



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



FranceAgriMer

ÉTABLISSEMENT NATIONAL
DES PRODUITS DE L'AGRICULTURE ET DE LA MER

**Coopération internationale mise en œuvre par
FranceAgriMer**

Bilan de l'année 2024

Ingénierie des projets de coopération internationale au sein de l'Unité CIPAC / MAEI

Cheffe de l'Unité CIPAC :
Estelle BITAN-CRESPI

Adjointe à la Cheffe d'unité :
Marie BONNAMY

Ingénierie des projets de coopération internationale

Krisztina ALBERT
Guillaume LAURENT
Alice WANNERROY

Activité 2024

- ❑ **15 projets longs multi bailleurs et 22 actions de coopérations financées sur fonds FAM** dans le monde entier
- ❑ **Sur financements bailleurs : 334 jours d'expertise** réalisés par les experts court terme à distance et en présentiel dans les pays bénéficiaires ; + 80 jours d'expertise porté par un agent en expatriation (Rappel: 189HJ en 2023, 561HJ en 2022)
- ❑ Taux d'experts mobilisés par FranceAgriMer (en interne et externe) pour contribuer à l'action à l'international de l'Établissement = 82%
- ❑ Budget (hors gestion en compte de tiers)
 - Volume de paiement = 552 574€ (558 794 € en 2023 - 1 303 251 € en 2022) ;
 - Volume d'encaissement = 581 235€ (628 823€ en 2023 - 811 121 € en 2022).



Activité 2024 - Zone voisinage Sud UE

6 projets longs et 1 action en cours - 6 actions en préparation - 1 projet long en veille

Maroc

En cours

- Programme d'échanges techniques dans le domaine des céréales (dont 1 study Visit)
- Jumelage UE : Appui au déploiement opérationnel de la nouvelle Agence nationale des eaux et forêts (ANEF)

En préparation

2 Actions de coopération sur fonds FAM (Enseignement agricole)



Algérie

En cours

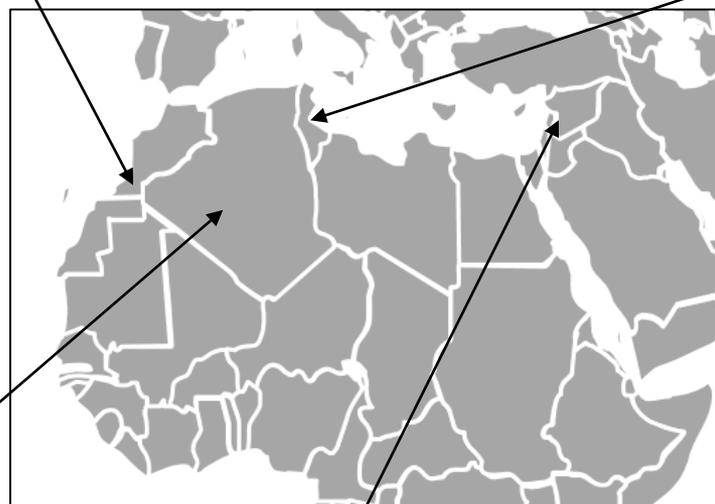
- Partenariat institutionnel DGER – DFRV « Appui à la mise en place d'un centre d'excellence en production laitière » ([stand by](#))
- 1 Action de coopération sur fonds FAM – Comité mixte (réalisé)

En préparation

1 action de coopération sur fonds FAM (Foret)

En veille (Q1 2025)

Jumelage UE : Appui au cadre normatif régissant l'agriculture biologique et la labellisation



Liban

En préparation (« stand by »)

2 Actions de coopération sur fonds FAM (semences & Agroforesterie)



Tunisie

En cours

- AT PACTE programme d'adaptation au changement climatique des territoires ruraux vulnérables (fin prévue juin 2025)
- AT PRIMEA relance de l'investissement et modernisation des exploitations agricoles
- Programme d'échanges techniques dans le domaine des céréales (dont 1 Study Visit en France)

En préparation :

1 action de coopération sur fonds FAM (enseignement)



Activité 2024 - Zone voisinage Sud UE - Zoom

◆ **Projet en cours - MAROC : jumelage européen** **Appui au déploiement opérationnel de la nouvelle Agence Nationale des Eaux et Forêts (ANEF)**



- **Signature du contrat** : 7 octobre 2024
- **Objectifs** : Appuyer la réorganisation institutionnelle et fonctionnelle de l'ANEF (métiers, missions, partenariat, gouvernance) dans un cadre réglementaire adapté à la nouvelle Stratégie Forêts du Maroc 2020-2030 selon 4 volets :
 1. Organisation institutionnelle et fonctionnelle
 2. Organisation financière, comptable et fiscale
 3. Renforcement des capacités managériales techniques, de formation et de recherche
 4. Communication et visibilité
- **Cheffe de projet nommée** : Geneviève Rey (MASA/CGAAER)
- **Structures mobilisables** : CGAAER, DGAL, ONF, OFB, CNPF et Inrae

- **Budget global prévisionnel** : 1.250.000€ - environ 300HJ
- **Durée** : 3 ans

Préalable :

- Articulation avec l'assistance technique UE « Terre Verte » d'un montant de 2,8M€ lancée en 2024.
- Articulation avec le « Programme d'appui à la stratégie Forêts du Maroc 2020-2030 » qui a débuté en avril 2022 et est financé par l'AFD (mis en œuvre par Expertise France, durée de 4 ans et budget de 3M€).

Activité 2024 - Zone voisinage Sud UE - Zoom



◆ Projet en veille - ALGERIE

Jumelage	Algérie	Appui au cadre normative régissant l'agriculture biologique et la labellisation	1M€	En veille Q1 2025
----------	---------	---	-----	----------------------

Objet du projet annoncé : *La conformité aux standards européens du cadre normatif régissant l'agriculture biologique et la labellisation est améliorée*

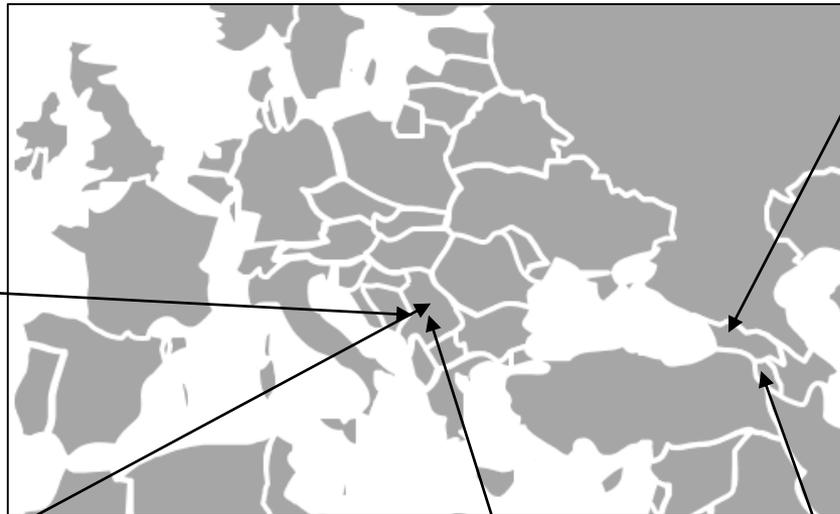
Activité 2024 – Zone voisinage Est

2 projets long et 4 actions en cours

Monténégro

En cours

Jumelage UE
«Renforcement des capacités dans le secteur de l'agriculture et du développement rural pour la mise en œuvre de la PAC »



Serbie

Jumelage UE :
Renforcement et adaptation des capacités administratives pour l'introduction de l'OCM (**Clôturé le 31/01/2025**)



Kosovo

En cours :

1 action accueil visite d'étude AOP laitière

Sorti du pipeline UE: jumelage court UE Support to Vineyards and Winery sector in Kosovo



Géorgie

En cours

1 action de coopération sur fonds FAM - « cursus vétérinaire »
1 action de coopération sur fonds FAM - Mission d'étude relative à l'adaptation des forêts au changement climatique



Arménie

En cours :

1 action de coopération sur fonds FAM-Viticulture



Activité 2024

Zone voisinage Balkans occidentaux - Zoom

◆ Projet en cours - SERBIE - Jumelage européen « Renforcement et adaptation des capacités administratives pour l'introduction de l'OCM »



- **Administration bénéficiaire :**
Ministère de l'agriculture, du de la forêt et de la gestion de l'eau
- **Budget financement UE:** 1 800 000€ (820 HJ)
- **Durée :** 30 mois
- **Consortium :** Pologne leader, France et Lituanie juniors
- **Chef de projet :** Jean-Louis BUER (MASA/CGAAER)
- **Structure mobilisées :** CGAAER, FAM, EPLEFPA 33, BMEL (Allemagne) et FEM (Italie).

Etat d'avancement fin 2024

- 82 jours d'expertise effectués sur le volet Vins
- 17 jours d'expertise effectués sur le volet Organisation de producteurs
- 5 jours d'expertise effectué sur le volet Grande cultures (Houblon)
- 2 voyages d'étude organisés en 2023 et 2024
- **Clôture du 31 janvier 2025 (partie FR) :**
- Une loi sur le vin révisée et prête
- 16 *rulebooks* rédigés

Zone voisinage Balkans occidentaux - Zoom

◆ **Projet en cours – Monténégro - jumelage européen** **« Renforcement des capacités dans le secteur de l'agriculture et du développement rural pour la mise en œuvre de la PAC »**



- **Administration Bénéficiaire :**
Ministère de l'agriculture, de la forêt et de la gestion de l'eau
- **Budget financement UE:** 1 900 000€ (estimation: 950 HJ) – part France = environ 15% (140HJ)
- **Durée :** 30 mois
- **Consortium** Autriche leader, France, Hongrie et Slovénie juniors
- **Chef de projet :** Jean-Louis Buer (MASAF/CGAAER)
- Structures mobilisées : FAM, DGPE, Chambre agriculture, MASAF

Etat d'avancement fin 2024

- 22,5 jours d'expertise réalisés sur le volet OCM.
- 4 jours d'expertise réalisés sur le volet SIGC.

Perspectives 2025

- Jours d'expertise sur le volet OCM ;
- Visite d'étude.

Activité 2024 - Zone Afrique

1 projet clôturé - 4 projets longs et 2 action en cours - 1 action en préparation – 1 projet long en veille

Sénégal



En cours en 2024

- Soutien au développement des clusters aviculture et horticulture (en cours de clôture)
- Soutien au développement de la formation professionnelle au sein des ISEP (fin prévue en 2025)

Multipays – OAPI (siège au Cameroun)

Clôturé en 2024

PAMPIG Programme d'Appui à la Mise en Place des Indications Géographiques



Guinée - En cours en 2024



PEFFAG - Projet d'Établissement des Fondamentaux de la Filière Avicole Guinéenne

Côte d'Ivoire



En cours (réalisé):

1 action pour appuyer la structuration de filière (suites SARA)

En préparation en 2024 :

1 action « cartographie filière porcine »

Ghana

En cours (réalisé):

1 action de coopération Semences

Nigeria



En veille (Q1 2025) :

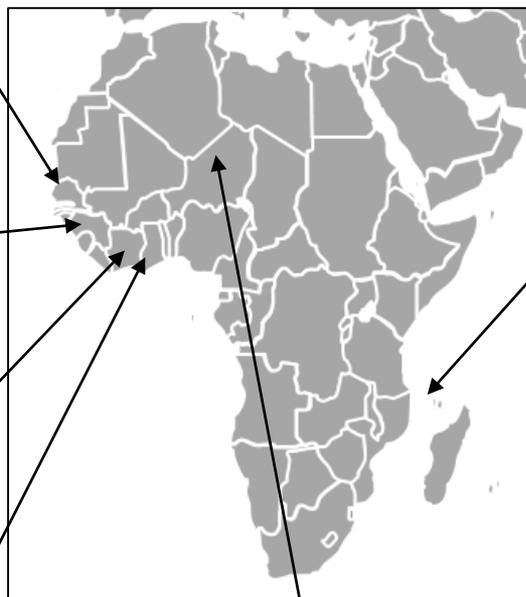
Jumelage EU support to Nigeria Federal Ministry of Agriculture and Rural Development

Comores



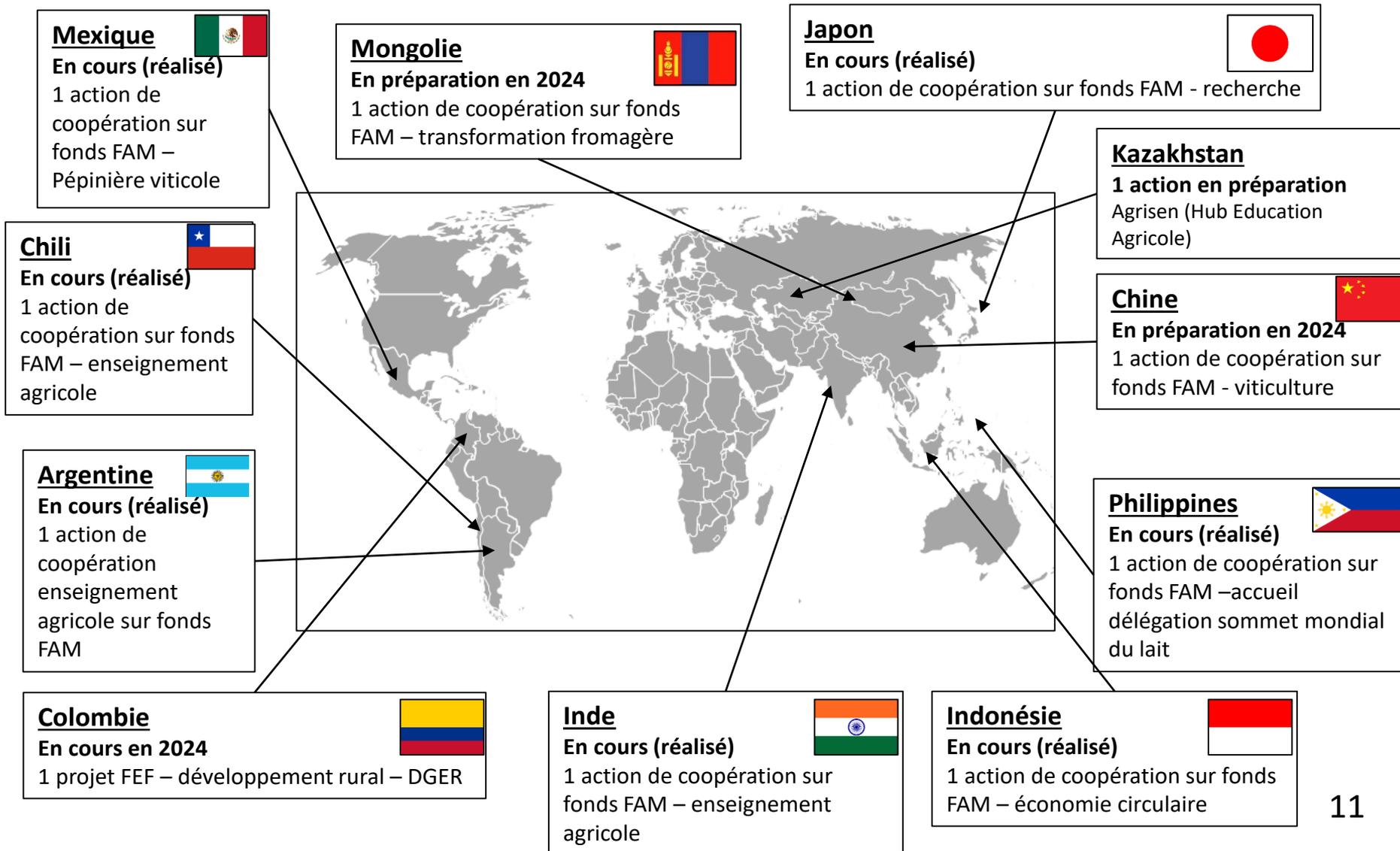
En cours en 2024

AFIDEV – Appui aux filières d'exportation et au développement durable



Activité 2024 – Asie et Amérique latine

7 actions et 1 projet en cours et 3 actions en préparation



Activité 2024

◆ Éléments d'analyse

□ Cartographie d'activité

- Des interventions programmées sur l'ensemble des zones du monde
- Une activité et des opportunités en matière de projets longs essentiellement sur les zones de pré-adhésion et de voisinage UE

□ Une année de reprise d'activité soutenue pour la préparation, le lancement et le suivi de projets de jumelages

- Succès pour les jumelages Monténégro « PAC » (junior) et Maroc « ANEF » (leader)
- Des actions validées avant 2024 qui se mettent progressivement en place et des actions validées au fil de l'eau qui se réalisent rapidement – discussion à avoir sur une temporalité de mise en œuvre d'une action après validation pour éviter de « bloquer » des enveloppes parfois pendant plusieurs années

Evaluation ex post projet PAMPIG

- Programme d'Appui à la mise en place Des Indications géographiques au bénéfice de l'Organisation Africaine de la propriété Intellectuelle (OAPI)
- Note totale : 14,16/20

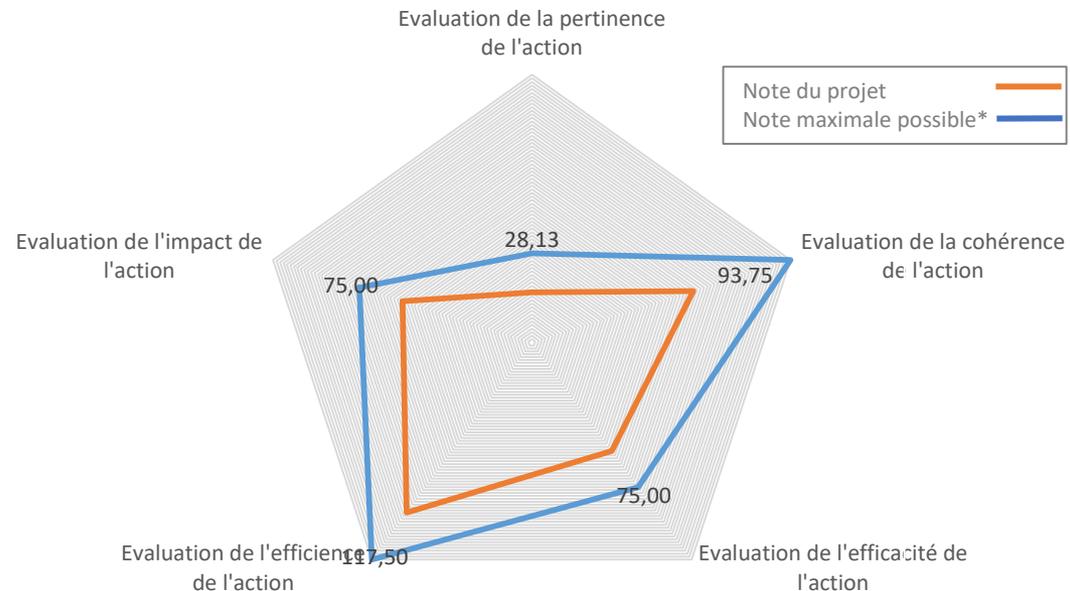
Éléments de compréhension relatifs à la notation

Projet dont le calendrier et l'atteinte des résultats à été fortement impacté par le COVID (projet ayant démarré en 2017 et clôturé en 2024 (au lieu de 2021)

Projet s'inscrivant dans la prolongation d'un premier projet ayant permis de faciliter l'atteinte des résultats lors de cette deuxième phase (bonne connaissance des enjeux dès le début du projet)

Collaboration avec un organisme structuré et multipays ce qui permet un impact potentiel plus important que lors d'une coopération entre deux pays.

Mobilisation quasi exclusive d'agents INAO sur ce programme (et chambre d'agriculture à la marge)



*note maximale : score le plus élevé que le projet pourrait obtenir au regard de la pondération des critères, cette note maximale n'atteint pas nécessairement 20/20

Evaluation de la pertinence de l'action	28,13	/50
Evaluation de la cohérence de l'action	93,75	/150
Evaluation de l'efficacité de l'action	75,00	/100
Evaluation de l'efficience de l'action	117,50	/150
Evaluation de l'impact de l'action	75,00	/100
Note globale /550	389,38	/550

Bilan de la première année de déploiement du RECIF

Groupe LinkedIn

<https://www.linkedin.com/groups/12897270/>

153 membres

40 postes dont 8 appels à expert



L'objectif du réseau d'experts :

- identifier des experts ;
- faciliter le contact avec des experts du domaine agricole et agroalimentaire ;
- diffuser des offres d'expertise agricole à l'international ;
- communiquer sur l'actualité des actions en cours (jumelages, contrats d'assistance technique...);
- recueillir les retours d'expériences des experts.

Pour vous inscrire : krisztina.albert@franceagrimer.fr

MERCI DE VOTRE ATTENTION



ANNEXES

- ◆ **Tableau récapitulatif des actions courtes**
- ◆ **Tableau récapitulatif des projets longs aux différents stades d'avancement en 2024**
- ◆ **Points d'étape individuels des projets longs en cours en 2024**

Tableau récapitulatif des actions courtes :

Actions retenues au fil de l'eau en 2024 et réalisées

Intitulé (Pays/Thème)	Objectifs	Description de l'action	Montant alloué	Maître d'ouvrage	Commentaires
Argentine	Mettre en place et accompagner les partenariats entre les établissements de l'enseignement agricole français et les établissements de la Province de Salta,	Déplacement en Argentine, en avril 2024, d'une délégation de 9 personnes des 5 établissements français	33 040€	DGER	Réalisée en avril 2024
Chili	Renforcer le lien entre les établissements de l'enseignement agricole français du réseau Chili et leurs établissements partenaires chiliens, la Société nationale Agricole Educa (SNA EDUCA) et les institutions publiques locales qui soutient les échanges	Déplacement d'une délégation française de huit représentants des établissements d'enseignement agricole français au Chili pendant neuf jours afin de visiter une dizaine d'établissements agricoles, partenaires et membres du réseau Chili dans les régions chiliennes de Tarapaca, Valparaiso, Région métropolitaine, Maule, Ñuble, Araucanie, Los Lagos et Aysén	21 500€	DGER	Réalisée en novembre 2024
Géorgie Foret	Accompagner les réflexions relatives à l'adaptation des forêts au changement climatique	Mission d'étude relative à l'adaptation des forêts au changement climatique	3 475 €	ONF	Réalisé en juillet 2024
Philippines Lait	Faire connaître le savoir-faire et l'expertise française en matière laitière et ainsi de conforter la mise en œuvre du projet d'exploitation sur l'île de Bohol	Accueil d'une délégation des Philippines en France à l'occasion du Sommet mondial du lait (15-18 octobre 2024) et du SIAL	7 980 €	DGPE	Réalisé en octobre 2024

Actions validées précédemment ayant été réalisées en 2024

Ghana	Soutien à l'adoption de la réglementation permettant la protection intellectuelle des semences et plants au Ghana	Organisation d'un séminaire parlementaire en vue de la finalisation et de l'adoption de la réglementation d'application de la loi sur la protection des variétés végétales	30 000€	SEMAE	Réalisée
-------	---	--	---------	-------	----------

Tableau récapitulatif des actions courtes :

Actions retenues au fil de l'eau en 2024 et en préparation

Intitulé (Pays/Thème)	Objectifs	Description de l'action – nombre HJ	Montant alloué	Maître d'ouvrage	Commentaires
Cote d'Ivoire Aviculture	Réalisation d'une étude du marché avicole en Côte d'Ivoire		19 160€	FAM	En préparation
Cote d'Ivoire - Filière porcine	Réalisation d'une cartographie et d'une analyse détaillée des acteurs impliqués dans l'intégralité de la filière porcine (production, le transport, l'abattage-découpe, la transformation, la distribution et la consommation)	Missions d'expertise en cote d'Ivoire x 3	28 240 € FAM-CGAAER-SG	IFIP	En préparation
Kazakhstan	Agrisen (Hub Education Agricole)	Mise en œuvre des formations sur les thématiques décrites (cf. fiches actions) : B.I., intelligence artificielle, digitalisation. Intervention d'experts sur place et sessions de formation en présentiel. Organisation du renforcement des compétences et sessions de formation en distanciel	10 000€	DGER	En préparation
Multiafrique ouest	Innovation et entrepreneuriat en Afrique de l'Ouest	Organisation d'un séminaire permettant entre autres : <ul style="list-style-type: none"> • Mise en relation des entreprises avec des équipes de chercheurs de l'Institut Agro, du CIRAD, de l'IRD pour échanger sur la Recherche é Développement de solutions innovantes. • Mise en relation des entreprises avec partenaires financiers lors du Campus jeunes entrepreneurs Africains organisé en juin 2024) pour de potentiels financements. 	16 060€	DGER	En préparation

Tableau récapitulatif des actions courtes : Suivi des actions retenues lors de l'appel à proposition d'actions 2023

Intitulé (Pays/Thème)	Objectifs	Description de l'action	Montant alloué	Maître d'ouvrage	Commentaires
1 MAROC/ Forêt	Prospecter en vue de répondre à l'offre du jumelage UE « Appui au déploiement opérationnel de la nouvelle Agence Nationale des Eaux et Forêts (ANEF) »	<ul style="list-style-type: none"> 1 mission de prospective 1 mission de soutenance orale lors de la remise de l'offre française Calendrier : juin/juillet 2023 6 HJ 	6 725€ consommé (3 161€)	FAM	Réalisé et clôturé (projet remporté)
2 ALGERIE/ Forêt	Approfondir la relation bilatérale franco-algérienne par l'installation d'un jumelage entre deux forêts domaniales à l'occasion du 60ème anniversaire de l'indépendance.	<ul style="list-style-type: none"> 1 mission d'expert référent de l'ONF pour prendre en considération les risques globaux auxquels sont exposées les forêts (sur-fréquentation, impact du changement climatique sur les milieux forestiers, notamment sur les essences...) et pour rechercher des financements, notamment la mobilisation des collectivités territoriales pour l'obtention de financements DAECT. rencontres entre forestiers, alternativement en France et en Algérie, pour amorcer le jumelage et bâtir un projet permettant des échanges d'expérience, de la formation, des programmes de recherche et d'éducation à l'environnement, des actions de terrain. 	12 646 €	CAA et CGAAER	En préparation
3 COTE D'IVOIRE /Ovins	Accompagner le MIRAH (ministère des Ressources animales et halieutiques) de CÔTE D'IVOIRE dans son projet de redynamisation des PROGIRS (projet de gestion intégrée des ranchs et stations), et notamment le centre national ovin (CNO) de Béoumi en matière de formation continue	<ul style="list-style-type: none"> Mission d'évaluation des besoins et de formulation de la proposition en vue de la réalisation d'un plan de formation portant sur tous les aspects de l'élevage ovin (termes de références et de référentiels de formation rédigés et validés, outils pédagogiques conçus et mis en place, outils d'évaluation opérationnels). Calendrier prévisionnel : mai/juin 2023 	9 780€	Association Leadersheep	Action réalisée et clôturée en 2023

<p>5 COTE D'IVOIRE/ Aviculture</p>	<p>Développer et renforcer les partenariats franco-africains sur toute la chaîne de production avicole</p>	<p>Action de prospection à destination des institutionnels et professionnels africains pour identifier les besoins en matière d'expertise institutionnelle et technique dans le domaine avicole :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un atelier d'échanges techniques pendant le SARA 2023 ; • Rencontres bilatérales avec les institutionnels et professionnels africains ; • Visites de terrain ; • Créer et diffuser une plaquette présentant l'offre française en matière d'expertise institutionnelle et technique dans le domaine avicole. • Calendrier : fin septembre-début octobre 2023 • 5 HJ (hors agents FAM) 	<p>Alloué : 17 770 € Réalisé : 15319 €</p>	<p>FAM</p>	<p>Réalisée en octobre 2023</p>
<p>6 ANGOLA/ Semences</p>	<p>Améliorer le système de contrôle et de certification du Service National des semences d'Angola (SENSE)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appropriation par le SENSE des thématiques liées à la structuration d'une filière semencière (adhésion aux Systèmes de semences de l'OCDE en vue) • Pilotage par le SENSE de réformes dans l'objectif d'atteindre à terme les niveaux de certification définis dans les schémas de l'OCDE. 	<ul style="list-style-type: none"> • Visite d'étude d'une délégation angolaise (5-6 personnes) : présenter en détail les procédures mises en place en France pour évaluer la qualité des semences et les certifier ; • Accueil en France d'un fonctionnaire de la direction angolaise des semences (qui pourrait ensuite piloter les réformes) afin de le former (1 mois) à travers des séjours en entreprise, au GEVES et au SOC. • Calendrier prévisionnel : 30 mois entre 2023 et 2025 	<p>33 000€</p>	<p>SEMAE</p>	<p>Action annulée</p>

8 CHINE / Viticulture	Structurer une offre française d'ensemble à travers une action de coopération dans la filière chinoise de la vitiviniculture	<ul style="list-style-type: none"> Atelier de travail entre les parties française (MASA, pôle agro, établissements publics (FranceAgriMer, Business France, INAO), opérateurs concernés) et chinoise (MARA, autorités du Ningxia, opérateurs concernés) pour présenter les attentes et besoins chinois d'une part, l'offre et l'expertise française ; Mission de quatre jours d'un expert français, en complément des interventions des entreprises françaises installées ou faisant le déplacement, à cette occasion. 	5 866€	CAA	En cours
10 COLOMBIE /Enseignement	Accompagner la mise en place d'une nouvelle politique colombienne en matière de conseil agricole et d'appui à l'organisation des producteurs. (pourrait se faire dans le cadre d'un accord MASA-Minagri 2023-2026) (groupe InVivo : souhaite explorer les possibilités de coopération en Colombie sur la structuration de filières de maïs durable - pourrait être utilement associé)	<ul style="list-style-type: none"> Séminaires et webinaires sur le modèle français d'enseignement et de conseil agricole (animatrice du réseau Amérique Latine, Magali Loupias ?) ; Calendrier prévisionnel : 2023 – 2026 Premières actions en 2023 pour définir la feuille de route La récente phase de coopération en matière d'enseignement technique agricole a été financée par un FSPI (financement du Ministère des affaires étrangères). Le nouveau cadre de coopération qui se met en place pourrait potentiellement s'inscrire dans des financements AFD, si le projet de prêt budgétaire de l'AFD au Minagri se matérialise. Le financement de FranceAgriMer servirait dans ce cas d'amorce à un projet de plus grande envergure avec l'AFD.	15 000€	CAA	En cours
11 LIBAN/ Agroforesterie	Mettre en place 5 projets pilotes en agroforesterie au Liban pour convaincre les agriculteurs libanais que cette approche leur apportera un meilleur rendement au mètre carré qu'une monoculture et organiser un transfert de savoir-faire permettant un développement ultérieur de ces techniques tout en minimisant l'aide extérieure. Ce projet fait suite à un séminaire sur l'agroécologie (2021) et à la mission de deux experts de l'association française d'agroforesterie (AFAF) (2022) .	<ul style="list-style-type: none"> 2 missions de 15 jours au Liban d'un expert de l'AFAF (juin et septembre 2023) 1 formation en France aux techniques agroforestières de futurs spécialistes (ingénieur agronome) libanais. 	22 860€	CAA	Action en attente que le contexte local soit plus favorable

<p>12 LIBAN/ Indication géographique</p>	<p>Finaliser le cahier des charges de type « appellation contrôlée vinicole » sur un modèle « IG », y compris dans sa partie contrôle.</p> <p>Ce projet s'inscrit dans le prolongement de trois missions au Liban sur le sujet entre 2019 et 2021.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mission 1 : six jours pour finaliser le cahier des charges et le plan de contrôle : • Mission 2 : six jours en fin d'année 2023 afin de contrôler la bonne mise en œuvre du projet par le contrôleur interne et préparation (« audit blanc ») de l'audit externe qui sera réalisé par la suite. • Calendrier prévisionnel : mission 1 en mai 2023, mission 2 à définir 	<p>3 948€</p>	<p>CAA</p>	<p>Action en attente que le contexte local soit plus favorable</p>
<p>14 MONGOLIE / Transformation fromagère</p>	<p>Former des opérateurs mongols en transformation fromagère</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assurer la formation des futurs artisans fromagers mongols ; • Réaliser l'analyse d'un atelier de transformation fromagère mongol et évaluer les perspectives de développement dans ce secteur. 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 mission de 3 jours (juin 2023) : pour les bovins et caprins, la fabrication des produits laitiers s'effectue de mai à octobre. Le mois de juin serait préférable, avant la période creuse de l'été qui s'étend des festivités de juillet jusqu'à la fin du mois d'août. 	<p>6 475€</p>	<p>CAA</p>	<p>En préparation (changement d'interlocuteur Ambassade)</p>
<p>16 INDONESIE/ Biorice+</p>	<p>Le programme BIORICE+ vise à mettre en place pour 2024 dans les rizières indonésiennes un démonstrateur industriel et agronomique, répliquable en Asie et en Afrique, sur un modèle d'économie circulaire.</p>	<p>Le projet comporte différentes étapes et le financement de FAM est sollicité pour réaliser les études préparatoires concernant les étapes suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produire du biochar à partir de résidus agricoles paille ou cosse de riz pour stocker du CO2 et comme biofertilisant (20 k€) (module BIOCHAR); • Combiner de façon optimale la production de cendres agrocombustibles et la production de biochar (30 k€) module BIOF+). • Calendrier prévisionnel : juin 2023 – décembre 2024 	<p>20 000€</p>	<p>Green Building</p>	<p>Réalisé</p>
<p>17 MAROC / Enseignement</p>	<p>Créer une formation en e-learning « regard croisés France-marocains sur l'agronomie et la santé animale »</p> <p>L'objectif plus général est de permettre à l'IAV Hassan II de développer la formation en e-learning pour ses étudiants et pour des professionnels marocains et/ou à l'international.</p> <p>Par la création de cours en ligne « attractifs », l'IAV souhaite motiver ses enseignants à s'engager dans cette démarche du développement du e-learning pour l'institut.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Formation à l'ingénierie de formation en e-learning et construction du projet franco-Marocain de formation numérique « regard croisés » (5 jours - 3 intervenants français et 3 intervenants marocains) ; • Mission de 6 jours à Rabat pour : former les enseignants de l'IAV Hassan II à la création de jeux pédagogiques permettant l'évaluation de la formation à venir sur leur plateforme numérique, à l'infographie et à l'exploitation de plugins innovants et accompagner l'IAV Hassan II dans la création des vidéos pédagogiques. • Elaboration de la formation numérique « regards croisés » et mise en ligne. 	<p>→ 16 290€</p>	<p>PRISME plateforme de formation mixte (CIRAD - VetAgro Sup)</p>	<p>En préparation</p>

18 MAROC/ Enseignement	Mettre en place un réseau d'établissements de formation agricole français et marocains pour l'innovation et la professionnalisation en agriculture durable (agro-écologie)	<ul style="list-style-type: none"> Mission 1 au Maroc (automne 2023) (chefs d'établissement et responsables de cette coopération, animateurs des réseaux thématiques « agriculture biologique » et « horticulture-paysage » de la DGER, animateur du réseau Maroc de la DGER et personnes en charge de cette coopération au sein de l'Institut Agro) Mission 2 : venue des représentants des établissements marocains et de la DEFR (printemps 2024). Calendrier prévisionnel : Printemps 2023 – Printemps 2024 <p>D'autres actions sont prévues par la suite avec un financement AFD et UE (terre verte) espéré :</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 atelier d'échanges de pratiques et d'identification des synergies et des possibilités de mutualisation de séquences pédagogiques, au Maroc au printemps 2024 ; stages croisés d'étudiants entre les deux pays à l'été 2024 ; 1 mission d'appui à la conversion à l'agriculture biologique des ateliers de production des établissements marocains, automne 2024. 	39 950€	Institut Agro Montpellier	En préparation
20 ARMENIE/ Viticulture	Accompagner le développement d'une filière de cépages autochtones avec l'installation d'un laboratoire national et la création d'une structure de sélection commune	<ul style="list-style-type: none"> Prospecter le vignoble arménien pour mettre en évidence des cépages autochtones à conserver et à développer ; Réaliser un inventaire des cépages et un inventaire géographique des anciennes vignes ; Accompagner l'installation d'un laboratoire national pour la détection ELISA des virus du court-noué, de l'enroulement et autres virus ; Calendrier prévisionnel : Juin 2023 – décembre 2024 	50 000€	IFV	En cours
22 JAPON/ Recherche	Valoriser les coopérations existantes entre organismes de recherche français et japonais dans le domaine agricole ; présenter les écosystèmes de recherche agricole français et japonais ; identifier les domaines de coopération et partenariats potentiels.	Organisation d'un séminaire mixte présentiel/visio visant un rassemblement de 50 à 100 personnes (afin de favoriser les échanges entre acteurs publics, privés et universitaires dans le domaine de l'innovation en agriculture et dans l'alimentation & valoriser les travaux de recherche existants entre opérateurs de recherche français et japonais).	5 000€	CAA	Réalisée
23 TUNISIE/ Enseignement supérieur	Partager entre établissements français et tunisiens et institutions en charge de leur tutelle sur les objectifs, les processus et les effets des processus de fusion et de regroupement de sites dans l'enseignement supérieur agronomique ainsi que sur les moyens de renforcer la coordination entre les institutions d'enseignement et les institutions de recherche agronomique	Organiser un séminaire d'1 journée à Tunis sur la réorganisation des dispositifs d'enseignement supérieur et 1 journée de visites d'établissements (délégation française de 8 personnes : DGER/SESRI, DGER/SESRI/BRECI, direction de l'Institut Agro, directeur d'une école de l'Institut Agro, DRI d'une école, 2 enseignants-chercheurs, un représentant des étudiants)	7 320 €	MASA/DGER et Ambassade de France en Tunisie	En préparation

<p>24 INDE / Enseignement</p>	<p>Relancer et consolider le programme DEFIAA (Developping French Indian Exchanges in Agrofood and Agronomy) en Inde</p> <ul style="list-style-type: none"> → Remobiliser les équipes d'enseignement et de direction des établissements d'enseignement agricole, technique et supérieur, → Réactualiser le consortium français (créer de nouvelles dynamiques, renforcer le réseau des établissements français participant aux échanges), → Réactualiser l'accord franco-indien, éventuelles nouvelles collaborations avec d'autres partenaires indiens → Reprendre les échanges d'étudiants dans les deux sens, → Créer des liens avec les institutions du supérieur pour promouvoir par la suite l'accueil d'étudiants en France en Master ou/et PhD 	<ul style="list-style-type: none"> • Mission d'accueil de 20 représentants d'établissements indiens en France pendant une dizaine de jours, à Paris et en province. • Calendrier prévisionnel : 1er trimestre 2024 	<p>29 700€</p>	<p>MASA/DGER/ DRICI</p>	<p>Réalisé en 2024</p>
---------------------------------------	---	--	----------------	-----------------------------	------------------------

Tableau récapitulatif des projets longs aux différents stades d'avancement en 2024

◆ Jumelages en cours et actifs en 2024

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Montant total programme (1)	Thématique
Jumelage	Serbie	Strengthening and adaptation of administrative capacities for introduction of the Organization of Agricultural Markets	UE	1,8 Mi€	Politiques publiques agricoles
Jumelage	Montenegro	Strengthening Capacities in Agricultural and Rural Development Sector for future CAP Implementation	UE	1,9M€	Politiques publiques
Jumelage	Maroc	Appui au déploiement opérationnel de la nouvelle Agence nationale des eaux et forêts (ANEF)	UE	1,25 Mi€	Politiques publiques agricoles

◆ Projets d'assistance technique en cours en 2024

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Montant total du programme	Thématique
AT	Tunisie	Partenariat DGPE-DGACTA - PACTE	AFD	742 900 €	Développement rural
AT	Tunisie	PRIMEA	AFD	800 000 €	Politiques publiques agricoles
AT	Sénégal	Cluster Aviculture	AFD	95 465 €	Recherche, formation, conseil
AT	Sénégal	Cluster Horticulture	AFD	101 865 €	Recherche, formation, conseil
AT	Sénégal	Assistance technique à la mise en place des Instituts Supérieurs de Formation Professionnelle (ISEP)	AFD	313 230 €	Recherche, formation, conseil
AT	Guinée	PEFFAG	AFD	5,4 Mi€ €	Développement rural
AT	Comores	AFIDEV - Structuration des filières vanille, ylang-ylang et girofles à l'export	AFD	15 Mi€	Politiques publiques agricoles
AT	Colombie	FEF ARRIC	MEAE	1 Mi€	Politiques publiques agricoles

◆ 2 protocoles d'accord pour des échanges techniques

Type	Pays	Titre du projet	Thématique
Contrat FAM et Intercéréales et OTC	Tunisie	Programme d'échanges techniques dans le domaine des céréales - Protocole d'accord entre l'Office des céréales de Tunisie (OCT), Intercéréales et FranceAgriMer	Analyse laboratoires et échanges d'informations économiques
Contrat FAM et Intercéréales et ONICL	Maroc	Programme d'échanges techniques dans le domaine des céréales - Protocole d'accord entre l'Office National Interprofessionnel des Céréales et des Légumineuses (ONICL), Intercéréales et FranceAgriMer	Analyse laboratoires et échanges d'informations économiques

◆ 2 projets en veille à ce jour

Type	Pays	Titre du projet	Bailleur	Budget prév.	Thématique	Commentaire
Jumelage	Algérie	Appui au cadre normative régissant l'agriculture biologique et la labellisation	UE	1M€	IG – AB	En veille Q1 2025
Jumelage	Nigeria	EU support to Nigeria Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FMARD)	UE	1M€	Politiques publiques	En veille Q3 2024

Projet en veille en 2023 mais sorti du pipeline twinning UE

Jumelage	Kosovo	Support to Vineyards and Winery sector in Kosovo	UE	800 000€	Politiques publiques signes de qualité développement filière	En veille Q1 2024
----------	--------	--	----	----------	--	-------------------

◆ Soutien au développement des clusters aviculture et horticulture au Sénégal



- Projet Formation professionnelle pour l'emploi et la compétitivité (FPEC) de l'AFD et la Banque Mondiale:
Budget aviculture: 82.465€
Budget horticulture: 76.465€
- **Bénéficiaire** : les clusters en aviculture et horticulture
- **Structure impliquée au MAA** : CGAAER – DGER – Enseignement agricole EPL
- **Objectifs**:
 - Développer, adapter les référentiels de formation des clusters (niveau CAP – BTS);
 - Développer les capacités des directeurs de centre de formation, formation des formateurs;
 - Appui à la structuration en interprofessions

Etat d'avancement en 2024 :

Stand-by

Perspectives 2025 :

Clôture du programme

◆ Soutien au développement de la formation professionnelle au sein des ISEP au Sénégal



- **Financement AFD: 339.920€**
- **Bénéficiaire** : le réseau des Instituts Supérieurs d'Éducatons Professionnelles (5)
- **Structure impliquée au MAA** : CGAAER – DGER – Enseignement agricole EPL – Ambassade de France à Dakar
- **Objectifs:**
 - Renforcement des ressources humaines (formation)
 - Construire le projet pédagogique et les partenariats(diagnostic, stratégie)
 - Développement de l'offre de formation

Etat d'avancement fin 2024 :

- Diagnostics territoriaux réalisés auprès de différents ISEP au Sénégal.
- Accueil par des établissements d'enseignement agricole:
 - de 6 délégations sénégalaises (formateurs-professeurs et directeurs);
 - des directeurs et gestionnaires (personnels de direction) des ISEP, afin de présenter le modèle français.

Perspectives 2025 : finalisation du programme et de la stratégie des établissements.



◆ PEFFAG - Projet d'Etablissement des Fondamentaux de la Filière Avicole Guinéenne

- Bailleur : AFD (budget total du projet = 15M€)
- **Pilotage du projet : Expertise France**
- Budget porté par FAM : 461 000€
- **Bénéficiaire:** Ministère de l'agriculture et l'Elevage
- **Structures mobilisées :** Carmejane, ITAVI
- **Objectifs :**
 - Développer l'ensemble des sous-filières avicoles afin de réduire l'importation et la consommation de volailles congelées ;
 - Améliorer la qualité des aliments pour les filières intensives ;
 - mettre en place des formations ;
 - développer la commercialisation et la consommation des produits avicoles.
- **Durée : 4 ans**

Etat d'avancement :

- Elaboration des modules de formations en élevage ;
- Formation mise en place .

Perspective 2025 :

- Prolongement du projet ;
- Finalisation des formations : mise en pratiques des éleveurs et formateurs ;
- Suivi et évaluation des formations.



◆ **AT - Tunisie PACTE programme d'adaptation au changement climatique des territoires ruraux vulnérables**

- **Administration bénéficiaire :**
Ministère de l'agriculture -
Direction Générale de
l'Aménagement et de la
Conservation des Terres
Agricoles
- **Financement AFD – 4 ans –**
581 625 €
- **Objectif :** Appui à la DGA
sur la formation des cadres à
l'animation territoriale
- **Structures mobilisées au
MAA :**
 - EPL Carmejane
 - Expertise MSA

Etat d'avancement fin 2024 :

- Mise en place du 3ème cycle de formation des
chargés d'appui au développement rural (CADR) ;
- Capitalisation de la formation/action;
- Visite d'étude en France.

Perspective 2025:

- 2 Visites d'études (France et Maroc) ;
- Fin du projet fin 2025.





◆ AT - Tunisie PRIMEA relance de l'investissement et modernisation des exploitations agricoles

- **Administration bénéficiaire** : Ministère de l'agriculture -Direction Générale du Financement des Investissements et des Organismes Professionnels :
- **Financement AFD** – 5 ans – 800 000€
- Appui à la DGFIOP sur le renforcement des capacité sur la gestion des aides aux investissements
- **Structures mobilisées au MAA** :
 - CGAAER pour la phase diagnostic
 - Expertise à identifier pour la phase d'appui
- **Chef de projet** : Thierry Berlizot

Etat d'avancement fin 2024 :

- Prolongation et reprise du projet (8 missions et une visite d'étude)

Perspectives 2025 :

- Accompagnement de la DGFIOP en gestion et suivi de projet prolongé.
- Missions prévues pour la mise en place d'un système d'investissement agricole répondant aux critères économiques, sociaux et environnementaux.

◆ **Accord de partenariat avec l'Algérie – Profas C+
Financement Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères**



Partenariat institutionnel DGER – DFRV « Appui à la mise en place d'un centre d'excellence en production laitière »

- **Administration Bénéficiaire :**
Direction de la formation de la recherche et de la vulgarisation (DFRV)
- **Budget :** 80 708€
- **Durée :** 48 mois
- **Structures mobilisées:** DGER et enseignement supérieur

Chef de projet: Gilles Tatin,
Expert clé : Hervé Jacob, Bordeaux
Science Agro – Stéphanie Deltheil (EPL Auch)

Etat d'avancement en 2024 :

Finalisation du référentiel de formation :

- Référentiel de certificat ;
- Guide formation;
- Fiches action.

Perspectives 2025 :

Clôture en envisagée.



◆ Programme d'échanges techniques dans le domaine des céréales

- **Protocole d'accord tripartite** : Office tunisien des Céréales (OTC) – Intercéréales – FranceAgriMer
- **Financement** : les 3 parties
- **Objectifs** :
 - Partager des analyses du secteur agricole céréalier et des conseils en termes d'organisation de filières,
 - Echanger des informations économiques et des perspectives d'évolution des organisations des marchés,
 - Organiser la formation de cadres,
 - Appui au laboratoire d'analyses certifié et à l'interprétation des résultats
- **Durée** : 3 ans/campagnes (2022 à 2025)

Etat d'avancement :

- Participation du laboratoire tunisien d'analyses certifié aux tests d'intercomparaison du BIPEA 2024
- Participation à une visite pour un séminaire sur le suivi des marchés mondiaux

Perspective 2025 :

- Restitution des résultats de la campagne 2023-2024 avec Arvalis
- Relecture du CC pour l'acquisition d'une chromatographe et d'un spectromètre de masse – formation pratique sur analyse des pesticides et des mico-toxines.
- Renouvellement du protocole d'accord.



◆ Programme d'échanges techniques dans le domaine des céréales

- **Protocole d'accord tripartite** : Office National des Céréales et des légumineuses (ONICL) – Intercéréales – FranceAgriMer
- **Financement** : les 3 parties
- **Objectifs** :
 - Partager des analyses du secteur agricole céréalier et des conseils en termes d'organisation de filières,
 - Echanger des informations économiques et des perspectives d'évolution des organisations des marchés,
 - Organiser la formation de cadres,
 - Appui au laboratoire d'analyses certifié et à l'interprétation des résultats
- **Durée** : 3 ans/campagnes (2022 à 2025)

Etat d'avancement :

- Participation du laboratoire tunisien d'analyses certifié aux tests d'intercomparaison du BIPEA 2024
- Participation à une visite pour un séminaire sur le suivi des marchés mondiaux

Perspective 2025 :

- Restitution des résultats de la campagne 2023-2024 avec Arvalis
- Partage d'une note méthodologique sur l'échantillonnage des enquêtes et sur le suivi statistique de la production
- Présentation de la construction des bilans céréaliers.
- Renouvellement du protocole d'accord.