

## Ferme BODO LADJA – AMONT et IAA



Filière	<i>Volailles, œufs et viande bovine</i>
Type d'acteur	<i>Producteur et transformateur</i>
Contacts	<i>Mr LOGON Dégni Gédéon 03 20 26 22/ 03 34 12 54</i>
Historique et activité	<p>Au départ, une activité centrée sur l'élevage (poules pondeuses et poulet de chair et bovins). Puis à la demande de Carrefour, investissement dans un abattoir volailles et un abattoir de bovins. Le fournisseur du process en volailles est français (SEMA) et l'abattoir de bovins a été réalisé avec des fournisseurs locaux (équipements sommaires). L'investissement projeté a été de 800 MFCFA, mais a dû être revu à la baisse (556 M FCFA) face à des problématiques de financement (voir plus loin)</p> <p>L'activité d'abattage débute en 2015.</p> <p>Au-delà des élevages de volailles et de bovins, l'entreprise :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditionne les œufs qu'elle produit</li> <li>• Abat les volailles produites (3 j/s)</li> <li>• Abat les bovins de l'exploitation (1 j/s), ainsi que des animaux engraisés achetés à l'extérieur (90% des volumes).</li> </ul> <p>L'entreprise est également agréée pour l'abattage d'ovins (non exploité pour l'instant)</p> <p>Pour maîtriser ses coûts, l'entreprise a développé une petite activité de production d'aliments à la ferme (à partir de matières premières achetées à l'extérieur).</p>
Approvisionnement	<p>Production d'aliments à la ferme :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 t/s pour les pondeuses (capacité max)</li> <li>• 30 t/s pour les poulets de chair (max)</li> <li>• Origine des composés : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ CI : Maïs (vient de Korogho, acheté 125 F/kg en pleine saison et 150 F/kg en saison basse. Serait moins cher que les imports de maïs venant de l'Argentine et du Brésil), coquillage, huile de palme brute</li> <li>○ Import : concentré (NL), farine de poisson, tourteau de soja</li> </ul> </li> <li>• Pas d'accoupage local (malgré la présence de 50 éleveurs locaux), par manque de moyens : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Achat de poussins chez COQIVOIRE</li> <li>○ Achat d'œufs incubés au GHANA</li> </ul> </li> </ul>
Production (volumes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poules pondeuses : capacité de 30 000 poules/bandes (18 à 20 mois)</li> <li>• Poulets de chair : capacité de 20 000 poulets (élevage de 30 j), avec un poids de 1,4 à 1,5 kgec</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bovins : Abattage de 10 à 15 b/s (au départ 4 b/s en 2015) → plutôt des mâles de 219 à 245 kgec, âgés de 3 à 4 ans</li> </ul>
Débouchés	<p>Commercialisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vente de 100% des poulets à Carrefour (2 à 3 000 poulets/s)</li> <li>Volumes complémentaires sur un magasin appartenant à M. BODO LADJA</li> <li>Vend le Ve quartier facilement</li> </ul> <p>Avantages compétitifs par rapport au flux venant du Niger (Perte de poids durant le transport : 30% (pour les animaux venant du Sahel), même si un engraissement est généralement réalisé à Port-Bouet.</p>
Taille de l'opérateur <i>Nombre de salariés</i> <i>Production (par rapport à la filière – part de marché)</i> <i>CA, Résultats</i>	<p>Equipe :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>7 personnes sur la partie Abattage (même équipe bovins et volailles)</li> <li>20 à 30 personnes sur l'élevage</li> </ul> <p>CA : réalisé un CA de 400 MFCFA alors qu'il pourrait faire jusqu'à 800 MFCFA ; Réalise 6 à 7 MFCFA/s avec Carrefour alors qu'il pourrait faire 10 à 12 MFCFA/s (manque de trésorerie)</p> <p>Challenger du marché derrière des entreprises comme FOANI et COQIVOIRE.</p>
Dynamique	Augmentation des volumes, mais avec des difficultés de trésorerie qui limite la croissance de l'activité.
Appréciation du risque logistique et financier	<p>Les difficultés rencontrées :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Difficulté à trouver un financement en 2015</li> <li>Finalement, la banque NSIA accepte sur 465 M F CFA sur 5 ans à 13% (grâce au contrat qu'il a avec Carrefour) soit 84% du montant et 16% d'autofinancement.</li> </ul> <p>→ flux de trésorerie sortant trop important qui grève son activité : Activités pour lequel il est agréé et pourrait faire: abattage d'ovins, découpe de volaille.</p> <p>Point positif : existence d'un contrat avec Carrefour</p>
Besoins spécifiques en sourcing	Pas de besoin spécifique
Besoins spécifiques en équipements et process	<p>Projet à court terme : volonté de développer de la découpe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation d'une salle de découpe de volailles</li> <li>Pour 1000 à 2000 volailles/semaine</li> <li>Nécessite qqun pour former le personnel</li> <li>Voulait faire du pâté et de la saucisse, mais manque de financement</li> </ul>
Recommandation par rapport à l'offre française	<p>Vision des produits FR :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Très bonne qualité de produit</li> <li>Nécessite d'avoir un entretien → nécessite de développer de la formation par le fournisseur</li> </ul>