



ASSOCIATION NATIONALE INTERPROFESSIONNELLE DU BETAIL ET DES VIANDES

Rentabilité d'un élevage de bovins à viande en race pure en Russie

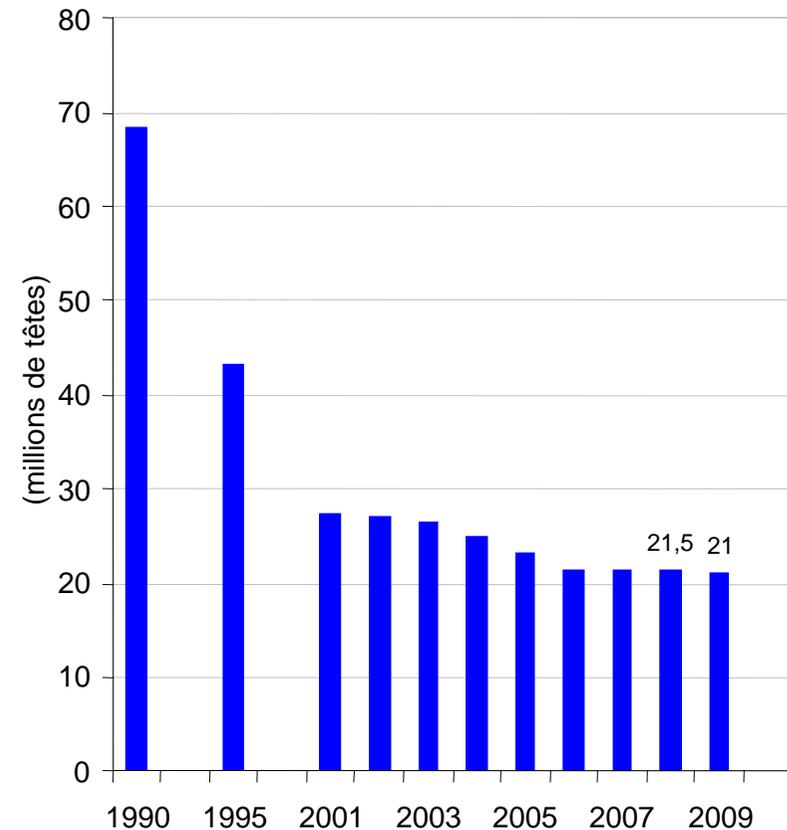
Automne d'Or – 9 octobre 2010

Nils Beaumont

Sur la base d'entretiens avec les exportateurs

Contexte

- Cheptel bovin russe
 - Aujourd'hui ± stabilisé, mais à un niveau beaucoup plus faible qu'avant 1990
 - Idem pour la production de viande bovine
 - Essentiellement des races laitières
- Demande des consommateurs en hausse
 - Amélioration du niveau de vie => consommation de protéines animales en hausse
 - Nécessité d'importer (> 50% des approvisionnement totaux aujourd'hui)
- Evolution qualitative de la demande
 - Nouvelles exigences
 - Volonté politique de contrôler tous les aspects de la qualité du produit final



Augmenter la production: une volonté politique

Programme de développement des races à viande en
Russie: 1,7 à 2 millions de tec d'ici 2020

■ Objectif économique

- Réduire la part des importations dans les approvisionnement totaux
- Améliorer la balance commerciale

■ Objectif sanitaire

- Contrôler toutes les phases de la production

■ Objectifs environnementaux et sociaux

- Valorisation des surfaces herbagères
- Lutte contre la déprise rurale

Elevage en race pure: produits et débouchés

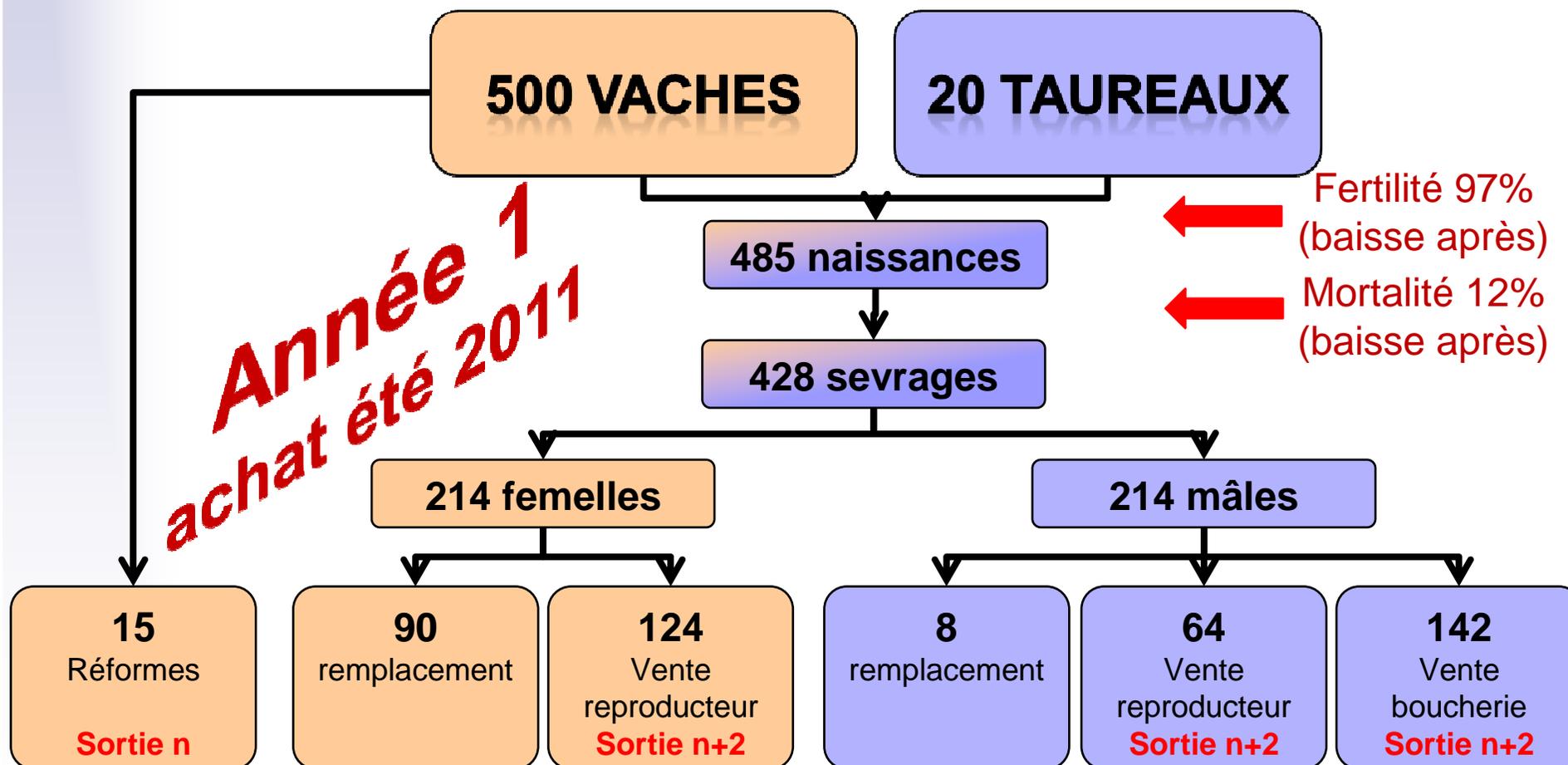
- **Veaux mâles**
 - Destinés à la reproduction ($\pm 30\%$ des mâles sevrés): vendus à 15-18 mois (550-650 kg vif) pour
 - La production d'animaux de races pures ou
 - Le croisement sur des races locales mixtes \rightarrow F1 de boucherie
 - Boucherie: objectif: vers 18-20 mois (600-650 kg vif = 360-390 kg carcasse)
 - Marché émergent pour les broutards (± 8 mois)
- **Génisses**
 - Reproduction essentiellement:
 - Accroissement et/ou renouvellement du troupeau de souche
 - Vente à d'autres exploitations: vendues prêtes à saillir à 18-20 mois, 400-450 kg vif)
 - Pour la boucherie exceptionnellement (accidents)
- **Animaux de réforme: boucherie**
 - Taureaux:
 - Eviter la consanguinité: réforme entre 4 et 10 ans
 - Accidents
 - ± 1.250 Kg vif = 725 kg carcasse
 - Vaches:
 - Fin de carrière: minimum 8-10 ans
 - Problèmes d'élevage - accidents
 - Objectif de finition à ± 450 kg carcasse

Type d'animaux achetés et calendrier de production

| | | Laitonnes < 1 an | | Génisses prêtes à saillir 18-20 mois | | Génisses pleines 25-30 mois | |
|---|----|---------------------|------------------------|---|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| | | Elevage | Ventes | Elevage | Ventes | Elevage | Ventes |
| 2 | T1 | | | | | | |
| 0 | T2 | | | | | Achat | |
| 1 | T3 | Achat | | Achat | | | |
| 1 | T4 | | | | | Vêlage n°1 | |
| 2 | T1 | | | Saillie n°1 | | Saillie n°2 | |
| 0 | T2 | | | | | | |
| 1 | T3 | | | | | | Laitonne n°1 |
| 2 | T4 | | | Vêlage n°1 | | Vêlage n°2 | |
| 2 | T1 | Saillie n°1 | | Saillie n°2 | | Saillie n°3 | |
| 0 | T2 | | | | | | Ou G à S/taurillon n°1 |
| 1 | T3 | | | | Laitonne n°1 | | Laitonne n°2 |
| 3 | T4 | Vêlage n°1 | | Vêlage n°2 | | Vêlage n°3 | |
| 2 | T1 | Saillie n°2 | | Saillie n°3 | | Saillie n°4 | |
| 0 | T2 | | | | Ou G à S/taurillon n°1 | | Ou G à S/taurillon n°2 |
| 1 | T3 | | Laitonne n°1 | | Laitonne n°2 | | Laitonne n°3 |
| 4 | T4 | Vêlage n°2 | | Vêlage n°3 | | Vêlage n°4 | |
| 2 | T1 | Saillie n°3 | | Saillie n°4 | | Saillie n°5 | |
| 0 | T2 | | Ou G à S/taurillon n°1 | | Ou G à S/taurillon n°2 | | Ou G à S/taurillon n°3 |
| 1 | T3 | | | | Laitonne n°3 | | Laitonne n°4 |
| 5 | T4 | Vêlage n°3 | | Vêlage n°4 | | Vêlage n°5 | |

Troupeau de 500 vaches

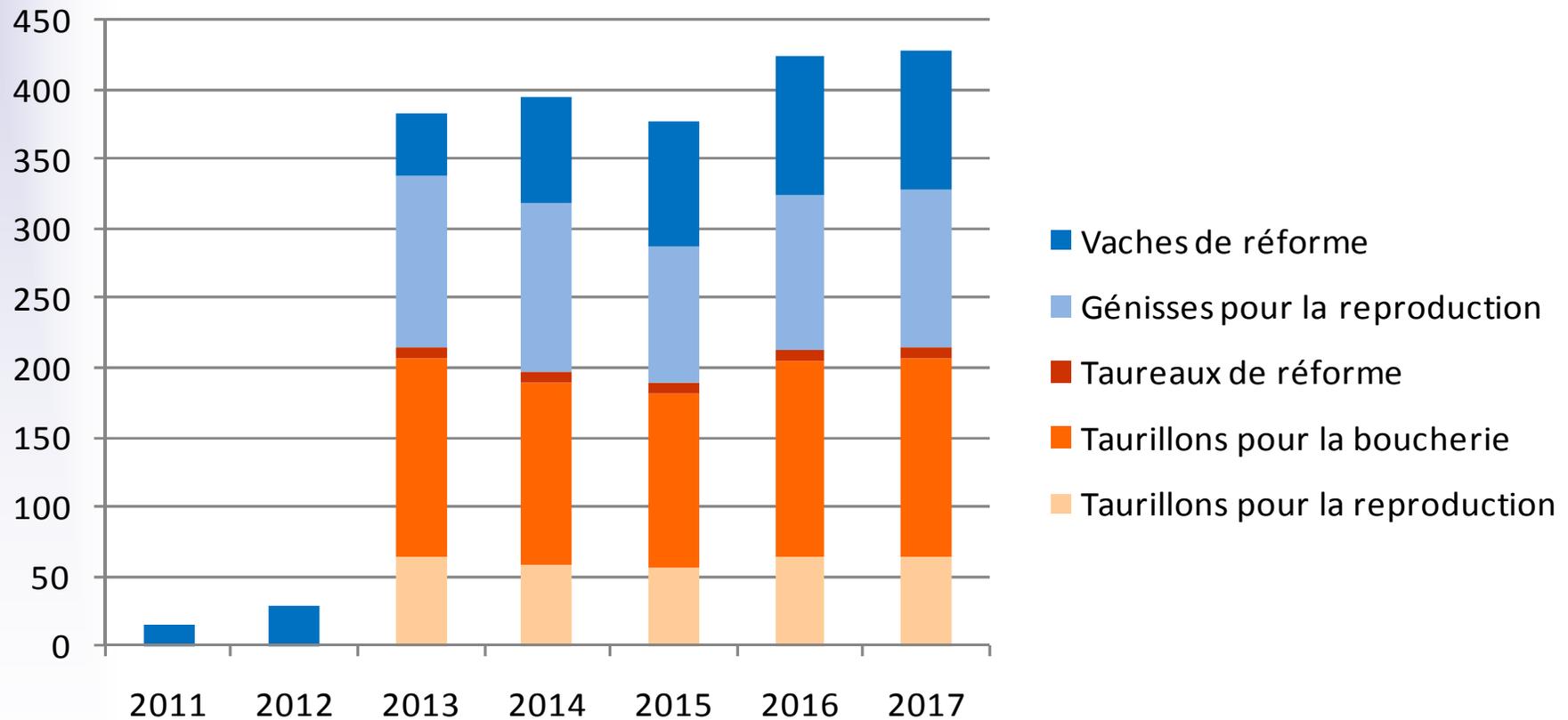
Objectif maintien des effectifs reproducteurs



Evolution sur 6 ans

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| Taureaux | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| Vaches | 500 | 485 | 456 | 500 | 500 | 500 |
| --> dont premier vêlage | 500 | 0 | 0 | 90 | 75 | 90 |
| Taux de fertilité | 97% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% |
| Veaux nés | 485 | 437 | 410 | 450 | 450 | 450 |
| Mortalité des veaux (naissance-sevrage) | 12% | 10% | 8% | 6% | 5% | 4% |
| Veaux vivants au sevrage | 427 | 393 | 377 | 423 | 427 | 432 |
| --> dont génisses vivantes au sevrage | 214 | 197 | 189 | 212 | 214 | 216 |
| --> dont taurillons vivants au sevrage | 214 | 197 | 189 | 212 | 214 | 216 |
| Mâles gardés pour le renouvellement | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Génisses gardées pour le renouvellement | 90 | 75 | 90 | 100 | 100 | 100 |
| Taurillons destinés à la vente pour la reproduction (15-18 mois) | 64 | 59 | 57 | 64 | 64 | 65 |
| Taurillons destinés à la vente pour la boucherie (18-20 mois) | 142 | 130 | 124 | 140 | 142 | 143 |
| Taureaux de réforme pour la boucherie (4-6 ans) | 0 | 0 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Génisses destinées à la vente pour la reproduction (15-18 mois) | 124 | 122 | 99 | 112 | 114 | 116 |
| Réformes de vaches | 3% | 6% | 10% | 15% | 18% | 20% |
| Vaches de réforme pour la boucherie | 15 | 29 | 46 | 75 | 90 | 100 |
| Effectifs en fin d'exercice | 932 | 1109 | 1102 | 1157 | 1187 | 1194 |

Ventes par an et par catégories (têtes)



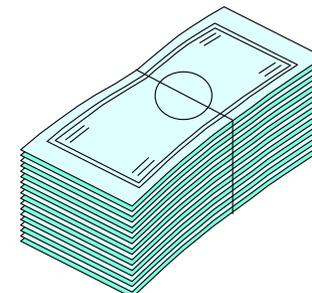
Maîtrise technique indispensable

- Fécondité et fertilité: intervalle vêlage-vêlage proche de 365 jours
- Mortalité des veaux: objectif entre 85-95% de veaux sevrés par an
- Poids minimum des veaux au sevrage (210j)
 - 265 kg pour les mâles
 - 240 kg pour les femelles
- Longévité des vaches: 10 ans minimum
- Maîtrise des coûts de production
 - Adaptation de bâtiments existants: fonctionnalité et réduction de la mortalité
 - Vêlages de décembre à mars
 - Saillies naturelles à l'étable de février à mai
 - Alimentation au pâturage la plus longue possible
 - Alimentation d'hiver à base de foin
 - Apport de concentrés limité pour les vaches, à volonté pour les veaux

Appui technique/SAV primordial

- Transformation et adaptation des bâtiments existants
- Création et utilisation de prairies de qualité
- Réalisation de fourrages d'hiver de qualité
- Optimisation des rations
- Gestion technique du troupeau
- Observation des animaux
- Contrôle des performances, tenue des documents d'élevage et interprétation des résultats
- Organisation et suivi de la reproduction

Coûts

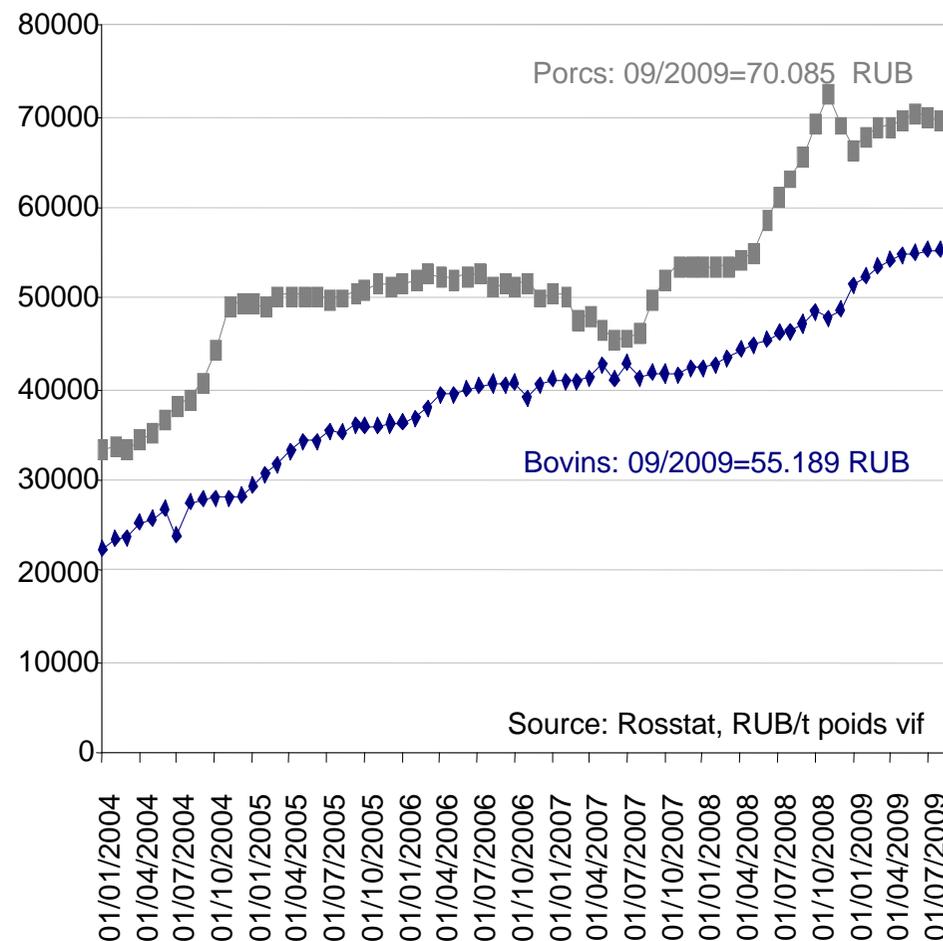


- Coûts d'entretien globalisés estimés à 13.000 RUB/an/animal sevré (données Tyumen):
 - Personnel
 - Amortissement des structures et autres investissements
 - Alimentation
 - Frais sanitaires
- Variations importantes par région (durée de pâturage naturel, qualité des bâtiments, etc.)
- Aides régionales à l'entretien?
- Subventions à l'achat?

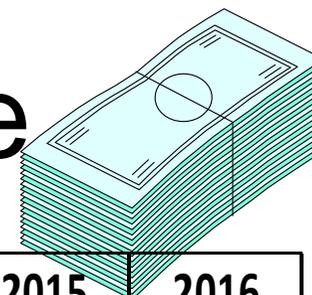
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Inflation | 10% | 8% | 6% | 5% | 5% | 5% |
| Achat des animaux (RUB) | | | | | | |
| 500 génisses pleines à 3.400 € | 65 384 615 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 taureaux à 4.500 € | 3 461 538 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Coûts annuels (RUB) | | | | | | |
| Entretien (13.000 RUB/animal sevré en 2010) | 3 250 000 | 5 454 000 | 7 589 600 | 7 612 500 | 7 707 000 | 7 980 000 |
| Déduction aide d'Etat (4.500 RUB/vache suitée) | 0 | -2 250 000 | -2 182 500 | -2 052 000 | -2 250 000 | -2 250 000 |
| Total | 72 096 154 | 3 204 000 | 5 407 100 | 5 560 500 | 5 457 000 | 5 730 000 |

Recettes - Evaluation/prévision des prix: un exercice difficile...

- En 2010:
 - Animaux pour la reproduction
 - Taureaux: de 75 à 110.000 RUB
 - Génisses: de 75 à 110.000 RUB
 - Animaux pour la boucherie
 - Taurillons: de 100 à 140 RUB/kgcc
 - Taureaux adultes: \pm 75 RUB/kgcc
 - Vaches de réforme: de 90 à 120 RUB/kgcc
- Hypothèse pour les années suivantes:
 - Prix constants ajustés au taux d'inflation
 - Sans tenir compte d'une augmentation de la demande

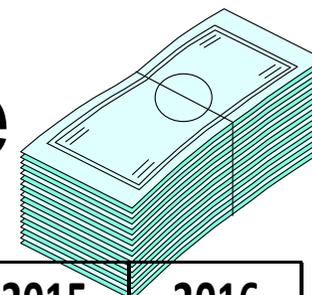


Recettes – Hypothèse basse



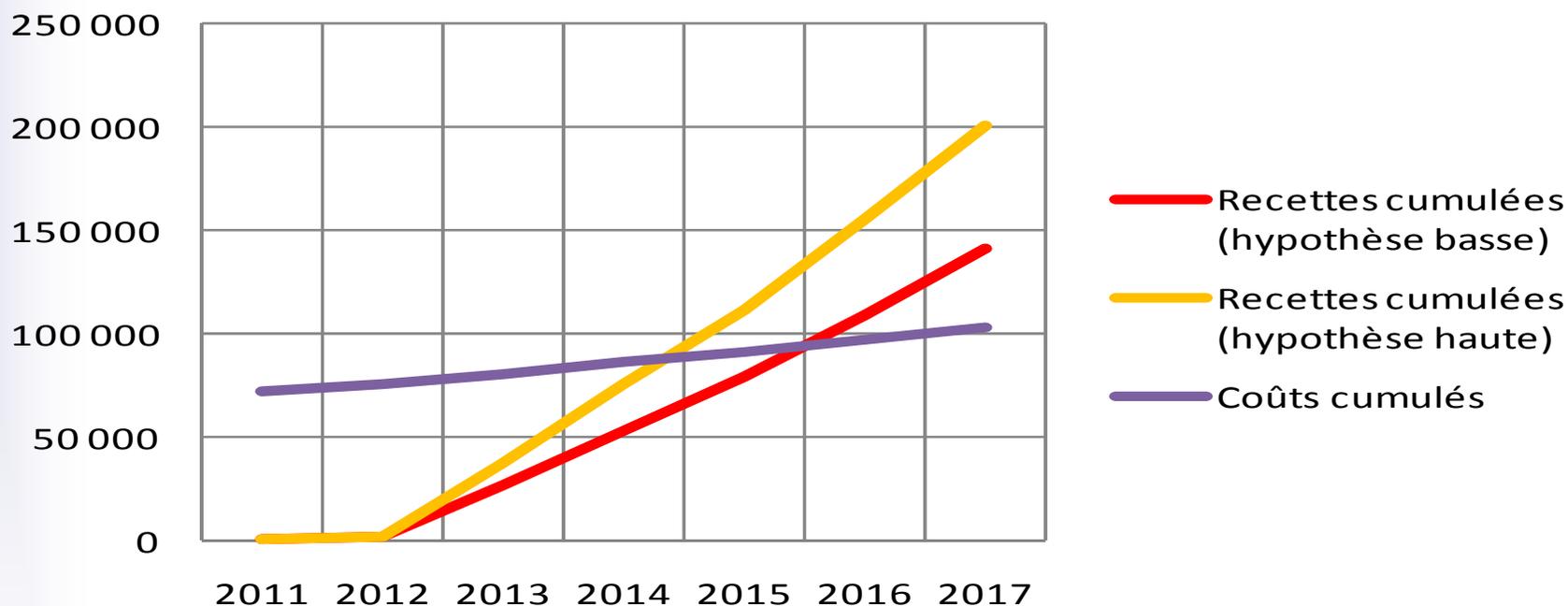
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Hypothèse d'inflation | 10% | 8% | 6% | 5% | 5% | 5% |
| Prix de vente par catégories (RUB/tête) | | | | | | |
| Taurillons pour la reproduction (15-18 mois) | 75 000 | 81 000 | 85 860 | 90 153 | 94 661 | 99 394 |
| Taurillons pour la boucherie (18-20 mois/360-390kgec) | 37 500 | 40 500 | 42 930 | 45 077 | 47 330 | 49 697 |
| Taureaux de réforme pour la boucherie (4-6 ans/725kgec) | 54 375 | 58 725 | 62 249 | 65 361 | 68 629 | 72 060 |
| Génisses pour la reproduction (15-18 mois) | 75 000 | 81 000 | 85 860 | 90 153 | 94 661 | 99 394 |
| Vaches de réforme pour la boucherie (450kgec) | 40 500 | 43 740 | 46 364 | 48 683 | 51 117 | 53 673 |
| Revenus par catégories (RUB) | | | | | | |
| Taurillons pour la reproduction (15-18 mois) | 0 | 0 | 5 495 040 | 5 319 027 | 5 395 657 | 6 361 196 |
| Taurillons pour la boucherie (18-20 mois/360-390kgec) | 0 | 0 | 6 096 060 | 5 859 945 | 5 868 960 | 6 957 558 |
| Taureaux de réforme pour la boucherie (4-6 ans/725kgec) | 0 | 0 | 497 988 | 522 887 | 549 032 | 576 483 |
| Génisses pour la reproduction (15-18 mois) | 0 | 0 | 10 646 640 | 10 998 666 | 9 371 404 | 11 132 092 |
| Vaches de réforme pour la boucherie (450kgec) | 607 500 | 1 268 460 | 2 132 762 | 3 651 197 | 4 600 508 | 5 367 259 |
| Total | 607 500 | 1 268 460 | 24 868 490 | 26 351 722 | 25 785 561 | 30 394 588 |

Recettes – Hypothèse haute



| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Hypothèse d'inflation | 10% | 8% | 6% | 5% | 5% | 5% |
| Prix de vente par catégories (RUB/tête) | | | | | | |
| Taurillons pour la reproduction (15-18 mois) | 110 000 | 118 800 | 125 928 | 132 224 | 138 836 | 145 777 |
| Taurillons pour la boucherie (18-20 mois/360-390kgec) | 52 500 | 56 700 | 60 102 | 63 107 | 66 262 | 69 576 |
| Taureaux de réforme pour la boucherie (4-6 ans/725kgec) | 54 375 | 58 725 | 62 249 | 65 361 | 68 629 | 72 060 |
| Génisses pour la reproduction (15-18 mois) | 110 000 | 118 800 | 125 928 | 132 224 | 138 836 | 145 777 |
| Vaches de réforme pour la boucherie (450kgec) | 54 000 | 58 320 | 61 819 | 64 910 | 68 156 | 71 563 |
| Revenus par catégories (RUB) | | | | | | |
| Taurillons pour la reproduction (15-18 mois) | 0 | 0 | 8 059 392 | 7 801 240 | 7 913 630 | 9 329 754 |
| Taurillons pour la boucherie (18-20 mois/360-390kgec) | 0 | 0 | 8 534 484 | 8 203 923 | 8 216 544 | 9 740 581 |
| Taureaux de réforme pour la boucherie (4-6 ans/725kgec) | 0 | 0 | 497 988 | 522 887 | 549 032 | 576 483 |
| Génisses pour la reproduction (15-18 mois) | 0 | 0 | 15 615 072 | 16 131 377 | 13 744 726 | 16 327 069 |
| Vaches de réforme pour la boucherie (450kgec) | 810 000 | 1 691 280 | 2 843 683 | 4 868 262 | 6 134 010 | 7 156 345 |
| Total | 810 000 | 1 691 280 | 35 550 619 | 37 527 689 | 36 557 943 | 43 130 232 |

Bilan ('000 RUB)

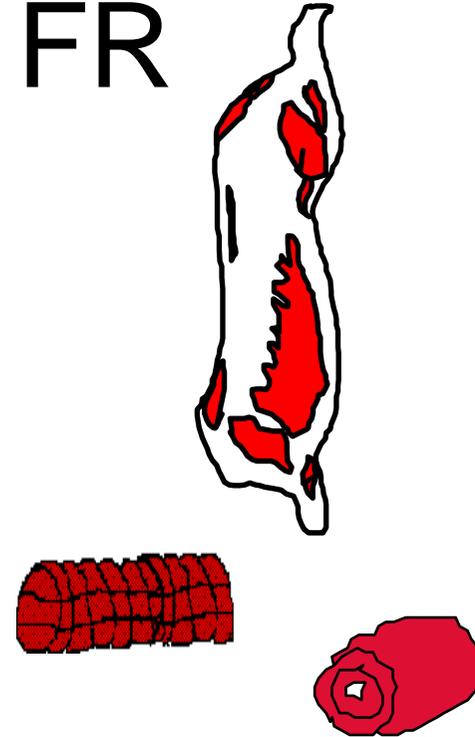


| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Recettes cumulées (hyp. basse) - coûts cumulés | -71 488 654 | -73 424 194 | -53 962 803 | -33 171 582 | -12 843 020 | 11 821 568 |
| Recettes cumulées (hyp. haute) - coûts cumulés | -71 286 154 | -72 798 874 | -42 655 355 | -10 688 166 | 20 412 777 | 57 813 009 |

Formation du prix des animaux pour la boucherie en FR

■ Paramètres du prix

- Carcasse:
 - Poids
 - Age et race
 - Conformation (influence le rendement abattage)
 - Etat d'engraissement
- Morceau
 - Type de morceau
 - Degré de préparation
 - Qualité de service
 - Stratégie commerciale
 - Segmentation qualitative: SOQ, etc.
 - Packaging
 - Circuit de distribution



■ Notes

- Différence importante entre prix des carcasses et des découpes
- Introduire les notions de rendement en viande et de tendreté (appréciation objective)

Effet du rendement: du bœuf au beefsteak, des transformations importantes



Animal départ ferme
680 kg

Un exemple

Pertes pendant transport, jeûne, attente : 4,4%

Animal juste avant abattage 650 kg

Carcasse chaude
371kg

Pertes au ressuage : 2%

Carcasse froide
408 kg

**Rendement abattage
60 %**

Carcasse après maturation 404 kg

Pertes maturation, stockage : 1,1%

Viande nette (désossée, parée) 275 kg

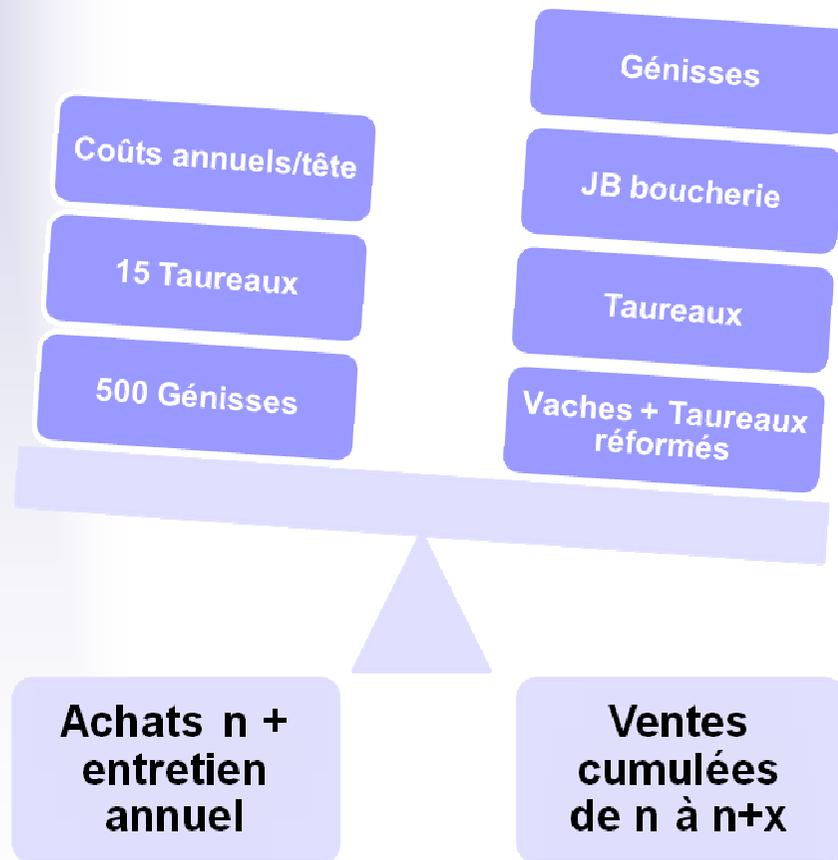
**Rendement en viande
68 %**

**Morceaux à cuisson rapide
149 kg (54%)**

**Morceaux à cuisson lente
126 kg (46%)**

+ os :
+ gras :
+ déchets : } 32 %

Conclusion: année x d'équilibre



- $x = 4? 5? \text{ ou } 6?$
- Fonction de:
 - Données climatiques
 - Durée de pâturage
 - Types de bâtiments
 - Compétences d'élevage
 - %fertilité
 - %mortalité
 - Performances des animaux
 - Choix stratégiques
 - Age d'achat et de vente des produits
 - Données économiques
 - Aides de l'Etat ou de la région
 - Optimisation des prix de vente
 - Reproduction
 - Boucherie
 - Poids carcasse
 - Circuits de vente



ASSOCIATION NATIONALE INTERPROFESSIONNELLE DU BETAİL ET DES VIANDES

Merci pour votre attention

Automne d'Or – 9 octobre 2010

Nils Beaumont