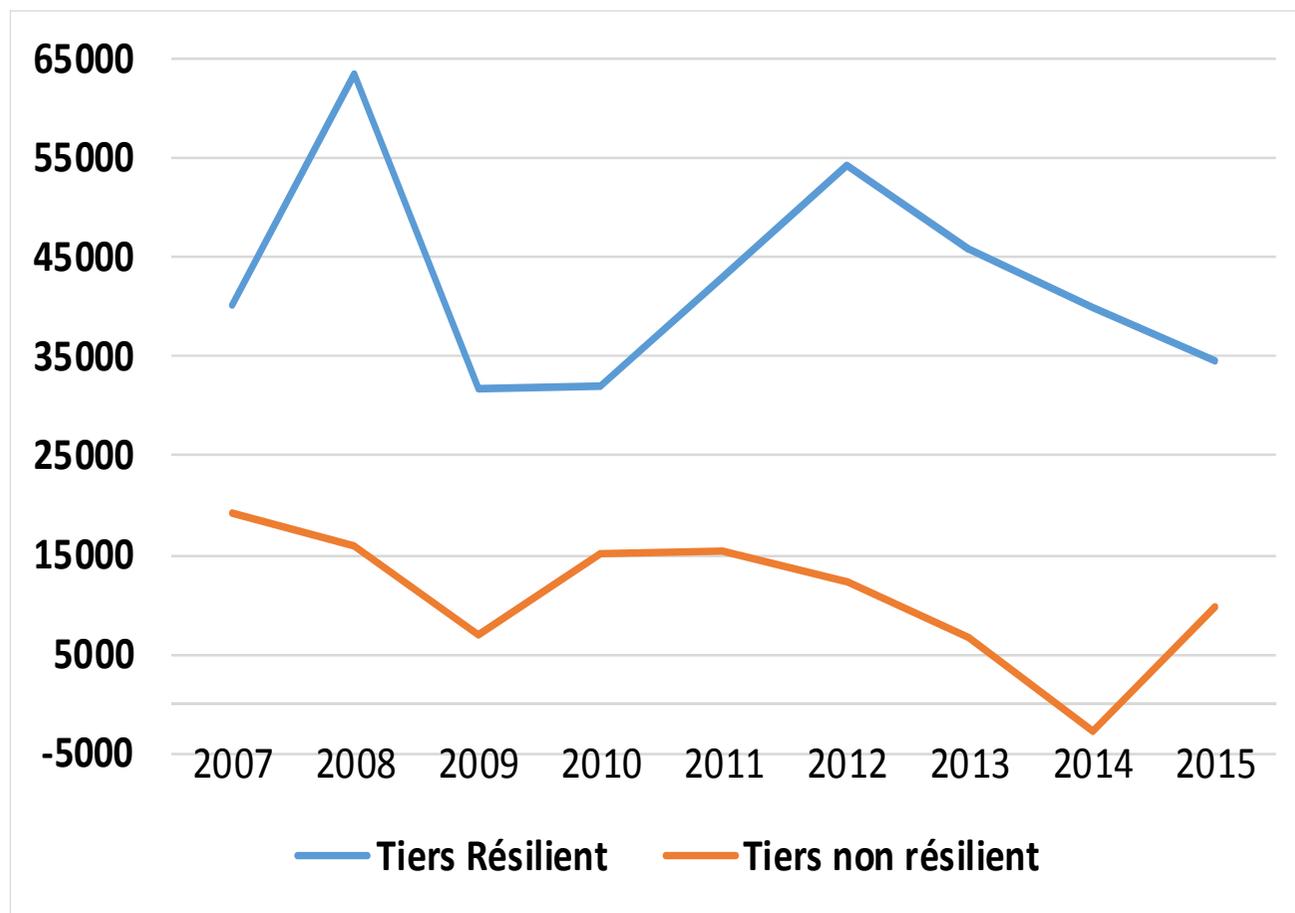
- Au moins 100 000 litres/UMO ou  
- Coût du système d'alimentation, **ne pas dépasser 500 €/1000 litres**, **viser 400 €/1000 litres**
- Avec un coût de la mécanisation, **en dessous de 200 €/1000 litres** soit des amortissements matériel adaptés à la dimension de l'exploitation et en cohérence avec la stratégie mise en œuvre: achat ou production de fourrages. Le pâturage est à privilégier pour la plupart des exploitations

# Les facteurs qui font la résilience chez les spécialisés du Sud Est

## Exemples de trajectoires pour l'Ardèche

<b>Je maximise le pâturage</b> <b>Moins 3 chèvres/ha</b> <b>110 chèvres à 750 litres</b>	<b>J'intensifie les fourrages</b> <b>5 – 6 chèvres/ha</b> <b>140 chèvres à 850 litres</b>	<b>Pâturage et lait sur stocks achetés</b> <b>140 chèvres à 950 litres</b>
<b>Prix du lait 700 €/1000 litres</b>	<b>Prix du lait 760 €/1000 litres</b>	<b>Prix du lait 800 €/1000 litres</b>
<b>Coût du système d'alimentation 300 €/1000 litres</b>	<b>Coût du système d'alimentation 400 €/1000 litres</b>	<b>Coût du système d'alimentation 460 €/1000 litres</b>
<b>Rémunération/1000 litres 250</b>	<b>Rémunération/1000 litres 210</b>	<b>Rémunération/1000 litres 190</b>
<b>Revenu = 20 000 €</b>	<b>Revenu 25 000 €</b>	<b>Revenu = 25 000 €</b>

## Evolution du revenu chez les livreurs et cultures de vente Résilients et non Résilients



# Les facteurs qui font la résilience chez les livreurs et cultures de vente

*De grandes structures en zones favorables qui valorisent la complémentarité entre ateliers*

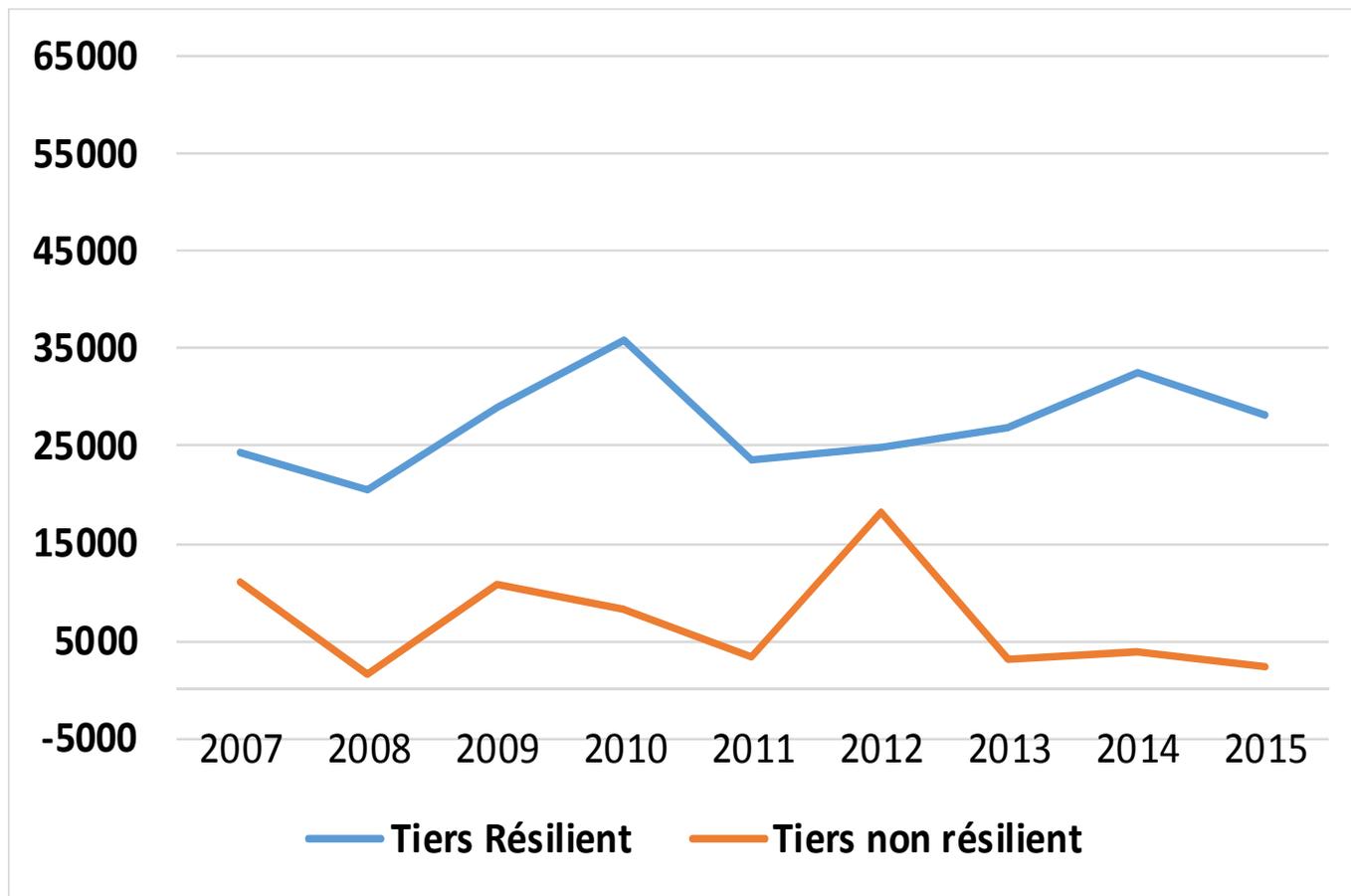
## Les exploitations résilientes ont en moyenne :

- Des structures plus grandes (une 50<sup>ne</sup> d'ha et de chèvres en plus)
- Dans des zones à meilleur potentiel : rendements plus élevés et moins de surface fourragère consacrée au troupeau caprin
- Meilleure productivité (+350 l/chèvre) et plus régulière
- Taux d'endettement plus faible et meilleure stratégie fiscale.



Trouver de la main d'œuvre motivée par l'élevage

# Evolution du revenu chez les livreurs et bovins viande Résilients et non Résilients



# Les facteurs qui font la résilience chez les livreurs et bovins viande

*Des animaliers avant tout, avec une gestion prudente des investissements*

## Les exploitations résilientes ont en moyenne :

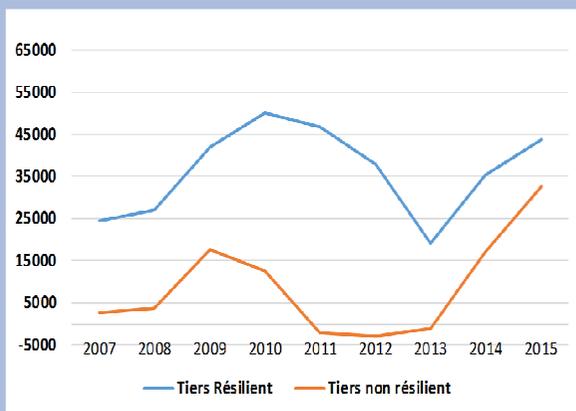
- Des structures plus grandes qui emploient + de main d'œuvre soit une même productivité « physique »,
- Meilleure productivité du troupeau(+150 l/chèvre),
- Moins d'annuités pour les élevages résilients, gestion prudente des investissements.



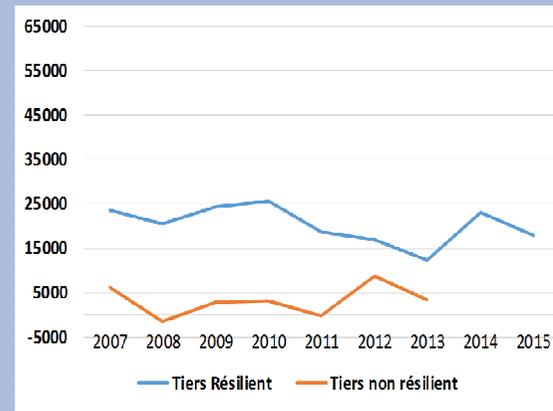
Assurer une bonne adéquation entre les besoins des troupeaux et la surface disponible

# Evolution du revenu chez les Résilients et non Résilients selon le système d'exploitation

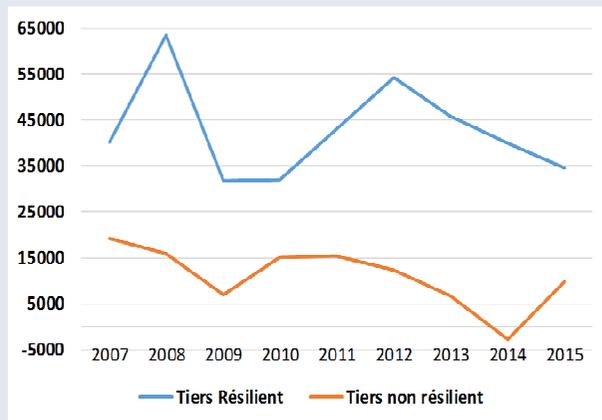
### Spécialisés Ouest et Sud Ouest



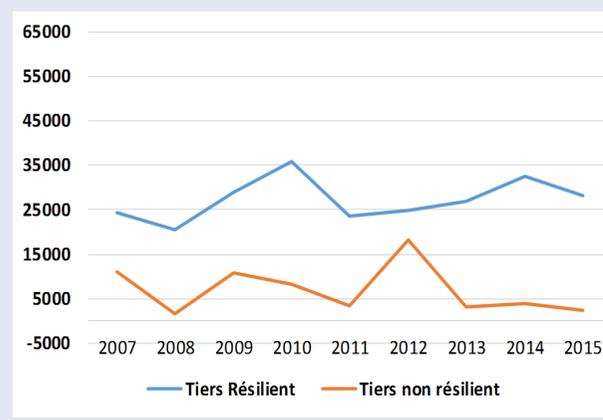
### Spécialisés Sud Est



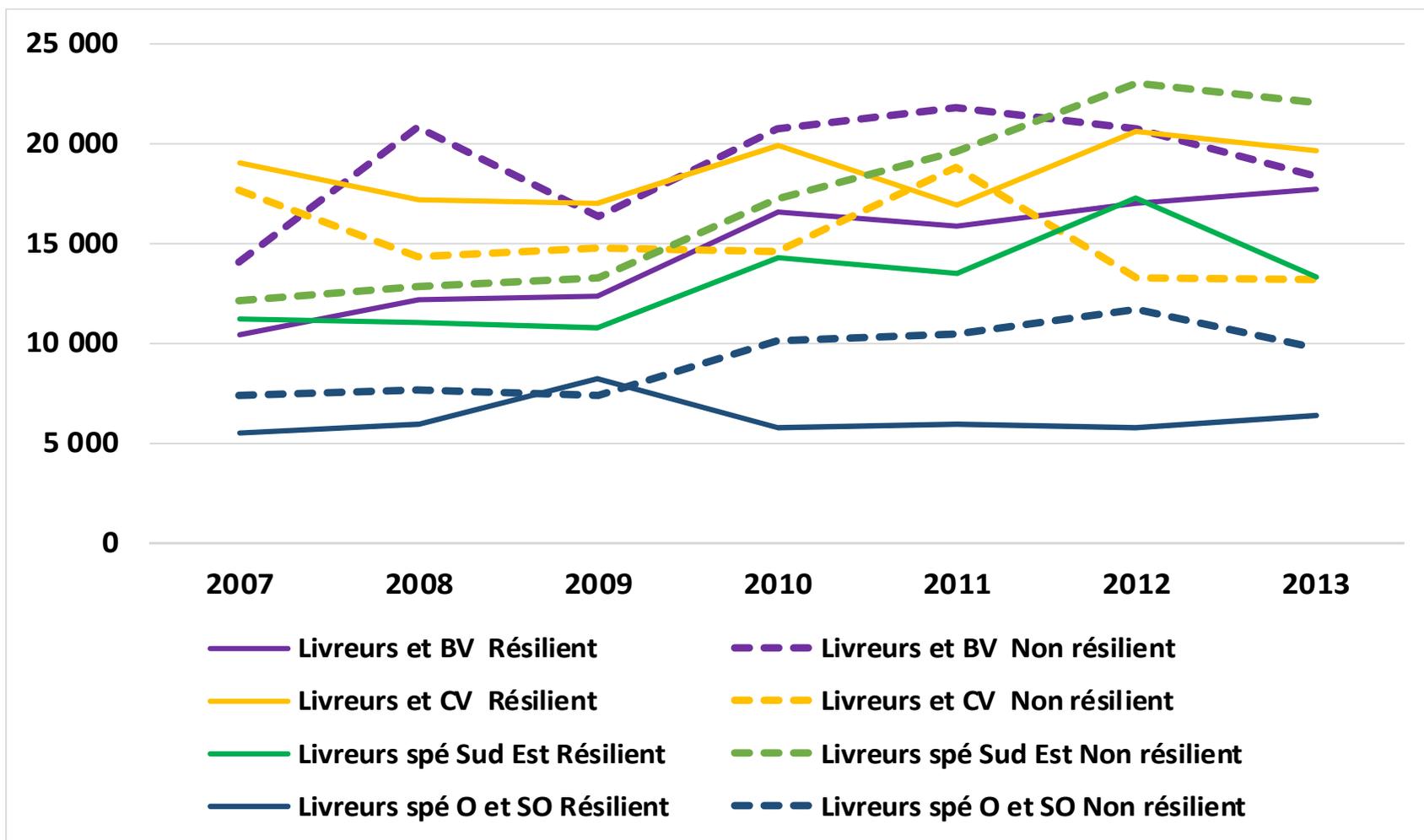
### Livreurs et cultures de vente



### Livreurs et bovins viande



# Les aides ne font pas la résilience des systèmes caprins





# Analyse des entretiens

## Les facteurs qui font la résilience du point de vue des éleveurs

- **Formation**, « privilégier les expériences et les échanges »,

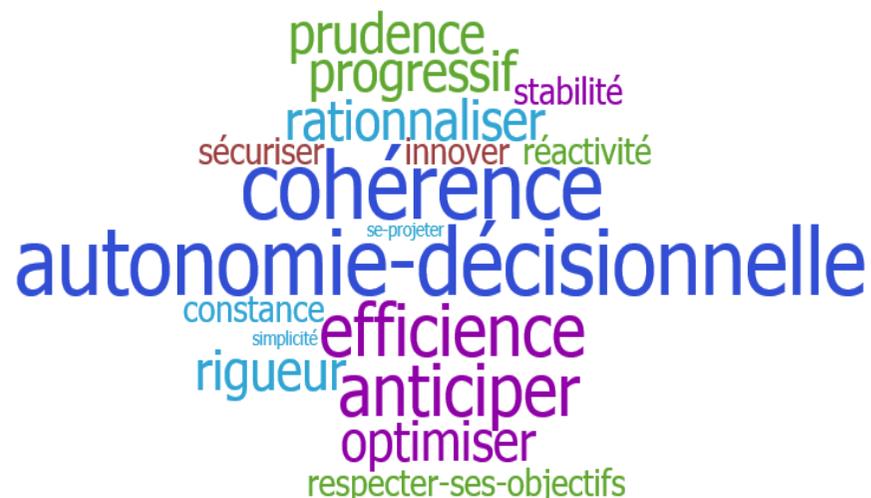
*« La formation a peu d'influence sur la durabilité. C'est l'état d'esprit qui compte, avoir confiance et savoir se remettre en question plutôt que de vivre sur ses acquis...il faut s'entourer des bonnes personnes... »*

- **Installation**, « démarrer du bon pied » (qualité structurelle et performances techniques et économiques des structures reprises), importance de la transmission des savoir faire,
- **Goûts et compétences** « Animaliers et gestionnaires »
  - Recherche de la performance zootechnique: mieux vaut améliorer la performance individuelle que la taille du troupeau,
  - Une bonne gestion, voir « mur de mots »

## Les facteurs qui font la résilience du point de vue des éleveurs

### Les Choix stratégiques

- La gestion de la main d'œuvre, un facteur essentiel de résilience,
- S'agrandir si besoin,
- Investir prudemment et quand tout va bien,
  - « Pour durer, il faut être attentif à l'amélioration des conditions de travail. Quand, ça va bien, mettre de la trésorerie de côté pour les coups durs. Ne pas surinvestir en matériel... »
- La combinaison de production, un plus pour la résilience



# Les facteurs qui font la résilience du point de vue des éleveurs

## La gestion des aléas

- Aléas climatiques: stocks de report, anticipation des achats, assurance récolte ...
- Crise caprine: situation financière saine et trésorerie, complémentarité des productions, autonomie alimentaire, optimisation des pratiques...

*« Il faut garder le cap et ne pas tout chambouler sous peine de détériorer plus encore la situation... »*

## En synthèse

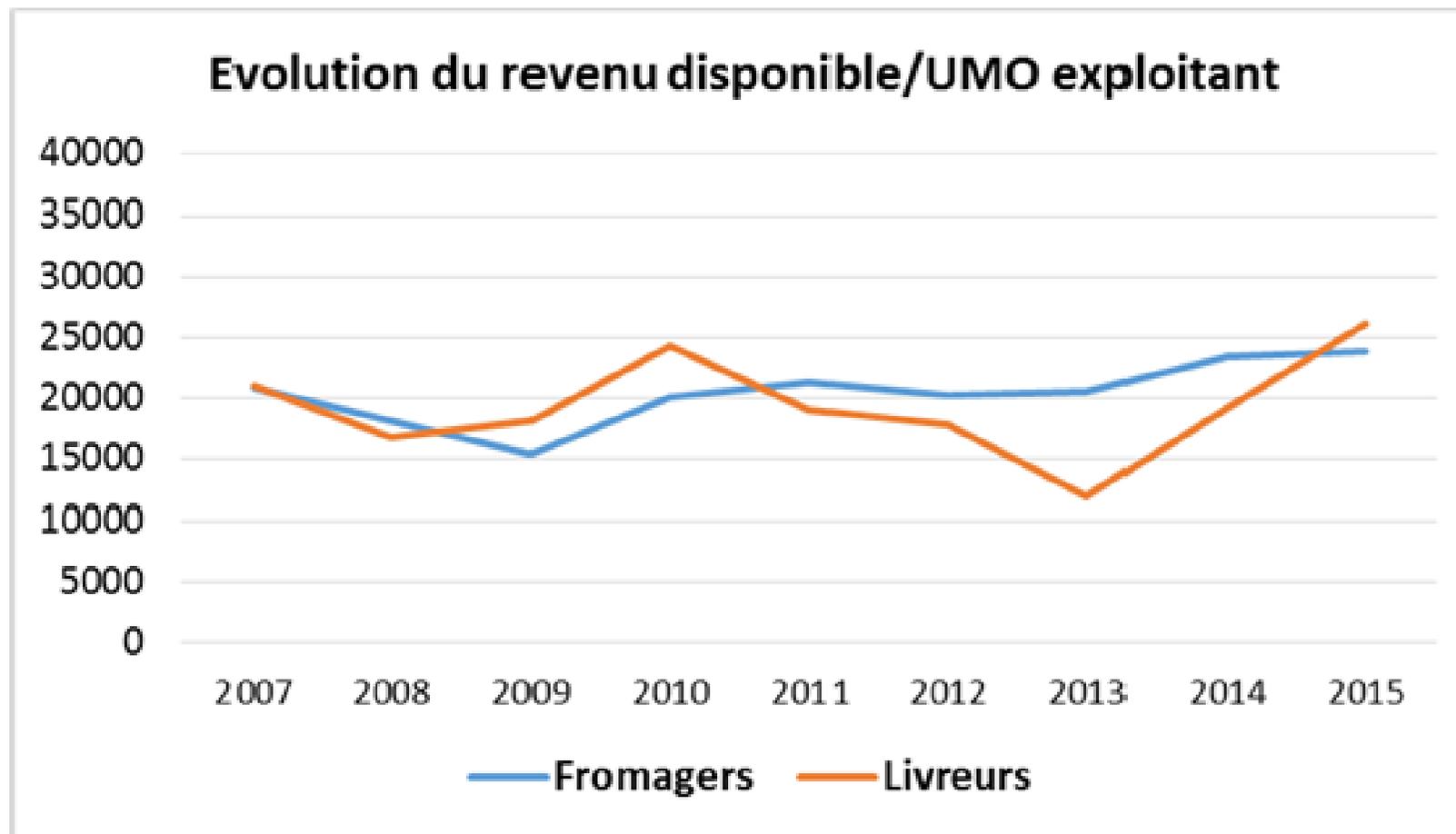
### Les éleveurs dont les revenus ont le mieux résisté aux aléas de la période 2007-2015

- Ont un système stable (dimension, système alimentaire...) , de très bons résultats technico-économiques de l'atelier caprin,
- Sont d'abord des animaliers qui maîtrisent parfaitement la conduite de leur troupeau,
- Sont majoritairement prudents sur le plan des investissements même s'ils investissent pour améliorer leurs conditions de travail et son efficacité
- La définition d'objectifs clairs et leur autonomie décisionnelle sont des éléments clés de leur réussite



**Autres diapos**

# Des revenus plus stables chez les fromagers



# Des revenus plus stables chez les fromagers

