

GRANDS MOULINS D'ABIDJAN (GMA) - IAA



Filière	Boulangerie, Viennoiserie, Pâtisserie
Type d'acteur	Transformateur (fournisseur de matières premières)
Contacts :	M. Tidiane OUATTARA, Directeur Supply Chain Tel : 07 86 82 26
Historique et activité	Transformation des grains de blé tendre en farine pour les BVP. Le groupe initialement propriété du géant français de la minoterie Mimran, a été cédé à l'américain SEABOARD depuis décembre 2017. Après cette acquisition, la nouvelle direction veut accroître les capacités de stockage, construire une usine de production de pâtes alimentaires et aussi une usine de transformation du soja.
Approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> • Approvisionnement de la matière première essentiellement de France (90%) • Concurrence des pays de l'Est comme la Russie et aussi des pays d'Amériques comme l'Argentine et le Canada réputé avoir l'un des meilleurs blés • C'est près de 300 000 tonnes de blé tendre approvisionnées par an • 80 tonnes de Gluten approvisionnées par an
Production (volumes)	Production de farine : <ul style="list-style-type: none"> • 1000 t/ jour de blé
Débouchés	Commercialisation : <ul style="list-style-type: none"> • Vente majoritairement sur le marché ivoirien et accessoirement au Burkina et au Niger • Distribution dans les GMS • Distribution dans les épiceries de quartier
Taille de l'opérateur Nombre de salariés Production (par rapport à la filière – part de marché) CA, Résultats	Equipe : <ul style="list-style-type: none"> • 250 personnes sur l'ensemble des activités CA : 70 Mds FCFA (107 M€), avec une part de marché avoisinant les 40%. Challenge par Les Moulins Modernes de Côte d'Ivoire du groupe Carré d'Or et Les Moulins de Côte d'Ivoire du groupe Sipra

Dynamique	Les besoins locaux sont satisfaits à 100% car l'offre est largement supérieure à la demande. Les marchés comme le Mali restent à exploiter (mais beaucoup de blocage administratif sur ce marché)
Appréciation du risque logistique et financier	<p>Les difficultés rencontrées :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La volatilité des prix du blé à cause de conditions climatiques en Europe • La vétusté des équipements qui devraient connaître un renouvellement avec les nouveaux propriétaires
Besoins spécifiques en sourcing	Pas de besoins spécifiques
Besoins spécifiques en équipements et process	<ul style="list-style-type: none"> • Les machines et équipement de productions sont acquis essentiellement auprès de groupes italiens comme Golfoto, Ocrim et Italpack (pour les emballeuses). • Quelques-unes sont issues du Suisse et d'Allemagne (Bulher) qui est considéré comme le best-in-class en matière de machine de minoterie mais dont les coûts sont assez élevés • Avec le nouvel actionnariat, il ne serait pas étonnant que des acquisitions se fassent beaucoup plus à partir des USA
Recommandation par rapport à l'offre française	<p>Vision des produits FR :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Très bonne qualité de produit • Cependant plusieurs machines ont été acquises en Italie et en Allemagne <p>Vu le changement de propriétaire, il ne serait pas étonnant de voir de plus en plus de concurrents américains dans la fourniture des équipements et même de la matière première.</p>