

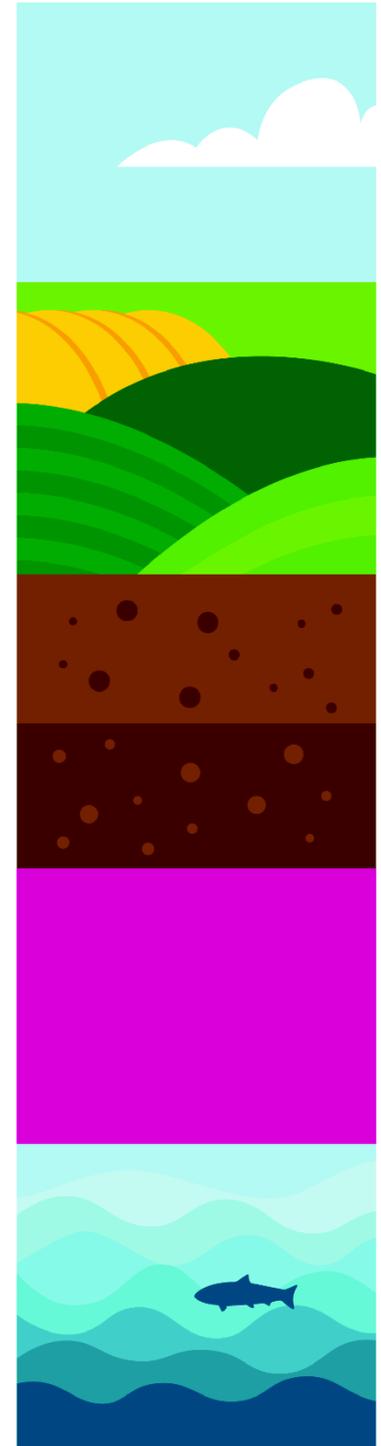
# 2ème Comité d'appui au développement de la coopération institutionnelle

26 mars 2021

Coopération internationale mise en œuvre par  
FranceAgriMer  
Bilan de l'année 2020



Sonia **STIMMER**, Cheffe de l'UCIPAC  
Marie-Pierre **GLADE**, Adjointe à la cheffe de l'UCIPAC  
Alice **WANNEROY**, Chargée de mission  
Frédérique **REINBOLD**, Chargée de mission  
Florence **LUNDY**, chargée de mission



## PLAN DE LA PRESENTATION

1) Quelques chiffres

2) Projets de coopération

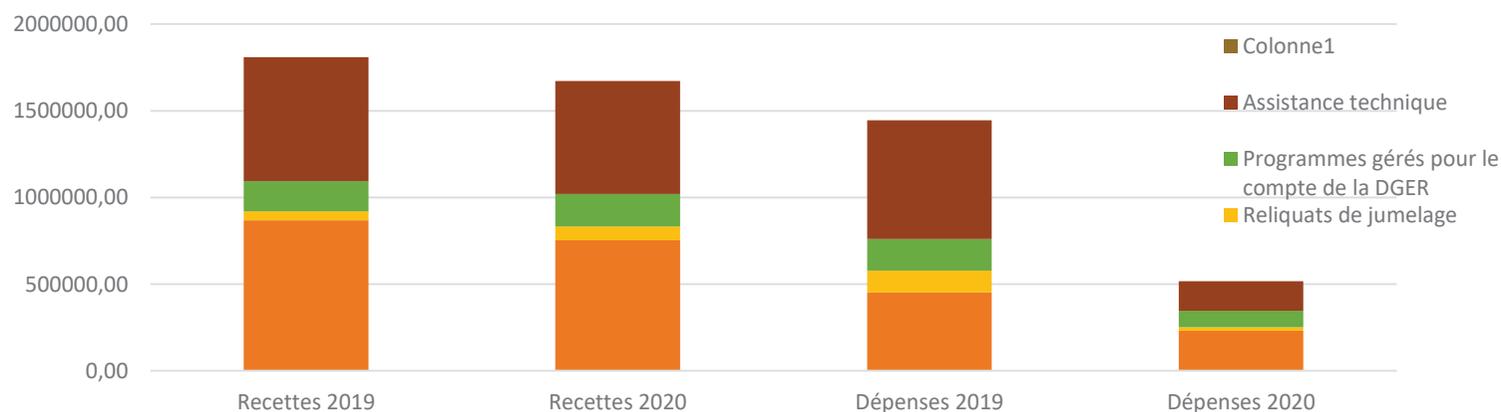


# 1) Quelques chiffres

## ■ La coopération en 2020 dans un contexte sanitaire limitant les déplacements internationaux :

- 13 projets actifs en 2020 ;
- 1070 jours d'expertise, dont:
  - 380 jours d'expertise à distance réalisés par 60 experts français ;
  - 220 jours d'expertise portés par les 3 postes en expatriation ;
  - 470 jours d'expertise portés par 7 experts locaux (Amérique Latine et Ukraine).
- un volume d'engagement juridique de 881 615 € et un volume de paiement de 567 610 € ;
- un volume d'encaissement de 1 725 176 €, intégrant les encaissements sur les projets en cours et les recettes restant à recevoir sur les activités 2019;
- Programmes de mobilité étudiante de la DGER : passation de 16 conventions avec les établissements d'enseignement agricoles pour un volume financier engagé et décaissé de 95 400€.

## ■ L'année 2020 ne reflète pas l'activité qui aurait été générée sans la crise sanitaire



## 2) Quelques chiffres

### 4 jumelages en cours, tous actifs en 2020

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Montant total programme(1)	Thématique
Jumelage	Algérie	Appui à la mise en place d'une démarche qualité au sein des services de la protection des végétaux et des contrôles techniques	UE	1,29 Mi€	Santé des plantes
Jumelage	Algérie	Renforcement des capacités de la DG Forêts dans le pilotage de la stratégie forestière	UE	1,37 Mi€	Politiques publiques agricoles
Jumelage	Géorgie	Establishment of an efficient protection and control system over the Geographical Indications in Georgia	UE	1,5 Mi€	Signes officiels de qualité
Jumelage	Serbie	Strengthening capacities for implementation and further development of the legislative framework in the field of organic production and food quality policy	UE	1,17 Mi€	Signes officiels de qualité

(1) – Montant total du projet porté en consortium avec l'ensemble des partenaires

## 2) Quelques chiffres

 17 projets d'assistance technique en cours, dont 9 actifs en 2020

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Montant total du programme	Thématique
AT	Kosovo	Capacity building for Kosovo in relation with EU	UE		Politiques publiques agricoles
AT	Ukraine	Support to the development of Geographical Indications (GIs) System in Ukraine	UE	3 Mi€	Signes officiels de qualité
AT	Ouzbekistan	Appui au développement rural	UE	9,3 Mi	Développement rural
AT	Algérie	Profas C+ Formation diplômante	Ambassade de France	80 700€	Recherche, formation, conseil
AT	Maroc	Renforcement de la maîtrise de la sécurité sanitaire des produits agro-alimentaires	UE	1,54 Mi€	Santé des plantes
AT	Tunisie	Partenariat DGPE-DGACTA - PACTE	AFD	742 900 €	Développement rural
AT	Tunisie	PRIMEA	AFD	800 000 €	Politiques publiques agricoles
AT	Multipays - Afrique	Marché à bons de commande pour une expertise «sécurité sanitaire des aliments»	AFD	MBC sans maximum	Santé des plantes
AT	Multipays - Afrique	PAMPIG II - AT A L'OAPI pour la mise en place des IG	AFD	192 000 €	Signes officiels de qualité
AT	Sénégal	Cluster Aviculture	AFD	95 465 €	Recherche, formation, conseil
AT	Sénégal	Cluster Horticulture	AFD	101 865 €	Recherche, formation, conseil
AT	Sénégal	Assistance technique à la mise en place des Instituts Supérieurs de Formation Professionnelle (ISEP)	AFD	313 230 €	Recherche, formation, conseil
AT	Côte d'Ivoire	Projet FOSTA-hub franco ivoirien	Ambassade C2D		Recherche, formation, conseil
AT	Guinée	PEFFAG	AFD	5,4 Mi€ €	Développement rural
AT	Amerique Latine	FSPI	MEAE	569 383 €	Recherche, formation, conseil
AT	Equateur	RENAGRO	AFD	172 000€	Politiques Publiques agricoles
AT	Multipays - Monde	Contrat Cadre SOFRECO - Sustainable management of natural resources and resilience	UE		Politiques publiques agricoles

## 2) Quelques chiffres

### 11 Projets en phase de veille

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Budget prév.	Thématique	Commentaire
Jumelage	Montenegro	Twinning To Ministry of Agriculture and Rural Development	UE	1,9 Mi€	Politiques publiques agricoles	
Jumelage	Macédoine	Towards a modern protection of plant and biodiversity	UE	Non fixé	Santé des plantes	
Jumelage	Maroc	Renforcement de capacités de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture	UE	250 000 €		Offre déposée, en attente du résultat
Jumelage	Tunisie	Sécurité sanitaire des aliments : renforcement des capacités de l'Instance Nationale de la Sécurité sanitaire des Produits Alimentaires (INSSPA)	UE	Non fixé	Sécurité sanitaire des aliments	Fiche go / no-go transmise au MAA
Jumelage	Madagascar	Appui à la mise en conformité des produits Agricoles et Agroalimentaires de Madagascar aux nouvelles exigences réglementaires de l'Union Européenne en matière SPS (sanitaires et phytosanitaire)	UE	2 Mi€	Santé des plantes	Offre en préparation
AT	Turquie	Study visite FAO	FAO	Non fixé	Développement rural	
AT	Turquie	Appui sur la gestion du foncier	?	Non fixé	Politiques publiques agricoles	
AT	Arabie Saoudite	Food security	?	2 Mi€	Politiques publiques agricoles	
AT	Cuba	Ampliación de las capacidades comerciales para la miel de abejas y el carbon vegetal cubano	AFD	Non fixé	Signes officiels de qualité	
AT	Colombie	appui au MADR et Mineduc	?	Non fixé	Recherche, formation et conseil agricole	
?	Vietnam		?	Non fixé	Santé des plantes	Echanges avec la CAA

## 2) Quelques chiffres

### 1 projets perdus et 4 projets non répondus

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Montant total du programme (1)	Thématique	Commentaire
Jumelage	Serbie	Improvement of forest management in Serbia as a contribution to climate change adaptation and mitigation	UE	1 Mi€	Politiques publiques agricoles	Appel d'offre perdu
Jumelage	Ukraine	Approximation of national legislation of Ukraine in the fields of state supervision (control) of GMOs in open systems, protection of plant variety rights, and seed and seedling production in line with EU norms and standards	UE	1,1 M€	Signes officiels de qualité	Non répondu par manque de partenaire leader
Jumelage	Palestine	Building the Palestinian Agricultural Insurance System and Services	UE	2,1M€	Assurance agricole	Non répondu car pays non prioritaire
AT	Ukraine	Institutional and Policy Reform for Smallholder Agriculture	UE	7,23 Mi€	Politiques publiques agricoles	Non répondu car privé/public
AT	Ouzbékistan	EU Assistant for Uzbekistan Agrifood Development Strategy 2020-2030	UE		Politiques publiques agricoles	Non répondu car privé/public

(1)Montant total du programme porté en consortium avec l'ensemble des partenaires

## 2) Projets de coopération

### Zoom Projets en cours :

- **Jumelage institutionnel« Appui au renforcement des capacités de la DGF dans le pilotage de la stratégie forestière », Algérie**



- **Administration**  
**Bénéficiaire :** Direction Générale des Forêts
- **Budget financement UE :**  
1 370 000€ - 480 HJ
- **Durée :** 24 mois
- **Consortium** France (leader) / Italie(Junior) / Suède
- **Structures mobilisées :**  
MAA, ONF, OFB, INRAE
- **Chef de projet :**  
Geneivève REY



#### Etat d'avancement

- Reprise des activités après Covid septembre 2020
- 3 Copil septembre, novembre 2020 février 2021
- 8 missions sur les 4 composantes - 56 jours d'expertise

#### Etat des lieux

juridique ; activité réseaux; dispositif de formation interne

#### Benchmark

inventaire forestier - agroforesterie – éco-tourisme – animation réseau

#### Cartographie

Recensement de projet et matrice de suivi

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :

- Jumelage institutionnel « *Appui à la mise en place d'une démarche qualité au sein des services de la protection des végétaux et des contrôles techniques* », Algérie



- **Administration Bénéficiaire :** Ministère de l'agriculture, du développement rural et de la pêche, DPVCT
- **Budget financement UE :** 1 290 000€
- **Durée :** 24 mois
- **Consortium** France (leader) / Italie (Junior)
- **Structures mobilisées :** MAA, ANSES, GEVES

#### Etat d'avancement

- Suspension du programme au 1<sup>er</sup> avril 2020
- Reprise début janvier 2021

#### Changement d'équipe projet :

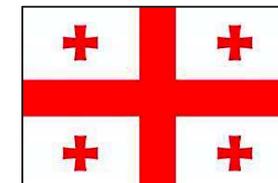
- Nouveau CRJ français : Zineb HADJOU
- Nouvel homologue algérien du CRJ : M. SAAD
- Nouveau chef de projet algérien

**Avenant en préparation pour faire évoluer les résultats obligatoires**

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :

#### ■ Jumelage institutionnel « Establishing Efficient Protection and control System of geographical Indications (GIs)”, Géorgie



- **Administration Bénéficiaire :** Sakpatenti (équivalent INPI\* France)
- **Budget financement UE :** 1,5M€
- **Durée :** 24 mois
- **Consortium** Italie (leader) / & France (Junior)
- **Structures mobilisées :** MAA, INAO

#### Etat d'avancement

- Jumelage maintenu pendant le confinement
- Mise en place de missions « à distance »
- Une activité à distance assez soutenue (environ 60HJ programmés d'ici fin 2021).

## 2) Projets de coopération

### Zoom Projets en cours :

- Jumelage institutionnel européen « *Strengthening capacities for implementation and further development of the legislative framework in the field of organic production and food quality policy* », Serbie



- **Administration Bénéficiaire :**  
Ministère de l'Agriculture Serbe
- **Budget financement UE :**  
1,17M€
- **Durée :** 24 mois
- **Consortium** Italie (leader)/France (junior)
- **Structures mobilisées :** CGAAER, INAO

#### Actualités:

Séminaire de fin le 3 février dernier

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :

- Programme d'Assistance Technique Public/privé « *Support the development of a geographical indications system* », Ukraine



- **Administration Bénéficiaire :**  
Ministère de l'Agriculture Ukrainien
- **Budget financement UE :**  
3M€
- **Durée :** 36 mois
- **Consortium DMI** (cabinet d'étude privé français) + GFA (cabinet d'étude privé Allemand + Adecia/FAM)
- **Structures mobilisées :** INAO, Chambres d'agriculture, experts locaux

#### Implication de l'expertise française :

- Appui sur les volets réglementaires – experts INAO
- Appui sur la mise en place d'une ou plusieurs IGs « miel » - experts INAO et Chambres d'Agriculture
- Appui pilotage de la composante 4 « Développement Rural » - experts Chambres d'Agricultures et privés

#### • **Actualités:**

Pas de nouvelle mission d'expert français prévue.  
Finalisation en cours du volet « développement rural » via un expert local.

# Projets de coopération

## Assistance Technique – Financement Européen

### ■ Sustainable Development in rurals areas of Ouzbekistan



#### •Administration Bénéficiaire :

Ministère du développement économique et de la réduction de la pauvreté

#### •Budget financement UE :

9,3M€ ( part France 1,17M€)

Durée : 60 mois

#### •Consortium :

GIZ ( GE) leader du consortium, AIA (IT), CEED (BL)

#### •Axes de travail confié à l'opérateur français:

Developpement de 2 filières pilotes: lait et pomme de terre

#### Etat d'avancement: terminé en 2020

- Activités maintenues pendant la crise sanitaire avec le suivi de la mise en place du centre de collecte laitier

- 27/11/2020: Closing conference à distance

- 680 HJ d'expertise française mobilisées auprès de la FN3PT, de l'Institut de l'Elevage, de la Chambre d'agriculture d'Occitanie, du réseau vétérinaire de FVI-ENSV, d'expert spécialisé sur la structuration des coopératives agricoles

- 1 agent TP , Gaelle Bossuette coordinatrice du projet , en poste à Tachkent pendant 38 mois

Budget réalisé: 1,03M€

# Projets de coopération

## Accord de partenariat avec l'Algérie – Profas C+ Financement Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères

- **Partenariat institutionnel DGER – DFRV « Appui à la mise en place d'un centre d'excellence en production laitière »**



- **Administration Bénéficiaire :**  
Direction de la formation de la recherche et de la vulgarisation (DFRV)
- **Budget :** 80 708€
- **Durée :** 36 mois
- **Structures mobilisées:** DGER et enseignement supérieur

**Chef de projet:** Dominique Baudry, DRIF  
**Expert clé :** Hervé Jacob, Bordeaux Science Agro

### Etat d'avancement 2020

- **Poursuite de l'objectif spécifique 2 : Élaborer un parcours de formation de conseiller spécialisé en production laitière. Rédaction du référentiel de diplôme validé par la DFRV**
- **50 H/j d'expertise de juillet à décembre 2020**

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :

#### ■ AT - Tunisie PACTE programme d'adaptation au changement climatique des territoires ruraux vulnérables



- **Administration bénéficiaire :**  
Ministère de l'agriculture -  
Direction Générale de  
l'Aménagement et de la  
Conservation des Terres  
Agricoles:
  - **Financement AFD** – 4 ans –  
581 625 €
  - Appui à la DGACTA sur la  
formation des cadres à  
l'animation territoriale
  - **Structures mobilisées au  
MAA :**
    - EPL Carmejane
    - Expertise MSA
- Chef de projet :** Hervé Lejeune

#### Etat d'avancement :

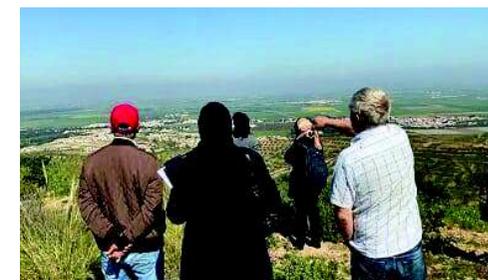
finalisation du processus de formation des agents  
Reprise de la formation de formateur en vue du  
déploiement en phase 2

#### **Formation**

Réalisation du voyage d'étude virtuel formateur AVFA

2 formations de 13 agents

Pédagogie active avec une partie terrain



## 2) Projets de coopération

### Zoom Projets en cours :



#### ■ AT - Tunisie PRIMEA relance de l'investissement et modernisation des exploitations agricoles

- **Administration bénéficiaire :**  
Ministère de l'agriculture -  
Direction Générale du  
Financement des  
Investissements et des  
Organismes Professionnels :
- **Financement AFD** – 5 ans –  
800 000€
- Appui à la DGFIOP sur le  
renforcement des capacité sur la  
gestion des aides aux  
investissements
- **Structures mobilisées au MAA :**
  - CGAAER pour la phase diagnostic
  - Expertise à identifier pour la  
phase d'appui
- **Chef de projet :** Thierry Berlizot

#### Etat d'avancement :

- Arrivée Coordinatrice à Tunis - septembre 2020
- 42 jours expertise réalisés

#### **Diagnostic et analyse des besoins**

Visio avec 23 structures : institutionnels, groupements de producteurs, représentants de filières, services déconcentrés, banques etc

Articulation avec enquête terrain coordinatrice

Production d'un rapport

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :



#### ■ Soutien au développement des clusters aviculture et horticulture au Sénégal

- Projet Formation professionnelle pour l'emploi et la compétitivité (FPEC) de l'AFD et la Banque Mondiale:  
**Budget aviculture: 82.465€**  
**Budget horticulture: 76.465€**
- **Bénéficiaire** : les clusters en aviculture et horticulture
- **Structure impliquée au MAA** : CGAAER – DGER – Enseignement agricole EPL
- **Objectifs**:
  - Développer, adapter les référentiels de formation des clusters (niveau CAP – BTS);
  - Développer les capacités des directeurs de centre de formation, formation des formateurs;
  - Appui à la structuration en interprofessions

#### En 2020-2021:

- **Développement des référentiels de formation** (18 H/J à distance; 20H/J présentiel prévus)
- **Elaboration des grilles d'évaluation pour le recrutement des formateurs** (5H/J mars 2021)
- **Formation des formateurs** (prévu)

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :



#### ■ Soutien au développement de la formation professionnelle au sein des ISEP au Sénégal

- **Financement AFD: 339.920€**
- **Bénéficiaire** : le réseau des Instituts Supérieurs d'Éducatons Professionnelles (5)
- **Structure impliquée au MAA** : CGAAER – DGER – Enseignement agricole EPL
- **Objectifs:**
  - Renforcement des ressources humaines (formation)
  - Construire le projet pédagogique et les partenariats (diagnostic, stratégie)
  - Développement de l'offre de formation

#### En 2020-2021:

- **Harmonisation des référentiels de formation en aquaculture (16H/J à distance)**
- **Formations en gestion des directeurs (prévu)**

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :



#### ■ PEFFAG – Projet d’Etablissement des fondamentaux de la filière avicole en Guinée

##### Démarrage des missions prévu moitié 2021

**Objectif général** : contribuer à la sécurité et à la souveraineté alimentaire de la Guinée en augmentant significativement la production et la consommation nationales de produits avicoles → développement et adaptation des différentes sous-filières avicoles nationales.

- **Budget global** : 5 M€; **Budget FAM**: 461.000 HT€ (204H/J)
- **Durée** : 48 mois
- **Bailleur AFD**, Assistance technique : Expertise France, Sous-traitants: FAM & ENSV-FVI
- **Activités FAM** : Formation des éleveurs, définition cadre réglementaire de commercialisation, appui à l’organisation en représentation

## 2) Projets de coopération

### Projets en cours :

- **FSPI (fond de solidarité pour les projets innovants) Amérique latine:**  
Soutien à un développement rural inclusif et durable :  
revalorisation et accès des jeunes à la formation technique et  
professionnelle agricole et para-agricole



- **Financement MEAE** : 570 000 € sur 2 ans
- **Bénéficiaire** :
- Structures formation technique
- Equateur, Pérou, Colombie, Bolivie, Paraguay
- **Structure impliquée au MAA** : CGAAER – DGER – Enseignement agricole EPL
- **Partenariat** avec AVSF (agronome et vétérinaire sans frontière) sur demande MEAE.
- **Chef de projet** : Charles Gendron

### Etat d'avancement :

- Coordonnateur local AVSF –juillet 2020

### **Diagnostic sur les 5 pays**

- Contractualisation 1 expert local/ pays
- Accompagnement méthodologique et coaching a distance
- 45 structures de formations identifiées

### **7 Ateliers de travail multi-pays**

- Implication de 29 centres de formation
- 25 organisations professionnelles
- 11 institutions – collectivités locales



## 2) Projets de coopération

### Projets en démarrage :

#### **RENAGRO Equateur: mise en place d'un registre national agricole et recensement statistique**

- **Financement AFD :**
  - 171 820€ sur 1 ans
- **Bénéficiaire :** Ministère de l'agriculture Equateur MAG
- **Structure impliquée au MAA :** CGAAER – services déconcentrés (DRAAF-SRISE-DDT)
- Entreprise de gestion de données cartographiques
- **Chef de projet :** Charles Gendron



#### Etat d'avancement :

Signature mars 2021

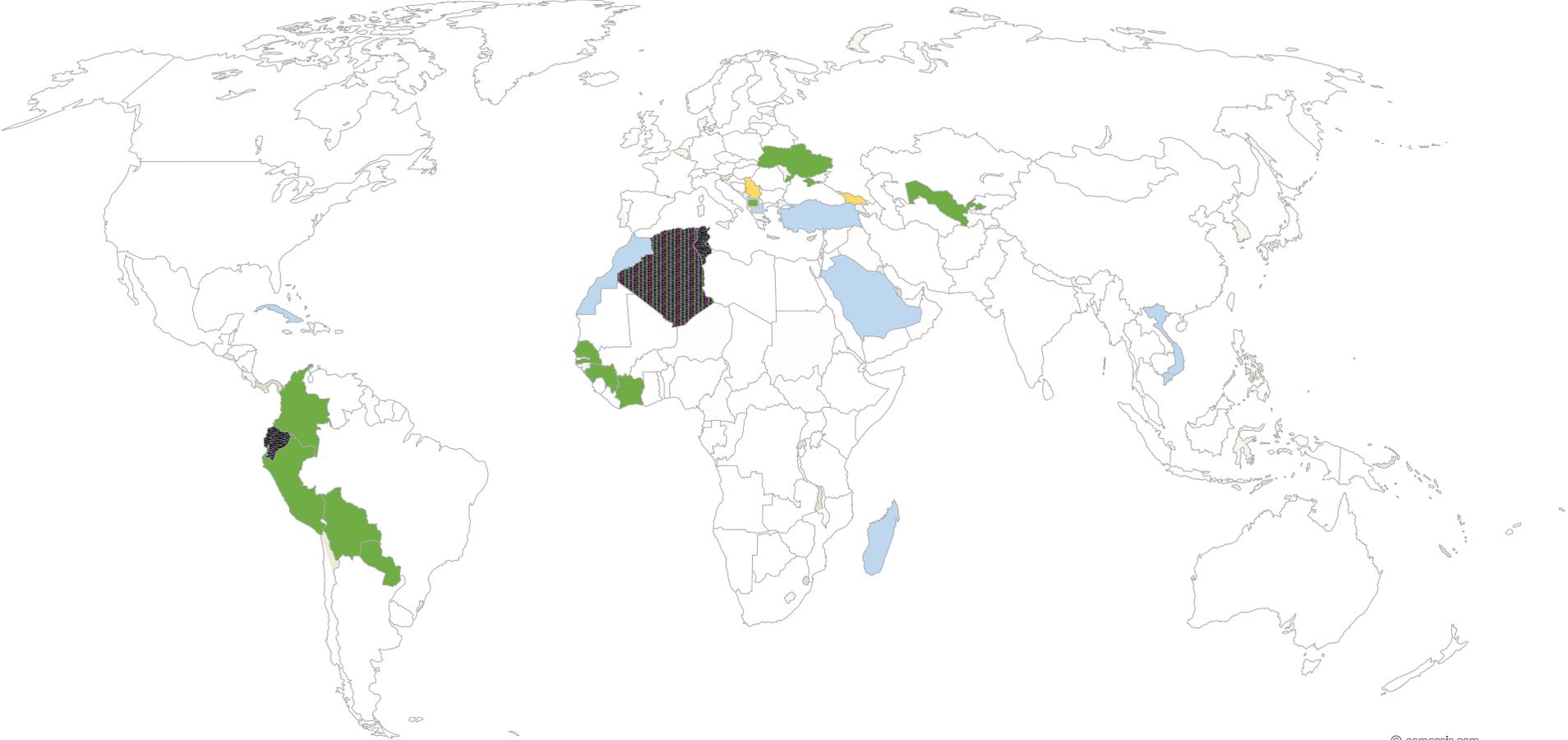
**Phase 1** – mai 2021: rapport d'analyse sur la phase pilote de mise en œuvre du recensement sur 4 cantons

#### **Rapport recommandation**

➔ 3 experts mobilisés – analyse en cours

**Phase 2** : accompagnement sur la sélection de l'entreprise responsable du déploiement de la méthode a l'échelle nationale

# Conclusion



© comersis.com

-  Jumelages
-  Assistance technique
-  Projets en veille ou en préparation

MERCI  
DE VOTRE ATTENTION

# 2ème Comité d'appui au développement de la coopération institutionnelle

26 mars 2021

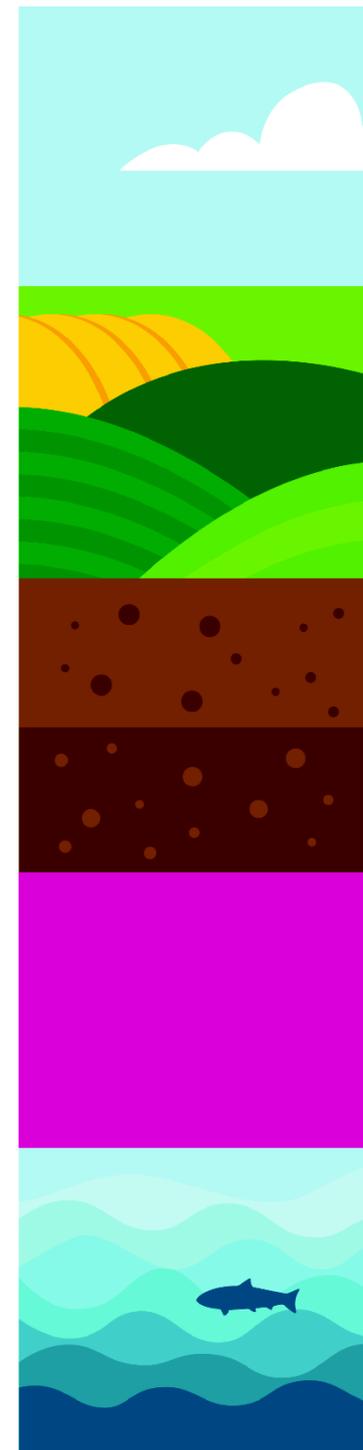
## Perspectives Projets portés par FranceAgriMer



FranceAgriMer



Sonia STIMMER, Cheffe de l'UCIPAC  
Frédérique REINBOLD, Chargée de mission  
Florence LUNDY, Chargée de mission  
Estelle BITAN-CRESPI, chargée de mission



## 11 Projets en phase de veille

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Budget prév.	Thématique	Commentaire
Jumelage	Montenegro	Twinning To Ministry of Agriculture and Rural Development	UE	1,9 Mi€	Politiques publiques agricoles	
Jumelage	Macédoine	Towards a modern protection of plant and biodiversity	UE	Non fixé	Santé des plantes	
Jumelage	Maroc	Renforcement de capacités de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture	UE	250 000 €		Offre déposée, en attente du résultat
Jumelage	Tunisie	Sécurité sanitaire des aliments : renforcement des capacités de l'Instance Nationale de la Sécurité sanitaire des Produits Alimentaires (INSSPA)	UE	Non fixé	Sécurité sanitaire des aliments	Fiche go / no-go transmise au MAA
Jumelage	Madagascar	Appui à la mise en conformité des produits Agricoles et Agroalimentaires de Madagascar aux nouvelles exigences réglementaires de l'Union Européenne en matière SPS (sanitaires et phytosanitaire)	UE	3,5 Mi€	Santé des plantes	Offre en préparation
AT	Turquie	Study visite FAO	FAO	Non fixé	Développement rural	
AT	Turquie	Appui sur la gestion du foncier	?	Non fixé	Politiques publiques agricoles	
AT	Arabie Saoudite	Food security	?	2 Mi€	Politiques publiques agricoles	
AT	Cuba	Ampliación de las capacidades comerciales para la miel de abejas y el carbon vegetal cubano	AFD	Non fixé	Signes officiels de qualité	
AT	Colombie	appui au MADR et Mineduc	?	Non fixé	Recherche, formation et conseil agricole	
?	Vietnam		?	Non fixé	Santé des plantes	Echanges avec la CAA

## 1 action de lobbying

AT	Algérie	Adaptation des forêts au changement climatique	?	Non fixé	Politiques publiques agricoles	
----	---------	--	---	----------	--------------------------------	--

# Perspectives

## Projets en préparation :

### Jumelage européen léger Maroc Renforcement des capacités de l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture (ANDA)

- Démarrage prévu été 2021
- Objectifs :
  - Accompagnement à l'amélioration de la biosécurité aquacole
  - Renforcement des capacités techniques et des pratiques de gestion des fermes
  - Développement de dispositifs de certification volontaire (bio, qualité)

• Budget global : 250.000€ - 131H/J

• Durée : 8 mois



## Projets en préparation :

### ■ Adaptation des forets au changement climatique en Algérie



Projet issu du partenariat avec la DGF jumelage Algérie Forêt

Enjeux : adaptation des forets au changement climatique

Projet de partenariat entre structures de formation recherche expérimentation  
France – Algérie :

- mise en place d'essais- accompagnement
- Identification des essence d'avenir
- Structuration de filière graines et plants

Partenariats : INRAE – RMT Aforce – ONF

Partenariat Algériens mobilisés via le jumelage

# Perspectives

## Projets en préparation :

### Jumelage institutionnel « Appui à la mise en conformité des produits agricoles et agroalimentaires de Madagascar aux nouvelles exigences réglementaires de l'Union Européenne en matière SPS (sanitaires et phytosanitaires) », Madagascar

- **Administration Bénéficiaire** : Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (Autorité sanitaire halieutique, Direction de la protection des végétaux, Direction des services vétérinaires, Direction des affaires juridiques et du contentieux)
- **Budget financement UE** : 2 000 000 €
- **Durée** : possiblement 2 ans minimum
- **Consortium** : envisagé, avec la France en leader
- **Structures mobilisées** : à déterminer



#### Etat d'avancement

- **Projet de jumelage avec l'ENSV-FVI**
- **Chef de projet désigné : Monsieur Laurent BONNEAU du CGAAER**
- **Attente de la publication de la fiche de jumelage (annoncée pour le 2ème trimestre 2021)**

MERCI  
DE VOTRE ATTENTION

**PROJET « MASTER CLASS EQUITATION ET ELEVAGE DANS LA PERSPECTIVE DES JO DE 2024 »  
CLAIRÉ CORDILHAC – IFCE**

**COMITÉ D'APPUI A LA COOPÉRATION INTERNATIONALE – 26 MARS 2021**

**Contexte d'émergence du projet**

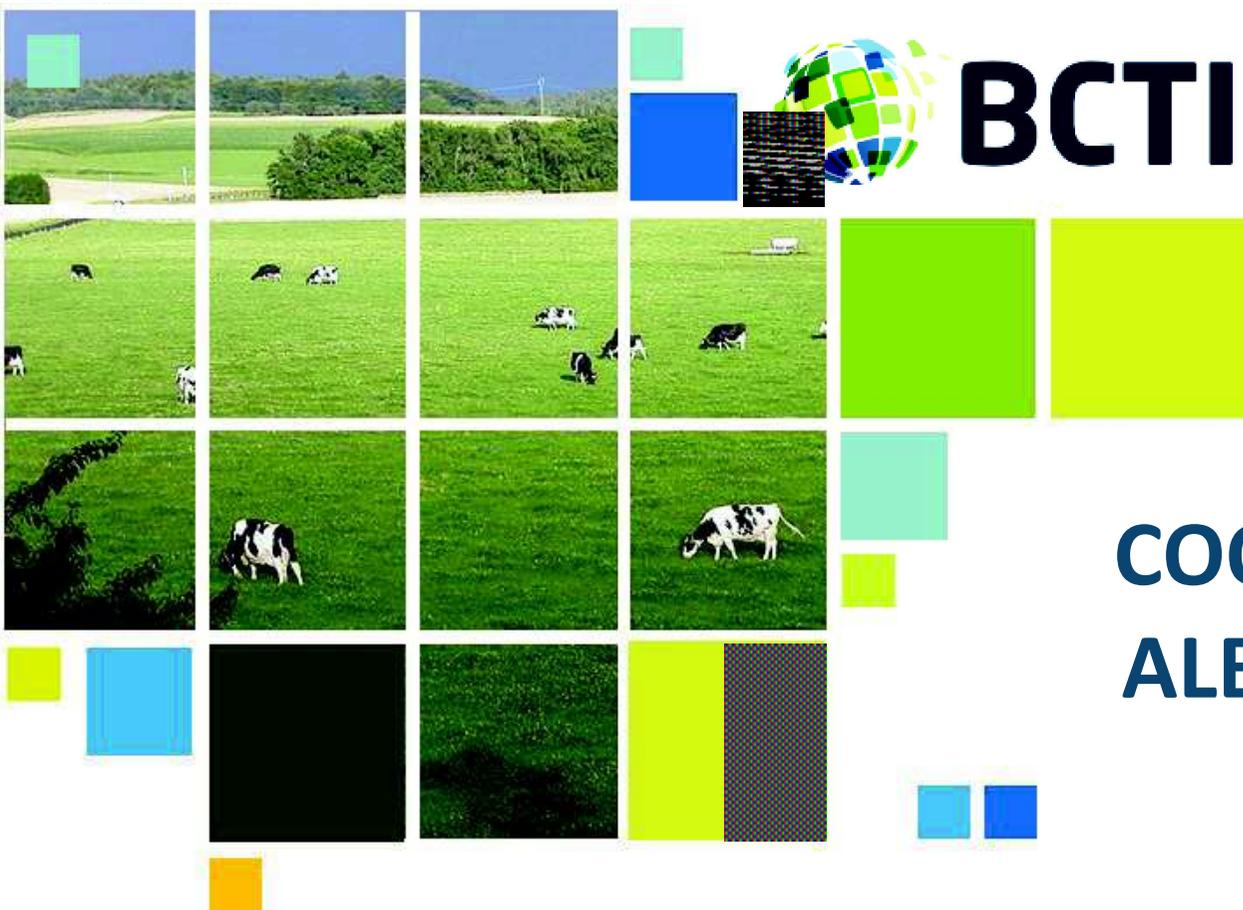
- Il existe des liens anciens (James Fillis) entre France et Russie s'agissant du cheval et de l'équitation. Mais la France est aujourd'hui peu présente sur le marché russe (vente de chevaux, d'expertise, de formation équestre, etc).
- La filière russe du cheval est elle en plein développement depuis le début des années 2000 :
- Avant 1917 : 20 millions de chevaux
- En 2016 : 1,3 millions, 5 000 cavaliers licenciés, 17 000 chevaux identifiés à la fédération équestre russe et 1071 avec un passeport FEI. Le potentiel de développement sportif est important.
- En dehors du cheval de sport il existe une demande dans le domaine des courses (trot) et du cheval de travail
- Les pays aujourd'hui présents sur le marché russe du cheval et de l'équitation sont l'Allemagne et les Pays Bas.

## 2 – Historique des relations

- **2017** : colloque culturel international de Saint Petersburg avec une journée de colloque réservé à l'art équestre et aux échanges entre Europe de l'Ouest et Russie. La France est très présente.
- **2019** : séminaire sur le cheval (état des lieux, élevage, traçabilité, organisation de la filière) lors du salon international de l'agriculture de Moscou – Goldum Autumn. Intervention du Directeur général de l'IFCE et deux techniciens. Signature d'un protocole de coopération sur l'organisation de la filière et l'identification et la traçabilité avec le ministre de l'agriculture russe de l'époque, l'association ARK (chargée de mettre en place le protocole). En raison des changements d'équipe en Russie, la mise en œuvre du protocole d'accord est retardée.
- **2020** : dans le cadre de l'année croisée franco-russe 2021 piloté par la Direction des collectivités locales du Ministère des affaires étrangères, présentation d'un projet de partenariat franco-russe : master class équitation dans la perspective des JO de 2024. Difficile de trouver rapidement une collectivité locale susceptible de porter le projet.
- **2021** : inscription de la première mission française en Russie au reliquat de jumelage du MAA. L'obtention de l'aide du MAA va permettre de lancer cette coopération. Le projet fait néanmoins partie de l'année croisée franco-russe et pourrait être rebasculé, par la suite (mission russe en France) sur le programme de coopération décentralisée. La ville de Saumur est la collectivité pressentie, côté français. Le partenaire russe serait la ville et la région de Rostov.

### **PROJET « MASTER CLASS ÉQUITATION ET ÉLEVAGE DANS LA PERSPECTIVE DES JO DE 2024 »**

- **Partenaires :**
  - IFCE (siège à Saumur) et la ville de Saumur
  - Moscou (écurie de compétition à définir), avec la CCI de commerce franco-russe
  - Haras de la Première armée de cavalerie de Rostov, ville et région de Rostov
- **Contenu et programme**
  - Automne 2021 : déplacement de deux cavaliers du Cadre Noir (dont un champion olympique), un spécialiste de l'élevage et le directeur général.
  - 1 journée de contacts et master class équitation à Moscou
  - 2 journées de master class équitation et élevage à Rostov (Haras de la 1ère armée de cavalerie).
- **Autour du programme**
  - Organisation de rencontres professionnelles par la CCI de commerce franco-russe autour des entreprises de l'industrie équine : matériel d'équitation, maréchalerie, alimentation etc.
- **Avenir du programme :** venue d'une mission russe (cavaliers ayant participé à la master class en Russie) au printemps 2022 à Saumur. Puis poursuite des échanges annuellement jusqu'en 2024 tantôt en France, tantôt en Russie pour consolider la préparation de l'équipe russe et développer les liens dans le domaine de l'élevage et des autres secteurs de l'industrie équine.



**BCTI**

# COOPÉRATION FRANCO-ALBANAISE EN ELEVAGE





# COOPÉRATION FRANCO-ALBANAISE EN ÉLEVAGE: UNE HISTOIRE DE PRÈS DE 30 ANS

## 1992-2000

Programme réalisé avec le Centre de Transfer de Technologie de Korça (implantation de 3 races françaises : Tarentaise (bovins), Ile de France (ovins) et Alpine (caprins))

## 2004 - 2015

Diverses missions d'évaluation, voyages d'études, réception de délégations

## 2016-2017

Mise en place d'un assistant technique senior en appui à la direction du CTT de Korça + Génétique (fin. BCTI/IDELE, CNPA)

## 2019-2020

Mission du BCTI en Albanie puis signature d'une convention de coopération lors du SIA 2020



*2014: Participation du BCTI au Salon franco-albanais de l'agriculture à Tirana en présence du sénateur et ancien ministre Alain Richard (représentant spécial pour la diplomatie économique dans les Balkans)*



## ET DEMAIN?

### Adosser des actions de coopération sur les objectifs importants du secteur



- Préserver l'environnement et mitiger l'impact sur le climat des activités d'élevage
- Promouvoir l'efficacité de l'utilisation des ressources
- Appuyer les organisations de la société civile pour le maintien dans l'emploi et le territoire (enjeux connexes: croissance verte, qualité produits/IGP, intégration des activités, formations)
- Promouvoir des logiques territorialisées de développement
- Accompagner la reconnaissance de la transhumance au Patrimoine culturel immatériel de l'humanité (UNESCO): demande groupée de divers pays et portée par les organisations professionnelles françaises de l'élevage



# Projet d'innovation socio agro écologique pour l'élevage albanais

## *Green Livestock innovation Project for Albania (GLIPA)*

### Objectif global

Contribuer à renforcer le secteur albanais de l'élevage de ruminants en vue d'accroître la production animale des ruminants, en cohérence avec les politiques environnementales de l'UE et les stratégies nationales d'appui aux zones rurales et pastorales

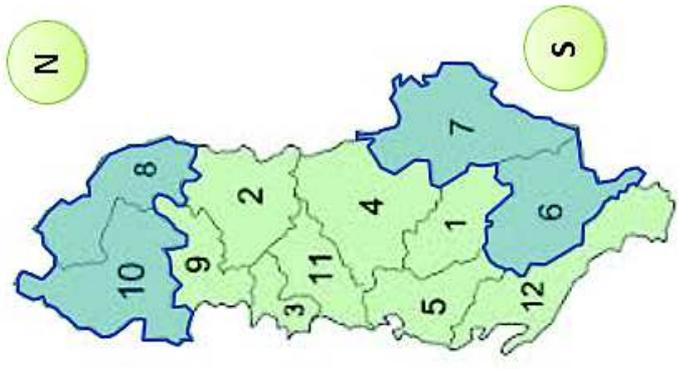
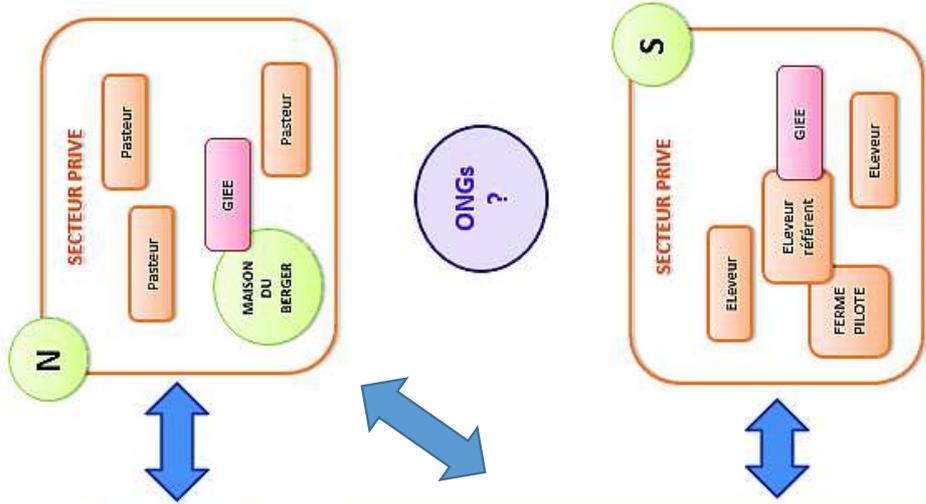
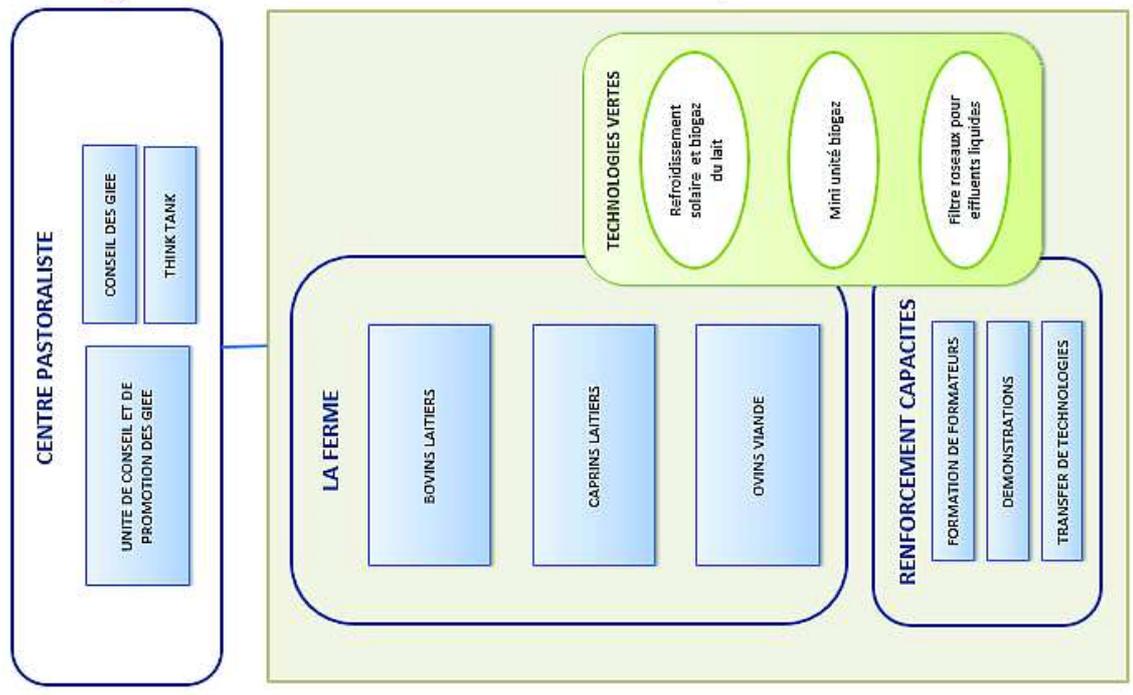
### Objectifs spécifiques

- améliorer l'ATTC spécialisé de Korça pour démontrer à petite échelle l'utilisation de technologies et de bonnes pratiques d'élevage productives, accessibles aux petits éleveurs et respectueuses de l'environnement.
- faire de l'ATTC un centre d'appui aux acteurs du pastoralisme (focus petits ruminants)





ZONE FOURRAGERE ET DE PATURE  
Parcours-école - essais de photovoltaïsme  
(131 ha)





## Développement et financement de nouveaux modèles coopératifs en élevage : étude d'identification

- Etude des structures et systèmes d'élevage (bovins et petits ruminants)
- Etude des services d'appui et d'accompagnement existant (organisation, portée...)
- Etude du dispositif bancaire en appui à l'investissement en élevage
- Approche de propositions (participatives) de composantes-pilote pour un projet dans la région de Korça (reproductible dans d'autres régions) au travers de focus groups (passerelle avec le projet précédent)





# Merci de votre attention



Bureau de la coopération technique internationale  
des organisations professionnelles de l'élevage



**-Contexte :** l'ENSV-FVI a été sollicitée par la Conseillère aux affaires agricoles à Pékin pour proposer au ministère de l'agriculture chinois (MARA) via la *China Meat Association* (CMA, interprofession de la filière porcine chinoise) un programme de **formation initiale à destination des auxiliaires vétérinaires chinois à l'abattoir.**

**-Obtention de RJ** à hauteur de **3000 euros** pour effectuer une mission (expertise principale : INFOMA ) une fois validation par les Chinois du principe de coopération avec la France.

### **Réalisation :**

**-Réunion le 5 février avec la CMA :** présentation générale de la formation en France, proposition de formation sur une durée courte et en **e-learning** dans un premier temps, ainsi que modalités de diffusion de la formation (**formation de formateurs** par exemple).

Demande de **formations pratiques** également.

L'IFIP apportera son appui dans le développement **d'outils numériques** si nécessaire, et le financement de la coopération sera supporté par la CMA.

**-Courrier Ambassade envoyé à CMA le 2 mars** pour précisions techniques à apporter par CMA pour adapter l'offre, la budgéter et la leur faire valider.

## Projet de mission exploratoire au Kosovo en vue de la mise en place d'un projet de coopération sur la sécurité sanitaire des aliments (SSA)

La « Kosovo Food & Veterinary Agency » (KFVA) a spécifiquement fait appel à la France pour progresser vers l'alignement des normes sanitaires de l'UE.

Le besoin de renforcement de capacité concerne les domaines suivants :

- Sécurité sanitaire des aliments, enjeux et risques
- Préparation du plan annuel et de la stratégie d'inspection
- Matériaux au contact alimentaire, Additifs
- Normes sanitaires pour la production et le commerce
- Analyse des risques
- Gestion des crises en matière de sécurité sanitaire des aliments
- Audit et vérification des contrôles officiels
- Inspection des institutions publiques
- Etc.

## Projet de mission exploratoire au Kosovo en vue de la mise en place d'un projet de coopération sur la sécurité sanitaire des aliments

But de la mission : préciser les besoins pour évaluer le type de programme de coopération à proposer (TAIEX, jumelage, jumelage court)

Rencontres à prévoir : Ambassadeur de France et SCAC ; DUE ; Directeur de la KFVA ainsi que M. Burel Cenaj et ses collègues ; Ministère de l'agriculture ; exportateurs ; producteurs (production primaire et transformation).

Budget attribué sur RJ : 5 200 €

Mission à effectuer en partenariat ENSV-FVI, FranceAgriMer et DGCCRF.



## Centre d'excellence pour la filière caprine au Kenya

Améliorer la production laitière en renforçant le travail sur le patrimoine génétique des cheptels pour augmenter la productivité : la création d'un centre d'excellence caprin associant des acteurs français et kenyans privés et publics pour développer différents domaines de la filière. Point de départ = amélioration génétique.

### Le contexte

- Vision 2030 pour le Kenya place l'agriculture comme pilier économique
  - Lancement d'un centre de production de semences caprines par le KARGC
  - Lancement d'un projet FIDA pour l'agriculture
- Filière caprine sous développée alors que nombreux avantages : résilience au climat, émancipation des femmes, source de revenus, nutrition et sécurité alimentaire

# Le centre d'excellence

## Les objectifs

- ▶ Améliorer les productions (viande et lait) : travail sur la génétique par l'IA et domaines liés (alimentation animale, suivi de l'amélioration génétique et contrôle de performances)
- ▶ Assurer la pérennité des actions entreprises pour le développement de la filière : renforcer la sécurité sanitaire et l'identification/traçabilité

## Les actions

- ▶ Elaboration de stratégies d'amélioration par l'expertise
- ▶ Formation des acteurs et futurs acteurs de la filière caprine
- ▶ Plateforme d'échanges et réseaux

## Le FASEP

- Finalité de la démarche = Soumission d'un projet à un financement FASEP étude ou innovation verte qui conduirait à terme à la création d'un centre d'excellence (directement ou indirectement).
- Instruction du projet en 3 mois, pilote Idèle

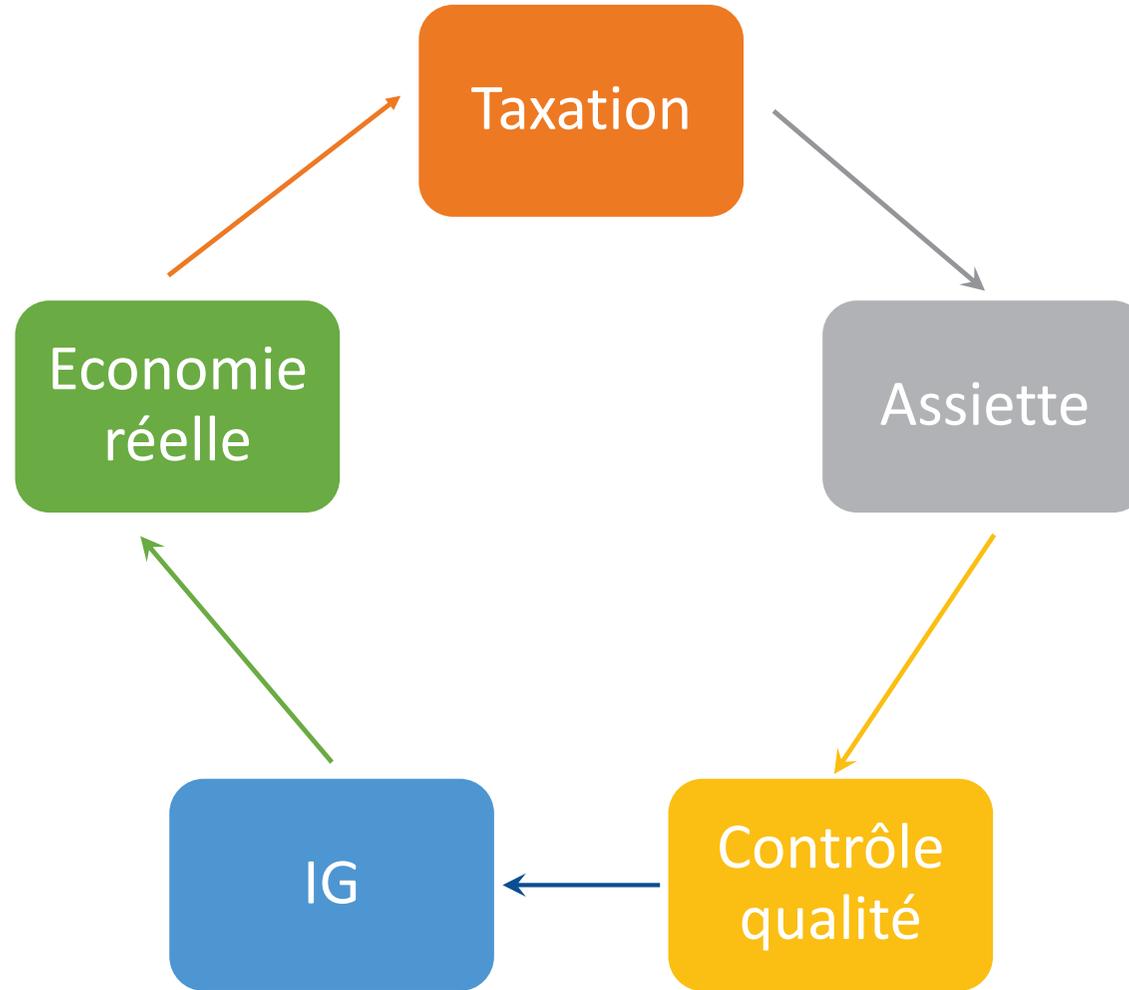
## Les reliquats de jumelage

- 5 000 euros pour effectuer une mission d'appui sur le projet à réaliser en 2021
- A réaliser avant la première phase d'instruction du dossier FASEP ou entre la phase 1 et 2
- Envoi de deux personnes au Kenya pour une mission de premier contact ou d'aide à la construction du FASEP (IDELE + Représentant d'un Etablissement de formation ou représentant professionnel, à définir selon objectifs de la mission)



**La coopération sectorielle :**

**Des enjeux de court et de moyen terme**





- 1 enjeu fiscal à risque pour nos importations régionales
- 1 séminaire
- 3 pays : Indonésie – Vietnam – Cambodge
- Implication forte des 3 ambassades
- Participation DGDDI – Ministère de l’agriculture
- Un expert indépendant crédible localement
- Tous les Ministères concernés conviés :  
Finances – Agriculture  
Santé – Tourisme

**Triptyque gagnant :**    **Une expertise sectorielle**  
**Une caution officielle de la France**  
**Une implication diplomatique forte**

## Les points positifs

- L'accueil des Administrations locales, avec de premiers effets dès le mois suivant la fin de la mission
- L'implication des SE
- Le coût modéré : **25 K€** (tout compris) – Aide FAM (environ 50%)

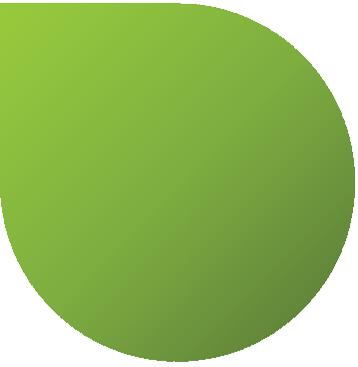
## Les points négatifs

L'incapacité à s'inscrire dans un plan plus large de « réseautage » impliquant les secteurs et les Administrations :

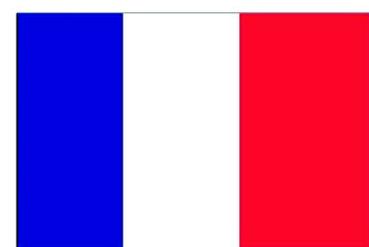
- Sur des sujets concernant un pays donné
- Sur une approche plus systémique : exemple du Codex



**Merci de votre attention**



Projet « Canut »





## La genèse : génétique ruminants



- Commission internationale 2019 -> exemple filière porcs : [génétique + formation]
- Nanchang Nov 2019 – foire du MARA cofinancé par FGE
- Etude business France pour Alice : quelles autorités prescriptrices de la génétique et influenceurs ? Juin 2020

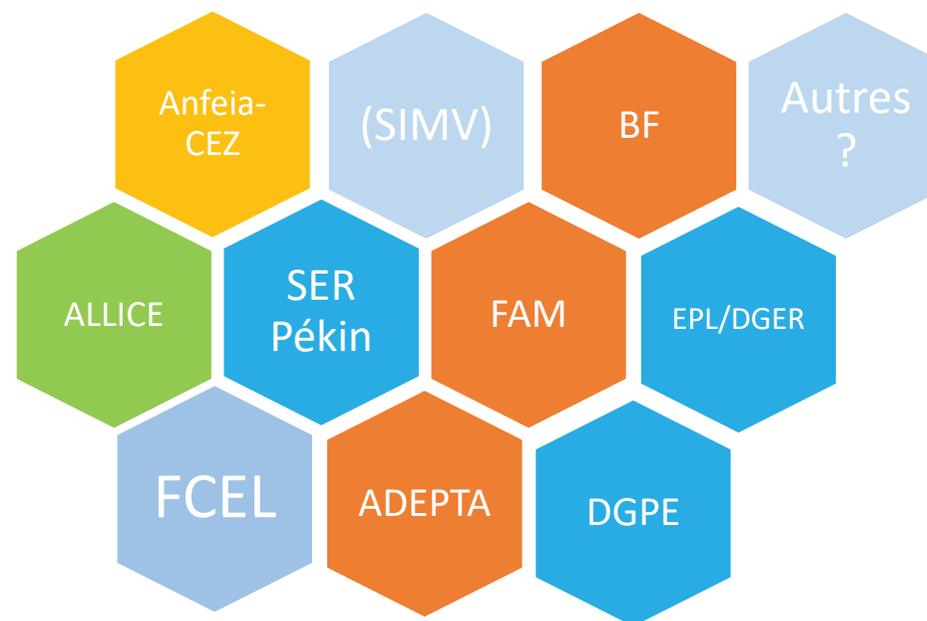


## La mise en place de l'idée : projet de coopération Sino-française en Mongolie Intérieure



- Demande plus pressante de la Mongolie intérieure (Ambassade janvier 2020) / Institut de l'élevage de MI et M Wen
- Mise en place en France du projet Canut
- Modules (formation; conseil en élevage; ferme modèle; offre génétique)

pilote Thomas Pavie FAM



Le gène de l'innovation est en nous

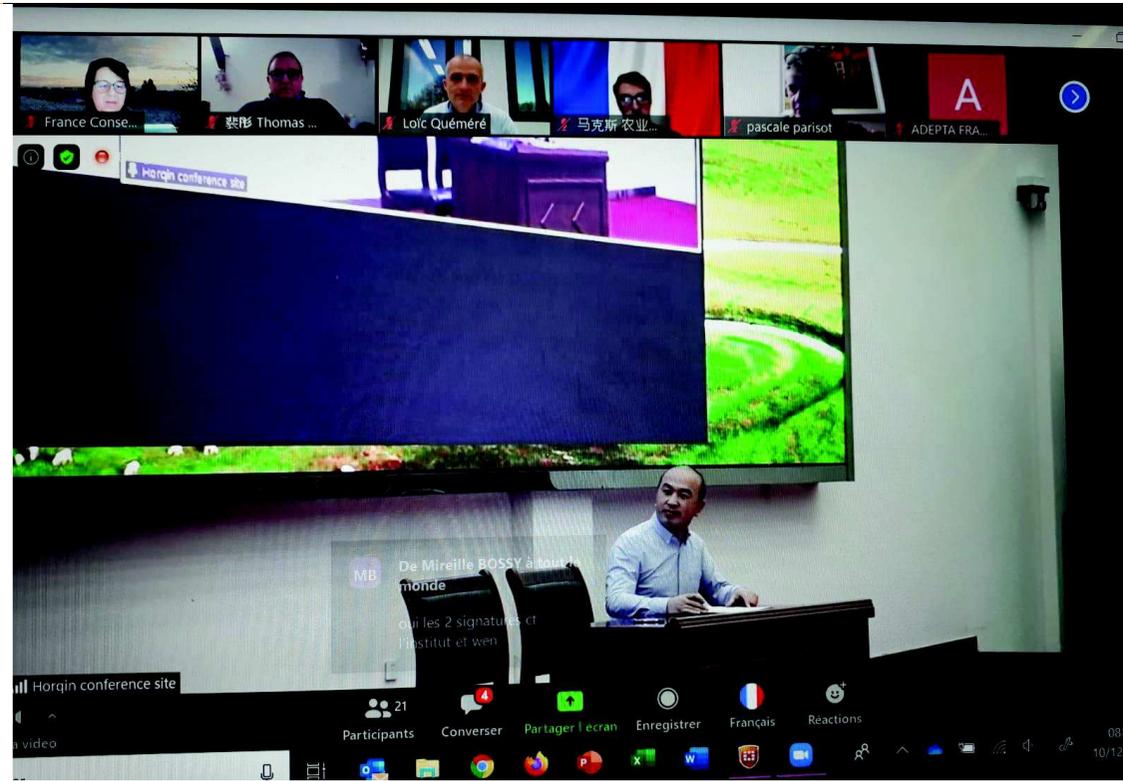
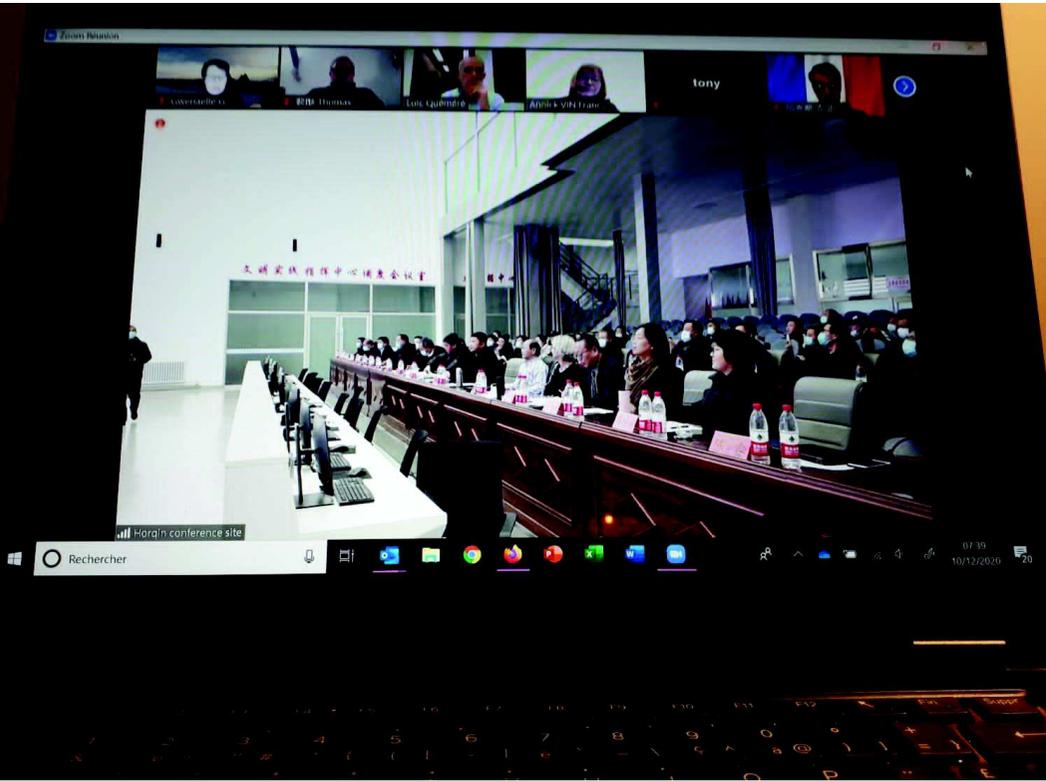


## L'amorce : Dec 2020 - Webinaire avec les autorités chinoises (50 représentants)



- **Gouvernement local de la Bannière centrale droite de HORQIN, Bureau d'élevage du district**
  - **Institut de l'agriculture et de l'élevage de Mongolie Intérieure**
  - **Livestock Station de la province de la Mongolie Intérieure**
  - **Représentants des vétérinaires, techniciens locaux du gouvernement local et d'autres experts de la filière chinoise ( privés et publics)**
  - **Représentants d'entreprises chinoises, Yike Animal Husbandry et ses partenaires de la filière et du domaine d'assurances, banquiers etc**
- **ADEPTA**
  - **ALLICE**
  - **Ambassade à Pékin**
  - **DGER**
  - **FCEL-Eilyps**
  - **FranceAgriMer,**

Le gène de **l'innovation** est en nous



# Webinaire 10 décembre 2020

Le gène de **l'innovation** est en nous



## La trajectoire en construction en MI



- Achat des plans de la ferme modèle (FCEL-Eilyps) par M Wen Automne 2020 ;
- Echanges bilatéraux Institut de l'élevage / Alice– offre/schéma génétique
- Echanges bilatéraux Institut de l'élevage / DGER– modules de formation

Le gène de **l'innovation** est en nous



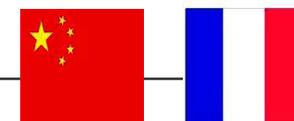
## Et maintenant ?



- Ferme modèle -> inauguration pour le Nadam ? 13 Juillet
- Races françaises / frilosité des éleveurs de MI : Souhait de commencer des inséminations avec des races françaises -> besoin d'un plan d'action structuré avec contrôle de performance
- Formation :
  - DGER (lycées) travaillent sur les vidéos « type » pour estimer le coût et envoyer un exemple fin Mars
  - EILYPS : « formation éleveurs étranger débutant »
  - ANFEIA-CEZ dans la foulée
- Candidature VIE filière élevage ruminants pour porter le projet avec tous les partenaires

- Autres opportunités ?
- Autres provinces ?

Attente signature MOU ministres +  
Suivi des opérations de Bv All en MI  
par le Comité central du Parti



Le gène de l'innovation est en nous

**NOS VALEURS**

Mutualisme

Confiance

Innovation

Compétences

**NOS FORCES**

Au service des éleveurs

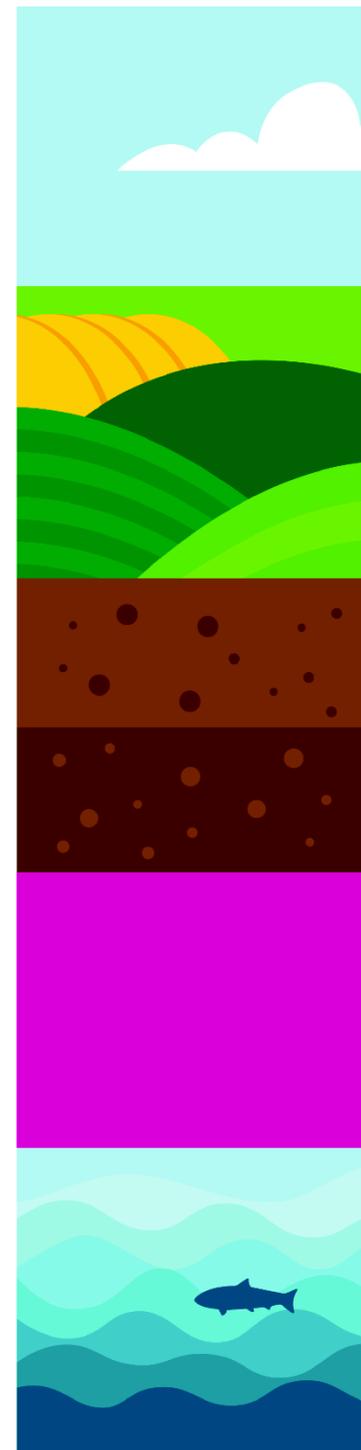


**MERCI**

# 2ème Comité d'appui au développement de la coopération institutionnelle

26 mars 2021

Retour d'expérience sur  
l'expertise à distance



## Enjeux du retour d'expérience

Analyser collectivement l'expérience

- Projets FAM & ENSV-FVI
- Méthode de travail FAM-ENSV-FVI-CGAAER (2 chefs de projets)

Accompagner le travail à distance

- Repérer les leviers et points de blocage
- Mutualiser les expériences

Réinvestir l'expérience dans la coopération institutionnelle

- Identifier les bonnes pratiques transposables en présentiel
- Identifier les innovations à conserver

## Méthode de travail

- Analyse en février 2021 des projets actifs durant 2020 qui ont fait l'objet d'une adaptation des missions à distance

410 H/J  
expertise

- 29 experts court terme
- 14 chefs de projet et/ou chef de composante

Enquête

- Questionnaire 31 réponses sur 43
- Entretien téléphonique 7 chef projet et/ou composante

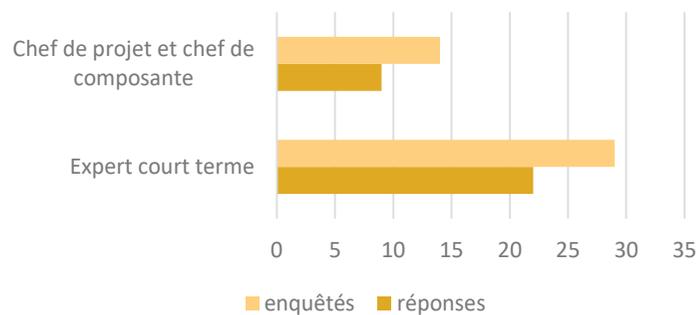
5 AT –AFD  
2 projets MEAE-Ambassade

1 jumelage leader  
3 jumelages junior  
1 jumelages en préparation

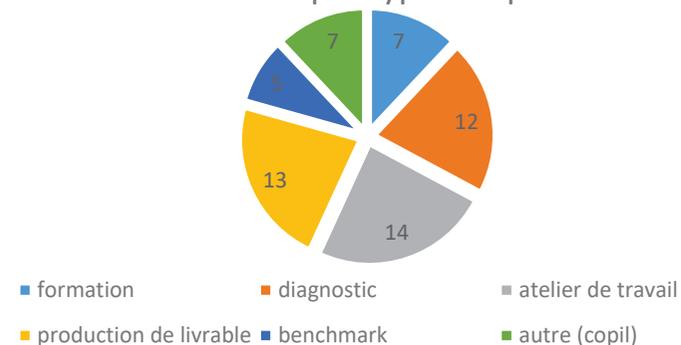
# Résultats quantitatifs sur les projets et missions

Taux de retour → intérêt des experts pour cette analyse

Retour par type d'expert

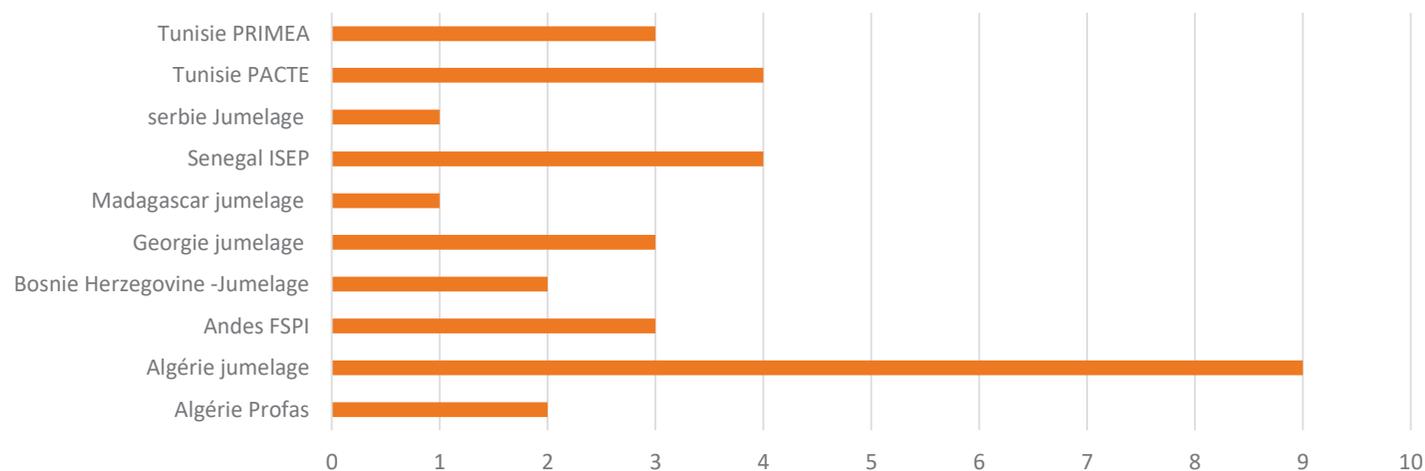


Retour par type d'expertise réalisée



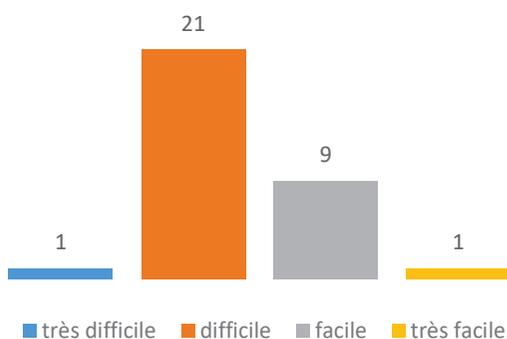
Bonne représentativité → ensemble des projets et activités

Retour par projet

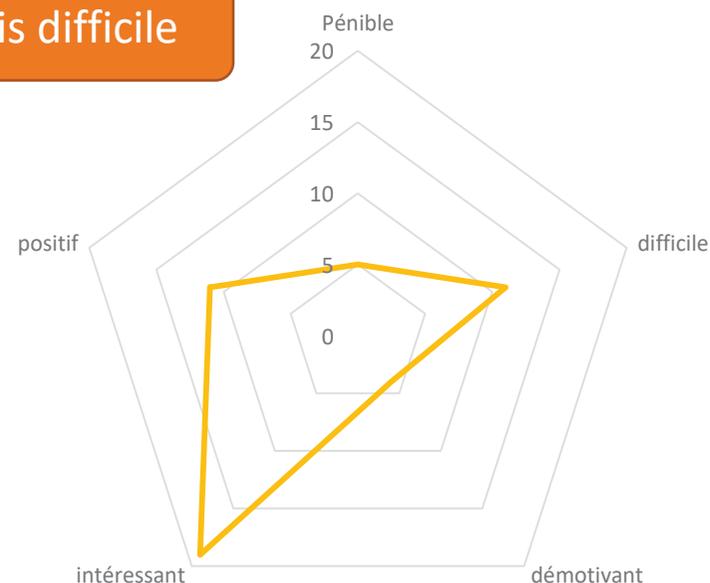
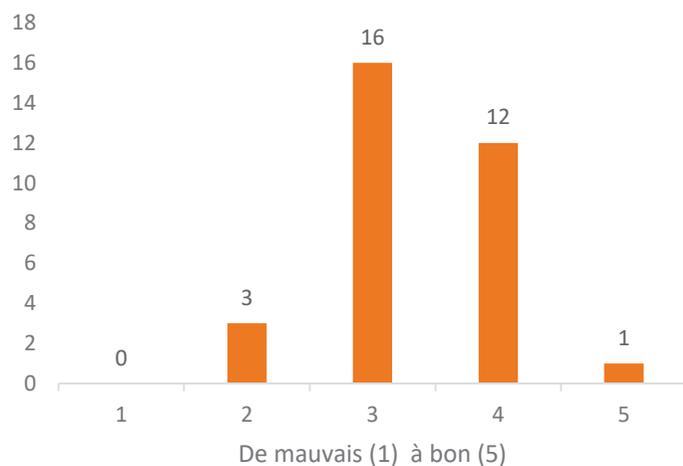


## Résultats quantitatifs sur la perception par les experts

Une expérience intéressante et positive mais difficile



Perception sur les résultats obtenus



vécue pour certains comme pénible et démotivante

Une perception mitigée mais plutôt bonne des résultats obtenus

## Résultats qualitatifs très hétérogènes

facteur humain

gain de temps et de fatigue

synthèse et pragmatisme

Efficace dans certains cas

améliorer les pratiques

Vive le terrain !!

manque d'agilité

meilleur bilan carbone

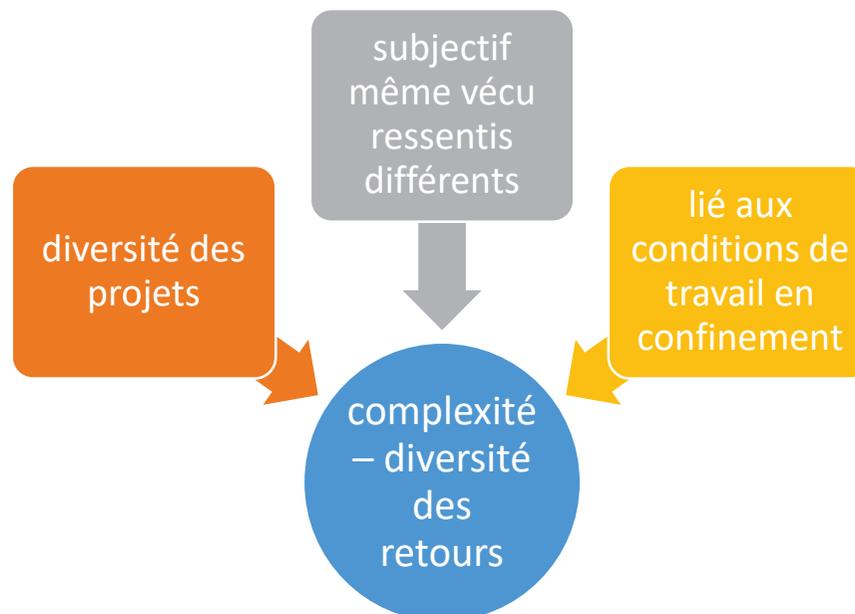
rigueur organisationnelle

C'est possible !!

Frustrant

Mobilisation de l'expertise plus facile

## Constats sur les résultats qualitatifs obtenus



### Consensus :

- La coopération à distance nécessite de nouvelles compétences et des méthodes de travail renforcées
- La distance amplifie les difficultés et oblige à se poser certaines questions
- Le fonctionnement de la coopération institutionnelle ne sera plus le même après une telle expérience

## Recommandations

### Co-construire des méthodes d'animation de projet adaptées au contexte de travail à distance et les diffuser

- accompagnement des experts sur méthode et outils de communication à distance
- investissement matériel sur les outils

### Formaliser ce que le manque d'informel ne permet plus (sans rigidifier)

- favoriser des échanges fluides entre principaux acteurs du projet
- compenser le manque de convivialité par des séquences-outils adaptées
- redéfinir et communiquer sur le rôle des différents acteurs dans le projet (chef de projet-chargés de l'ingénierie de projet – expert)

### S'adapter

- composer des équipes adaptées aux conditions de travail (connaissance du contexte, adaptabilité )
- définir la gouvernance du projet en fonction des contraintes identifiées (présence d'un coordonnateur – recours à l'expertise locale - consortium ...)

## Propositions : s'adapter à court terme

### Formation - accompagnement des Experts court terme

- Restituer les résultats de l'enquête
- Répondre à la demande d'outils de communication (outils collaboratifs, partage de document etc)
- Produire des outils méthodologiques de travail, retex partagés, guide pour expert

### Adapter nos propositions d'actions de coopération

- Inclure dès à présent des propositions distancielles dans nos actions de coopération
- Mobiliser les acteurs en amont des projets sur : Quelle proportion à distance, quelles activités et selon quels critères ?

## Propositions : innover pour après

Groupe de réflexion transversal entre FAM – ENSV-FVI – Chefs de projet CGAAER ?

### Enrichir les méthodes de travail de coopération institutionnelle

Pour sécuriser le fonctionnement en distanciel et perfectionner le présentiel :  
redéfinir les rôles de chacun (chef de projet- expert CT- chargé d'ingénierie)  
Renforcer les outils partagés de suivi et gestion de projet (TDR, planning, coordination...)

→ Forme du livrable à définir - cadrer sans brider

### Construire un outil partagé d'aide à la décision présentiel-distanciel

Quelle action conduire à distance, quand suspendre, quel point de vigilance,  
quand est ce que le terrain est indispensable

→ Grille d'analyse des projets et des missions possibles à distance

→ Modalités de partage de l'outil avec les partenaires du projet

MERCI  
DE VOTRE ATTENTION