



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



FranceAgriMer

ÉTABLISSEMENT NATIONAL
DES PRODUITS DE L'AGRICULTURE ET DE LA MER

Horticulture

LES
ÉTUDES



Observatoire des données
structurelles des entreprises
de l'horticulture et de la
pépinière ornementales

Grand Est (Données 2019)

Les filières de l'horticulture et de la pépinière de la région Grand-Est

Observatoire structurel des entreprises de
l'horticulture et de la pépinière en 2019

Synthèse des résultats

Ce travail a été soutenu par l'ensemble des professionnels de la filière

Les filières de l'horticulture et de la pépinière dans la région Grand-Est en 2019

Préambule

Cette étude porte sur la région Grand-Est. Elle a été réalisée par le biais d'une enquête auprès de la totalité des entreprises professionnelles identifiées sur la région en 2020 et porte sur les résultats 2019 des entreprises de production. Ces données actualisent celles des enquêtes précédentes, réalisées à intervalle de 3 ans, soit en 2017 (résultats 2016) et 2014 (résultats 2013).

Nota Bene : l'objectif de l'observatoire est de suivre les entreprises professionnelles de l'horticulture et de la pépinière ornementales, c'est-à-dire celles pour lesquelles la production et la commercialisation de végétaux d'ornement constitue soit l'activité principale, soit une activité complémentaire générant un chiffre d'affaires significatif (paysagistes, maraîchers...). Les enquêtes excluent donc des entreprises produisant des végétaux d'ornement en tant qu'activité très mineure (< 5 % du chiffre d'affaires) et/ou pour des chiffres d'affaires anecdotiques. Elles excluent également les structures d'exploitations particulières et atypiques du point de vue de leur position sur le marché (établissements d'enseignement horticole, ateliers protégés, serres municipales...).

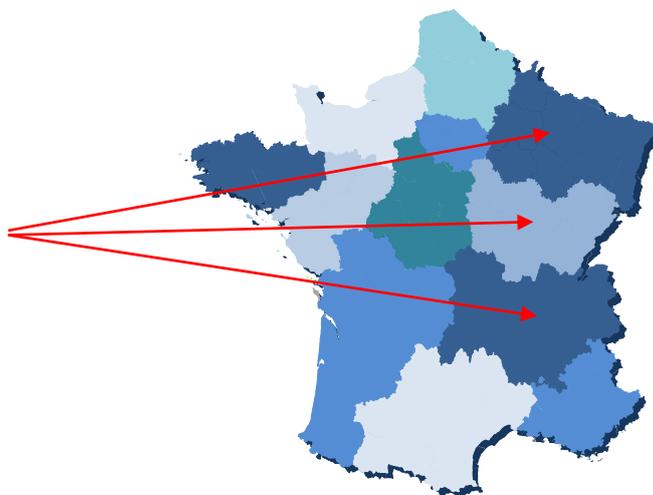
Par ailleurs, l'observatoire visant à analyser les positionnements marché des entreprises et les problématiques de développement associées, l'enquête interroge les structures assurant la commercialisation, par exemple les coopératives et leurs filiales ou les groupements privés. Les producteurs apportant à des structures coopératives ou des travailleurs en sous-traitance pour d'autres producteurs ne sont pas interrogés et comptabilisés dans les statistiques. Mais leurs structures de production (surfaces, emploi) sont consolidées dans les réponses des structures assurant la commercialisation.

De ce fait, le nombre d'entreprises recensées est inférieur à celui de la statistique publique (recensements) ou de certaines listes professionnelles qui incluent tous les types et tailles de producteurs. Mais, le chiffre d'affaires couvert par l'observatoire représente plus de 95 % du total.

Méthodologie d'enquête, taux de retour et représentativité

L'actualisation des données 2017 de l'observatoire structurel a reposé sur la mise en œuvre de deux types d'enquêtes complémentaires :

- Des **enquêtes exhaustives réalisées sur 3 régions** de l'Est de la France: Grand-Est, Bourgogne-Franche-Comté et Auvergne-Rhône-Alpes
- Une **enquête sur panel national** sur les 9 autres régions du territoire métropolitain (hors Corse)



Pour les enquêtes dites exhaustives, toutes les entreprises repérées comme intervenant dans la production de végétaux d'ornement ont reçu deux vagues successives de questionnaires postaux et ont ensuite été sollicitées directement par téléphone (certaines entreprises ont cependant refusé de répondre à l'enquête ou se sont avérées impossibles à contacter).

1 270 entreprises de production et commercialisation ont ainsi été interrogées en 2020, dont toutes les entreprises des nouvelles régions Grand-Est, Bourgogne-Franche-Comté et Auvergne-Rhône-Alpes, et celles du panel national pour les 9 autres régions (échantillon d'entreprises représentatives de la diversité de productions et marchés).

Le taux de réponse obtenu par la combinaison d'enquêtes postales et téléphoniques et par la recherche de données économiques complémentaires est de 78 % (rapporté au nombre d'entreprises interrogées).

Pour les entreprises n'ayant pas souhaité répondre à l'enquête, certaines données économiques (chiffre d'affaires, effectif, chiffre d'affaires export...) ont été obtenues à partir des comptes sociaux collectés auprès des greffes des tribunaux de commerce, notamment pour les grandes et moyennes entreprises, de plus en plus nombreuses à être passées sous forme sociétaire (EARL, SARL ou SA).

La représentativité économique finale des enquêtes de 2020, mesurée sur le chiffre d'affaires en ventes de végétaux (dit chiffre d'affaires horticole), s'établit à 56 % du chiffre d'affaires estimé de la population totale.

1. Caractéristiques et poids économique des entreprises horticoles et des pépinières dans la région Grand-Est

L'étude a recensé **205 horticulteurs et pépiniéristes** en activité dans la région Grand-Est, représentant :

- Un **chiffre d'affaires total de 101,4 millions d'€ HT**, dont 17 % sont réalisés sur des activités autres que l'horticulture et la pépinière dont principalement en agriculture, jardinerie et paysage (détails dans le tableau suivant) ;

Décomposition du chiffre d'affaires	2019	
	%	Valeur (1000 €)
Ventes de végétaux d'ornement	83,02 %	84 180
Dont production propre	79,89 %	67 247
Dont négoce	20,11 %	16 933
Ventes d'autres produits agricoles	0,92 %	928
Vente d'articles de jardinerie	6,09 %	6 173
Vente des services d'espaces verts	3,48 %	3 525
Autres	6,50 %	6 595
TOTAL	100,00 %	101 401

- Un **chiffre d'affaires « horticole » de 84,2 millions d'€ HT** (ventes de végétaux d'ornement, de plants fruitiers et de plants forestiers), dont 20 % environ sont réalisés en négoce (achat-revente de végétaux en l'état) ;
- Un **chiffre d'affaires production de 67,2 millions d'€ HT** (ventes de végétaux produits sur l'exploitation) ;
- Une surface globale en culture de 658 ha, dont 422,8 ha en pleine terre, 82 couverts en serres et tunnels et 153,5 ha en conteneurs ;
- 942 emplois directs en équivalent temps plein, y compris les chefs d'entreprises, dont 487 emplois salariés permanents (52 %).

Le mouvement de « concentration » des structures de production se poursuit

Entre 2013 et 2019, la région Grand-Est a vu se poursuivre le mouvement de concentration des structures de production, avec réduction du C.A. entre 2013 et 2016 et à C.A. quasi-constant entre 2016 et 2019. L'enquête constate la disparition, par cessation ou changement d'activité de 10,9 % des entreprises sur les trois dernières années à l'échelle de la région (tableau ci-après), soit un rythme moyen annuel de l'ordre de - 3,7 %.

Région Grand Est / chiffres clés

	2013	2016	2019	Evolution 2016-2019
Nombre d'entreprises	267	230	205	-10,9 %
Nombre d'emplois directs (*)	1 232	1 033	942	-8,8 %
dont salariés permanents	687	555	487	-12,3 %
Chiffres d'affaires horticole (M€)	95	86	84	-1,7 %
CA moyen / entreprise (M€)	0,36	0,37	0,41	10,3 %
Nombre d'ETP/entreprise (*)	4,6	4,5	4,6	2,1 %

Compte tenu de l'accélération du mouvement de disparition d'entreprises depuis 2012, une **analyse des profils d'entreprises « sortantes »** (par cessation ou changement d'activité) a été effectuée ; en vue d'apprécier quels étaient les profils « fragiles » et les profils « dynamiques ». Les principales raisons de sortie d'entreprises concernent en premier lieu des cessations d'activité et/ou des départs en retraite. Ces entreprises, majoritairement des TPE et PME avec un C.A. horticole moyen de 164 k€, représentent un CA horticole cumulé de près de 3 M€. Les opérateurs ayant arrêté toute production de végétaux d'ornement, par basculement vers des productions agricoles alimentaires (maraichage, arboriculture...), passage au négoce total (commerce de détail

ou de gros) ou à des activités de service (paysage), sont considérés comme « hors-cible » et sortis de l'observatoire.

Entreprises sortantes	Nb entreprises	C.A. horticole (€)	C.A. horticole moyen (€)
Cessation - retraite	18	2 956 359	164 242
Hors cible	6	1 549 898	258 316
Total	24	4 506 257	187 761

Sous l'angle du métier (gamme dominante), on constate que les horticulteurs sont les plus représentés dans la catégorie « sortants » du panel suivi avec 14 entreprises sur 24. Mais, en proportion des populations d'entreprises dans chaque métier, ce sont les pépiniéristes qui affichent les plus forts taux de sortie, en pépinière ornementale notamment. Le taux de disparition observé chez les horticulteurs se situent à 9% en global, avec peu de différence entre les entreprises spécialisées et celles à gamme mixte.

Groupes métiers	Sorties	
	Nombre	%
Horticulteurs	14	9,0 %
dont spécialistes Plantes à massifs	5	8,9 %
dont spécialistes Plantes en pots	4	9,3 %
dont Gamme mixte	5	10,9 %
dont Jeunes Plants horticoles	0	0,0 %
dont autres	0	0,0 %
Pépiniéristes	10	13,9 %
dont Pépinière ornementale	6	14,0 %
dont Pépinière fruitière	1	11,1 %
Autres	2	13,3 %
Producteurs de fleurs coupées	1	25,0 %
TOTAL	24	10,5 %

Sous l'angle du positionnement marché (tableau suivant), on constate que :

- Les producteurs détaillants (les plus nombreux) représentent 71 % des entreprises sorties et perdent environ 10 % de leur effectif de 2016 ;
- Les pépiniéristes orientés sur les marchés du paysage et des collectivités perdent un quart de leur effectif de 2016, en partie par arrêt de la production de végétaux pour certaines entreprises qui passent intégralement en service de création et entretien d'espaces verts. Les producteurs vendant à la distribution, deuxième groupe le plus représenté avec 10 % des entreprises de la région, ne perdent qu'une entreprise ;
- Les autres groupes typologiques, très peu représentés en région Grand Est, avec 10 entreprises au total, restent inchangés sur les trois dernières années.

Groupes marché	Sorties	
	Nombre	%
Prod-Détaillant	17	9,9 %
Prod -Dist.spéc.	1	4,6 %
Prod- Paysage	6	24,0 %
Prod-Grossistes	0	-
Prod- Producteurs	0	-
Prod-GMS	0	-
TOTAL	24	10,48 %

Les chiffres-clés des anciennes régions regroupées dans la région Grand-Est sont présentés dans les tableaux suivants. Ils comparent les données 2019 (enquête 2020) à celles des années 2016 (réalisée en 2017) et de 2013 (réalisée en 2014) et 2013.

Chiffres clés de l'ex-région Alsace

	2013	2016	2019	Evolution 2016-2019
Nombre d'entreprises	107	83	80	-3,6 %
Nombre d'emplois directs (*)	660	517	485	-6,2 %
dont emplois permanents	407	295	267	-9,5 %
Chiffres d'affaires horticole (M€)	54	44	47	7,4 %
CA moyen / entreprise (M€)	0,507	0,526	0,591	12,3 %
Nombre d'ETP/entreprise (*)	6,2	6,2	6,1	-2,2 %

Chiffres clés de l'ex-région Champagne-Ardenne

	2013	2016	2019	Evolution 2016-2019
Nombre d'entreprises	70	62	51	-17,7 %
Nombre d'emplois directs (*)	226	198	172	-13,1 %
dont emplois permanents	125	111	98	-11,7 %
Chiffres d'affaires horticole (M€)	16	14	13	-10,5 %
CA moyen / entreprise (M€)	0,234	0,225	0,246	9,2 %
Nombre d'ETP/entreprise (*)	3,2	3,2	3,4	5,4 %

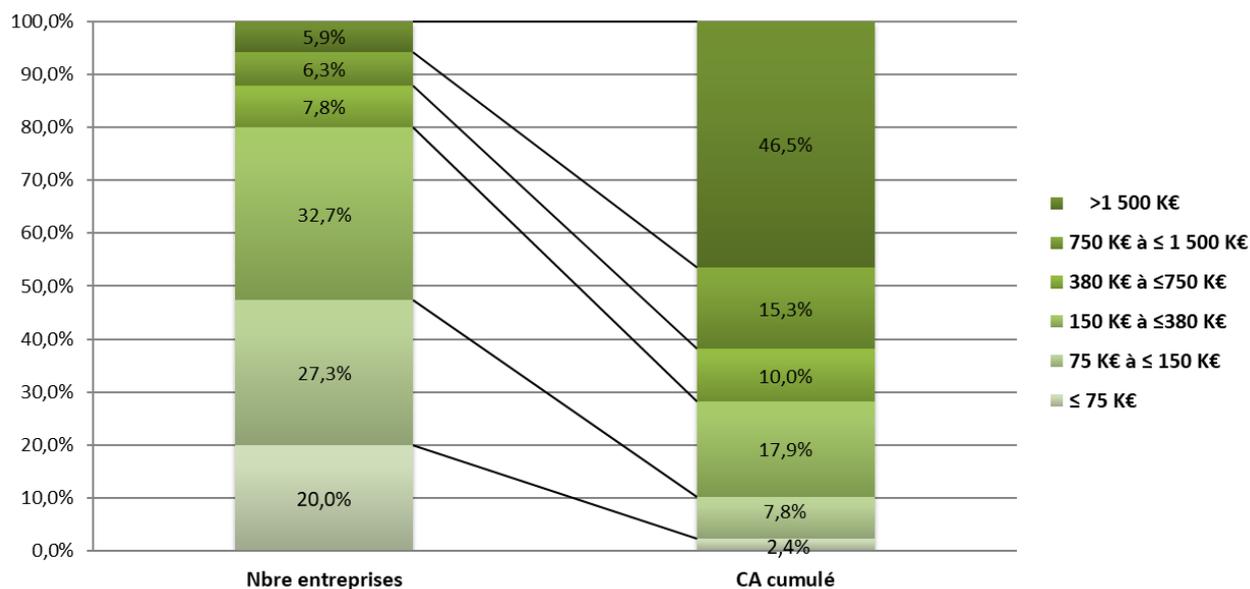
Chiffres clés de l'ex-région Lorraine

	2013	2016	2019	Evolution 2016-2019
Nombre d'entreprises	90	85	74	-12,9 %
Nombre d'emplois directs (*)	346	318	285	-10,4 %
dont emplois permanents	154	150	122	-18,7 %
Chiffres d'affaires horticole (M€)	25	28	24	-12,9 %
CA moyen / entreprise (M€)	0,276	0,329	0	0,2 %
Nombre d'ETP/entreprise (*)	3,8	3,7	3,8	4,0 %

Note: Les analyses qui suivent sont présentées à l'échelle de la région Grand-Est. Les données détaillées à l'échelle des anciennes régions Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine sont présentées en annexe de cette synthèse.

Le secteur de production apparaît relativement concentré, avec **20 % des entreprises** (de C.A. supérieur à 380 000 €) qui **génèrent 71,9 % du chiffre d'affaires** de la région Grand-Est.

Les petites exploitations restent majoritaires en nombre : les entreprises réalisant moins de 380 k€ de C.A. représentent 80 % des producteurs de la région, lesquels ne pèsent que pour 28,1 % dans les ventes totales de végétaux.



Classes de C.A.	Entreprises		C.A. horticole	
	nombre	%	k€	%
≤ 75 k€	41	20 %	2 038	2 %
75 k€ à ≤ 150 k€	56	27 %	6 555	8 %
150 k€ à ≤ 380 k€	67	33 %	15 103	18 %
380 k€ à ≤ 750 k€	16	8 %	8 408	10 %
750 k€ à ≤ 1 500 k€	13	6 %	12 902	15 %
> 1 500 k€	12	6 %	39 174	47 %
TOTAL	205	100 %	84 180	100 %

Le tableau suivant présente la répartition par taille des entreprises de la région et son évolution entre l'enquête de 2017 et l'enquête de 2020.

Classes de C.A.	Nombre d'entreprises				CA horticole cumulé (en k€)				CA moyen (k€/ent.)			
	2013	2016	2019	Evol.	2013	2016	2019	Evol.	2013	2016	2019	Evol.
≤ 75 k€	35	34	41	20,6%	1 806	1 709	2 038	19,3%	52	50	50	-1,1%
75 k€ à ≤ 150 k€	91	78	56	-28,2%	9 390	8 072	6 555	-18,8%	103	103	117	13,1%
150 k€ à ≤ 380 k€	90	77	67	-13,0%	19 664	16 279	15 103	-7,2%	218	211	225	6,6%
380 k€ à ≤ 750 k€	19	17	16	-5,9%	8 239	8 281	8 408	1,5%	434	487	526	7,9%
750 k€ à ≤ 1 500 k€	16	9	13	44,4%	14 709	7 990	12 902	61,5%	919	888	992	11,8%
> 1 500 k€	16	15	12	-20,0%	41 574	43 327	39 174	-9,6%	2 598	2 888	3 264	13,0%
TOTAL	267	230	205	-10,9%	95 382	85 659	84 180	-1,7%	357	372	411	10,3%

Les tendances apparaissent contrastées selon les classes d'entreprises :

- Les très petites entreprises (CA < 75 k€) voient leurs effectifs progresser (+ 20,6 %), de même que leur chiffre d'affaires cumulé (+ 19,3 %). Le chiffre d'affaires moyen par entreprise diminue cependant (- 1,1 %) ;

- Les petites et moyennes entreprises (CA entre 75 et 750 k€) affichent une tendance à la baisse de leurs effectifs (passant de 172 entreprises en 2016 à 139 en 2019). La baisse est particulièrement forte pour la classe 75 – 150 k€ (- 28,2 %) et légèrement plus faible pour la classe 150 – 380 k€ avec une baisse de 13 %. La classe 380 – 750 k€ montre une baisse limitée de ses effectifs de -5,9 %. Les chiffres d'affaires cumulés sont orientés à la baisse pour les deux premières classes, à la hausse pour la classe 380 – 750 k€, et de façon globalement proportionnelle à l'évolution des effectifs ;
- Les grandes entreprises (CA ente 750 et 1 500 k€) affichent la plus forte hausse d'effectif (+ 44,4 %) et de chiffre d'affaires cumulé (+ 61,5 %). Leur CA moyen connaît une hausse de 11,8 % ;
- Les plus grandes entreprises (CA > 1 500 K€) perdent un cinquième des entreprises enregistrées en 2016. De plus, elles connaissent un recul de leur CA cumulé (- 9,6 %) mais une progression de leur CA moyen (+ 13 %).

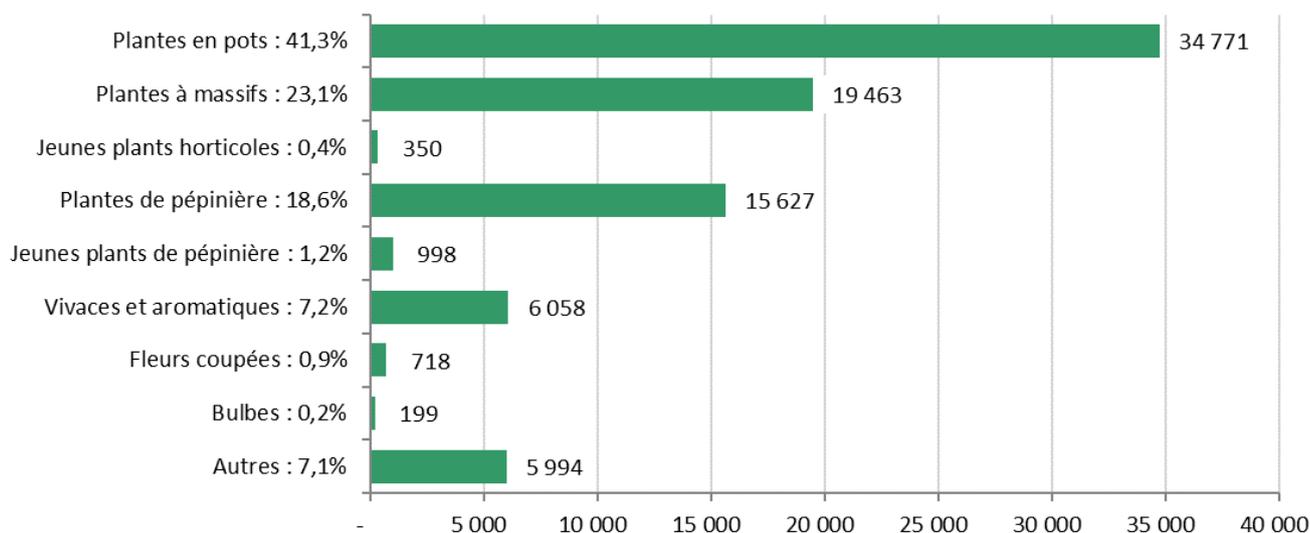
2. Les métiers et la gamme commercialisée

Un portefeuille de métiers diversifié et relativement stable

Groupes métiers	Entreprises		C.A. horticole	
	nombre	%	K€	%
Horticulteurs	141	68,8 %	64 683	76,8 %
dont spécialistes Plantes à massifs	51	24,9 %	17 229	20,5 %
dont spécialistes Plantes en pots	39	19,0 %	32 608	38,7 %
dont Gamme mixte	41	20,0 %	11 530	13,7 %
dont Jeunes Plants horticoles	0	0,0 %	0	0,0 %
Autres	10	4,9 %	3 317	3,9 %
Pépinieristes	61	29,8 %	18 992	22,6 %
dont Pépinière ornementale	40	19,5 %	13 335	15,8 %
dont Pépinière fruitière	8	3,9 %	1 991	2,4 %
Autres	13	6,3 %	3 667	4,4 %
Producteurs de fleurs coupées	3	1,5 %	505	0,6 %
TOTAL	205	100,0 %	84 180	100,0 %

Une gamme commercialisée diversifiée

La répartition des ventes de végétaux, tous producteurs confondus, est conforme au poids des différents métiers : les plantes en pots et à massifs, hors jeunes plants, représentent 64,4 % des ventes totales des producteurs de la région, devant les plantes de pépinières (18,6 % du C.A.)

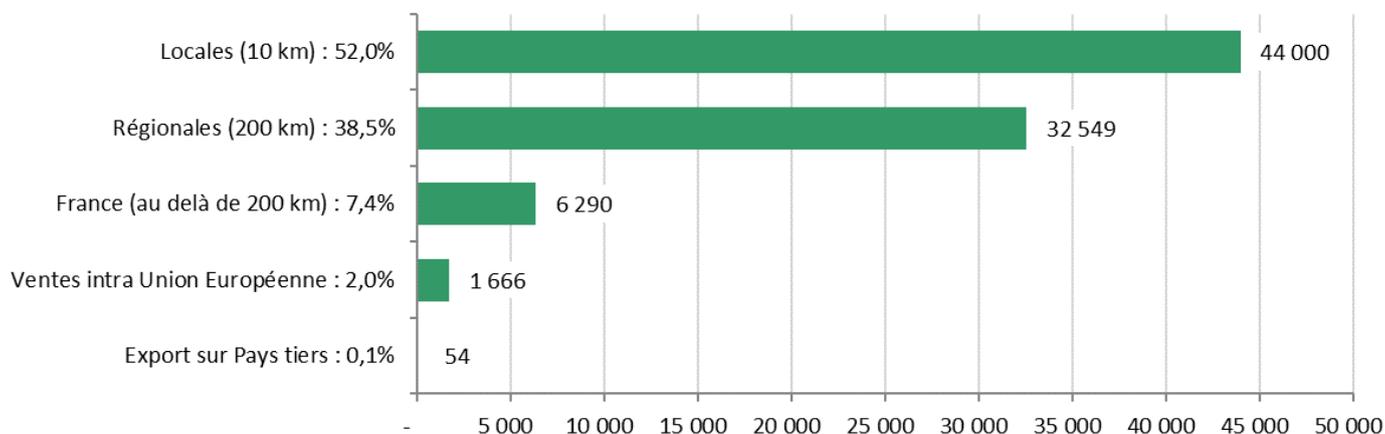


3. Les marchés par zone géographique

Une région faiblement expéditrice, concentrée sur le marché local

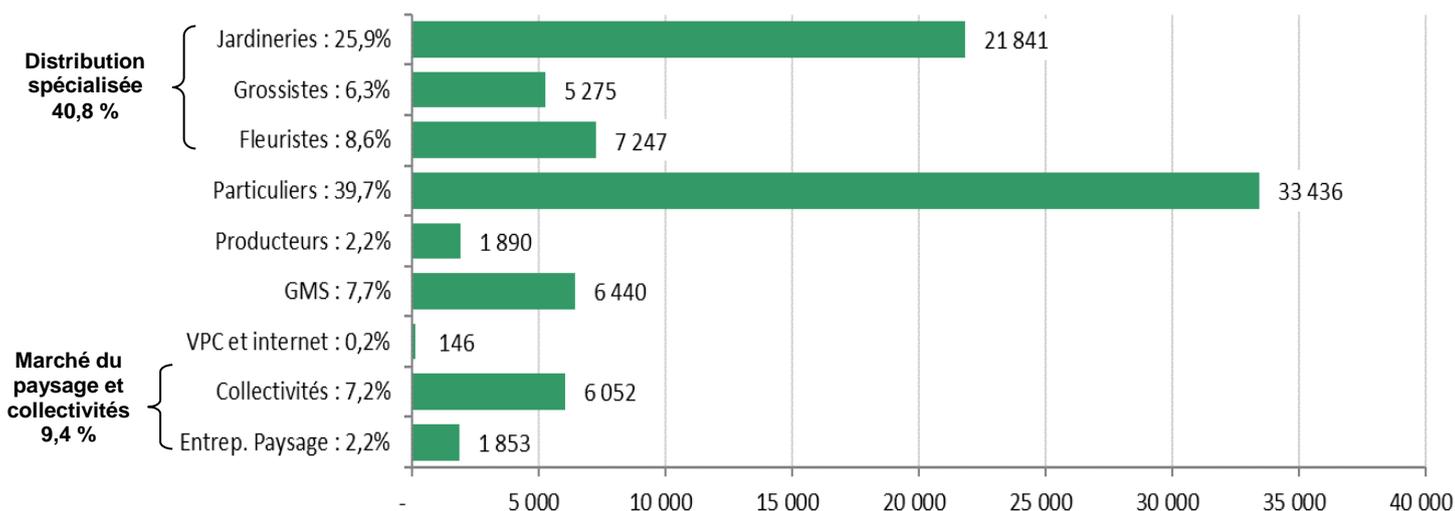
Les producteurs de la région Grand-Est réalisent une très large part de leurs ventes dans le marché local et régional, soit en-deçà d'un rayon de 200 km (93,1%).

Répartition des ventes par zone géographique



4. Les débouchés par circuit

Les produits horticoles du Grand-Est sont commercialisés pour 80,7 % de la valeur sur les circuits « traditionnels » de l'horticulture et de la pépinière ornementale soit pour 40,8 % du C.A. sur la distribution spécialisée (jardinerie, grossistes et fleuristes) et pour 39,7 % en vente directe aux particuliers (sur exploitation, marchés ou VPC).



Le deuxième circuit, avec 9,4% du débouché en valeur est le marché du paysage et des collectivités. Enfin, le marché des GMS compte pour 7,7% du C.A. de la région.

5. Les segments stratégiques

Dans le cadre de la réflexion nationale conduite sur l'avenir de l'horticulture et de la pépinière française, les professionnels ont souligné la nécessité d'un changement radical dans la façon dont les producteurs devront à l'avenir raisonner leurs stratégies :

- en passant d'une approche produit à une approche marché-clients ;
- ce qui implique une approche par "segments stratégiques", c'est-à-dire par groupes d'entreprises exerçant le même "métier" et visant les mêmes marchés.

Six groupes typologiques correspondant à des positionnements et marchés distincts ont ainsi été identifiés :

- Le groupe des **producteurs-détaillants** (Prod-Détaillants), vendant la majeure partie de leur production (60 % au moins) directement aux particuliers, le plus souvent sur l'exploitation ou sur les marchés forains.
- Le groupe des **producteurs vendant à d'autres producteurs** (Prod-Producteurs), multiplicateurs de jeunes plants vendant à des producteurs de plantes finies, pépiniéristes fruitiers vendant aux arboriculteurs.
- Le groupe des **producteurs vendant sur le marché du paysage et des collectivités** (Prod-Paysage). Ce groupe est composé des pépiniéristes vendant aux entreprises de paysage et aux collectivités, mais également des producteurs de plants forestiers (y compris peupliers) sur le marché du reboisement.
- Le groupe des **producteurs vendant à la distribution spécialisée** (Prod-Dist-spéc.), vendant la majeure partie de leur production aux fleuristes, aux grossistes, aux jardinerie et LISA.
- Le groupe des **producteurs vendant à la distribution non spécialisée** (Prod-GMS), vendant la majeure partie de leur production aux grandes surfaces alimentaires et aux grandes surfaces de bricolage.
- Le groupe des **producteurs vendant aux grossistes spécialisés** (Prod-Grossistes), vendant la majeure partie de leur production auprès des grossistes en fleurs et plantes.

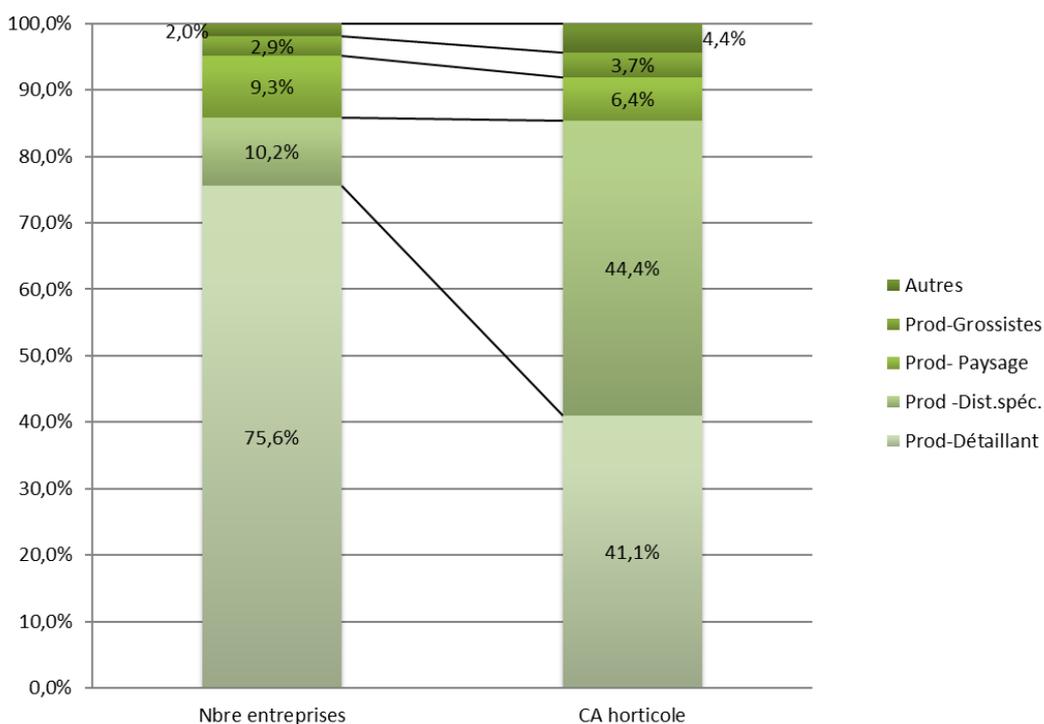
Chaque entreprise est affectée dans un groupe en fonction des segments de marchés sur lesquels elle est majoritairement présente (en règle générale, plus de 60 % du C.A. horticole).

Le tableau ci-dessous et le graphique, page suivante, présentent la répartition des entreprises de production dans ces différents groupes dans la région Grand-Est en 2019, ainsi que les évolutions constatées par rapport à l'enquête précédente.

Poids des différents groupes typologiques

Groupes marché	Entreprises		C.A. horticole	
	Nombre	%	k€	%
Prod-Détaillants	155	75,6 %	34 558	41,1 %
Prod -Distribution spécialisés	21	10,2 %	37 363	44,4 %
Prod- Paysage et collectivités	19	9,3 %	5 403	6,4 %
Prod-Grossistes	6	2,9 %	3 133	3,7 %
Prod-Producteurs et Prod-GMS (1)	4	2,0 %	3 723	4,4 %
TOTAL	205	100 %	84 180	100 %

(1) Les groupes « producteurs » et « GMS » sont regroupés pour garantir les règles du secret statistique (3 entreprises minimum)



Les producteurs-détaillants représentent 76 % des entreprises du Grand Est, mais ne pèsent que pour 41 % des ventes totales de végétaux de la région. Ce contraste souligne la forte proportion de très petites entreprises vivant du marché local dans ce groupe.

Le tableau suivant l'évolution des positionnements des entreprises entre l'enquête de 2017 et celle de 2019 à l'échelle de la région Grand-Est. On constate une forte progression du groupe « distribution spécialisée » en termes d'effectif et de poids économique sur les trois dernières années, en raison du changement de positionnement marché d'entreprises qui travaillaient

majoritairement avec des grossistes et de quelques détaillants ayant développé la part de leurs ventes aux jardinerie et fleuristes.

	Nombre d'entreprises				CA horticole cumulé (en K€)			
	2013	2016	2019	Evolution	2013	2016	2019	Evolution
Prod-Détaillant	193	178	155	-12,9%	40 238	36 323	34 558	-4,9%
Prod -Distribution spécialisés	22	14	21	50,0%	24 029	19 489	37 363	91,7%
Prod- Paysage et collectivités	29	17	19	11,8%	9 005	5 970	5 403	-9,5%
Prod-Grossistes	12	15	6	-60,0%	8 081	13 673	3 133	-77,1%
Prod-Producteurs et Prod-GMS	11	6	4	-75,0%	14 029	10 203	3 723	-64,0%
TOTAL	267	230	205	-10,9%	95 382	85 659	84 180	-1,7%

Les pages suivantes présentent les chiffres clés des six groupes typologiques à l'échelle de la région Grand-Est.

Le groupe des producteurs vendant à d'autres producteurs n'est pas détaillé par respect du secret statistique.

REGION GRAND EST PRODUCTEURS DETAILLANTS

(producteurs réalisant plus de 60% de leurs ventes directement aux particuliers)

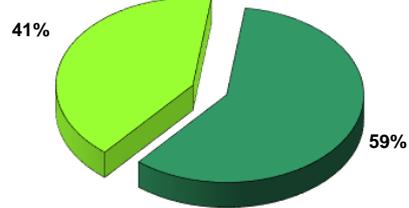
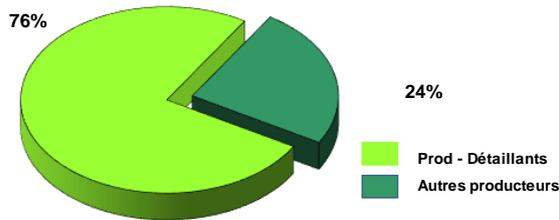
- 155 entreprises horticoles et de pépinière, soit 76% des producteurs de la région suivis par l'observatoire, réalisent la plus grande part de leur chiffre d'affaires au détail (en vente directe sur l'exploitation et/ou sur les marchés). Elles totalisent 34,6 millions d'euros en ventes de végétaux, soit 41% de la valeur commercialisée par l'ensemble des producteurs.

- Les producteurs détaillants sont en majorité des PME familiales. Leur chiffre d'affaires moyen en vente de végétaux se situe à 223 k€ et elles emploient en moyenne 3,4 ETP.

- La gamme commercialisée est assez concentrée, et satisfait principalement la demande des particuliers et dans une moindre mesure celle des autres marchés secondaires. La vente au détail représente 82% des ventes de végétaux, devant les entreprises de paysage et les collectivités (11%). Une très large partie des ventes (82,8%) est réalisée dans un rayon de 10 km et 15,3% dans un rayon de 200 km.

Nombre d'entreprises : 155

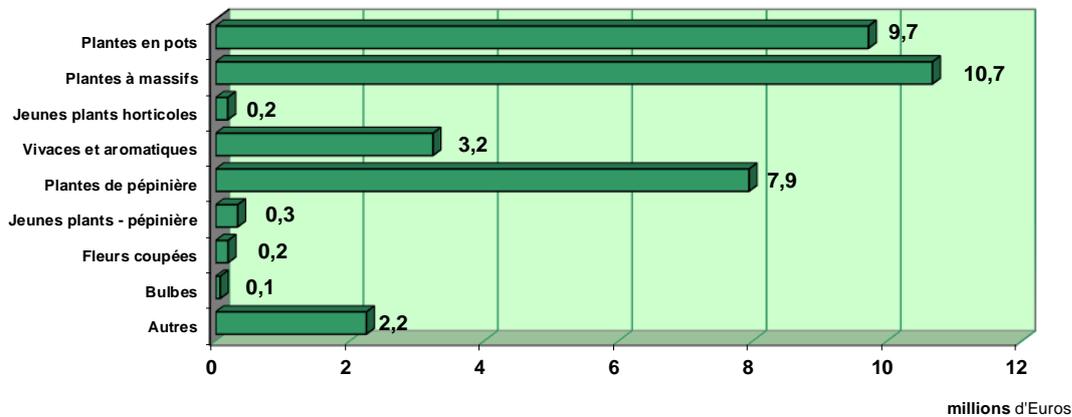
C.A. horticole : 34,6 millions €



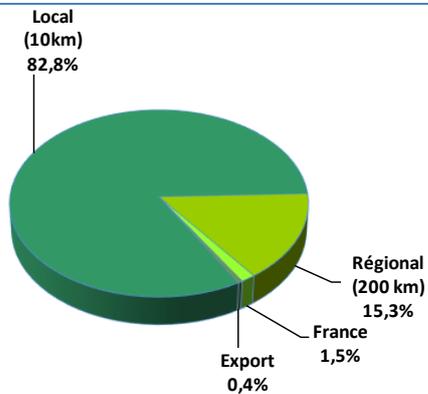
C.A. horticole moyen : 223 K€
Taux d'achat-revente : 22,6%
Surfaces : 289,0 ha

Nombre d'emplois : 523 ETP
C.A. horticole / ETP (1000 €) : 66 K€
Nb emplois / entreprise : 3,4 ETP

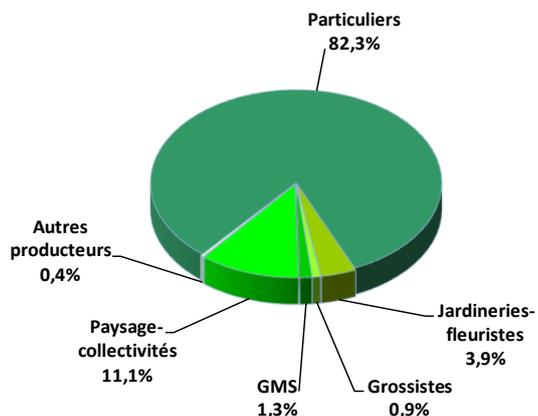
Gamme commercialisée (valeur)



Débouchés (valeur)



Par zone géographique



Par marché/circuit

REGION GRAND EST PRODUCTEURS VENDANT A LA DISTRIBUTION SPECIALISEE

(producteurs réalisant plus de 50% de leurs ventes avec les jardineries, fleuristes et grossistes)

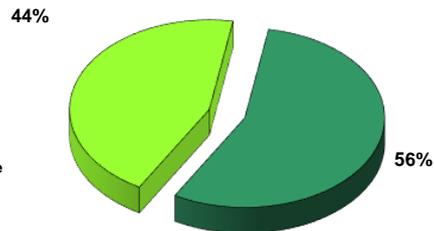
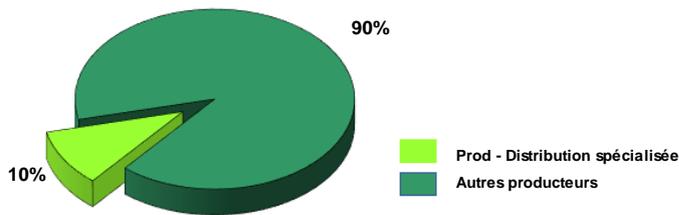
- 21 entreprises horticoles et de pépinière, soit 10% des producteurs de la région suivis par l'observatoire réalisent la plus grande part de leur chiffre d'affaires auprès de circuits de distribution spécialisés (jardineries + fleuristes + grossistes). Elles totalisent 44% des ventes de végétaux de l'ensemble des producteurs.

- Le groupe vendant à la distribution spécialisée est composé d'entreprises de taille importante (1,8 M€) employant en moyenne 12,1 ETP.

- La gamme commercialisée est principalement composée de plantes en pot. L'ensemble jardinerie-fleuristes-grossistes représente trois quarts des ventes (74,3%). Les GMS représentent 12% du débouché en valeur, soit près de deux fois plus que les grossistes. La zone de chalandise est principalement locale et régionale avec respectivement 30% et 58% des ventes.

Nombre d'entreprises : 21

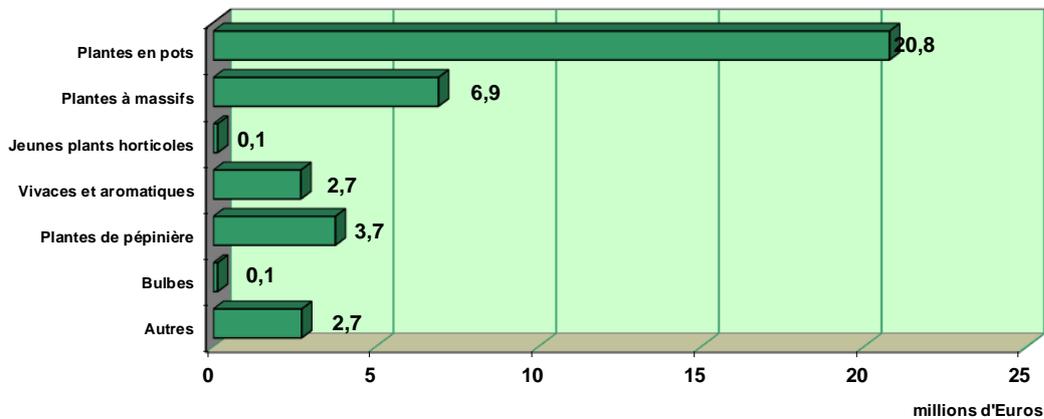
C.A. horticole : 37,4 millions €



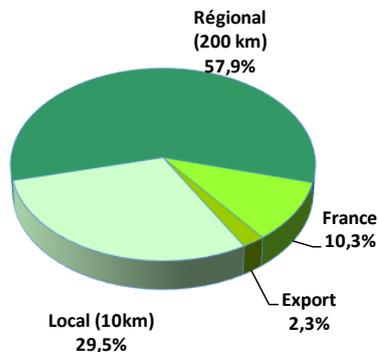
C.A. horticole moyen : 1 779 K€
Taux d'achat-revente : 16,8%
Surfaces : 162,2 ha

Nombre d'emplois : 254 ETP
C.A. horticole / ETP (1000 €) : 147 K€
Nb emplois / entreprise : 12,1 ETP

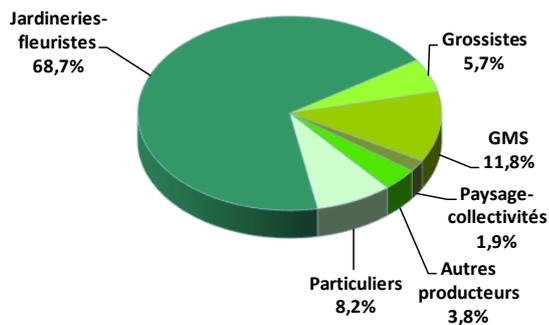
Gamme commercialisée (valeur)



Débouchés (valeur)



Par zone géographique



Par marché/circuit

REGION GRAND EST PRODUCTEURS SUR LE MARCHE DU PAYSAGE

(producteurs réalisant plus de 50% de leurs ventes sur les marchés du paysage et du reboisement)

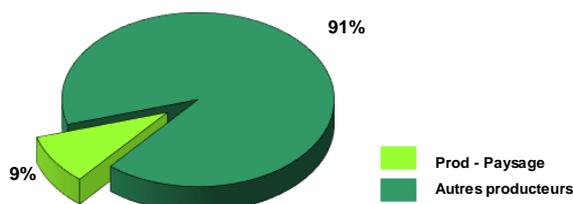
-19 entreprises, majoritairement des pépinières, soit 9 % des producteurs de la région suivis par l'observatoire réalisent la plus grande part de leur chiffre d'affaires auprès d'entreprises de paysage et/ou de collectivités (y compris dans le domaine forestier). Elles totalisent 6% des ventes de végétaux de l'ensemble des producteurs.

- Le chiffre d'affaires moyen en vente de végétaux se situe à 284k€, avec un effectif moyen à 4,6 ETP.

- La gamme commercialisée est très orientée sur les plantes de pépinière (51% de la valeur) et les plants horticoles, vivaces et aromatiques (31%).

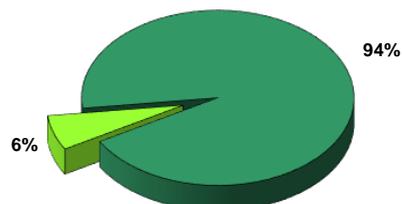
- Le débouché apparaît réparti sur différents segments. Les ventes aux entreprises de paysage et aux collectivités représentent 58%, devant les ventes aux particuliers (32%) et aux jardinerie-floristes (6%).

Nombre d'entreprises : 19



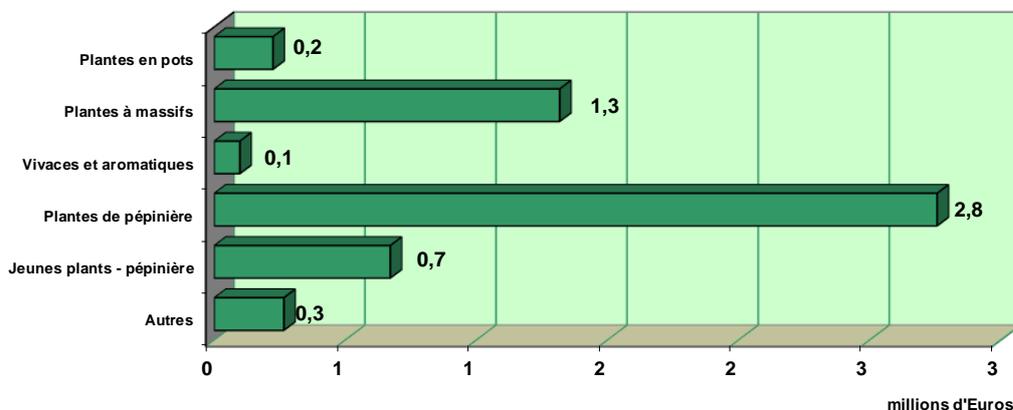
C.A. horticole moyen : 284 K€
Taux d'achat-revente : 17,9%
Surfaces : 176,9 ha

C.A. horticole : 5,4 millions €

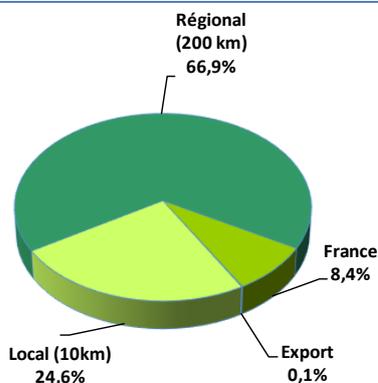


Nombre d'emplois : 87 ETP
C.A. horticole / ETP (1000 €) : 62 K€
Nb emplois / entreprise : 4,6 ETP

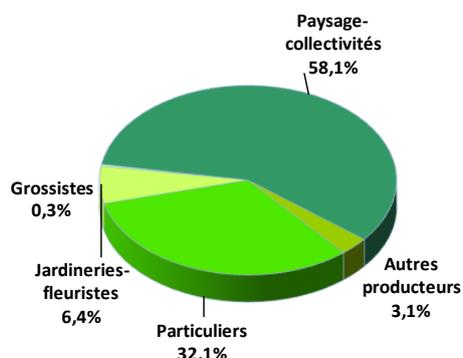
Gamme commercialisée (valeur)



Débouchés (valeur)



Par zone géographique



Par marché/circuit

REGION GRAND EST PRODUCTEURS VENDANT A DES GROSSISTES

(producteurs réalisant plus de 50% de leurs ventes aux grossistes)

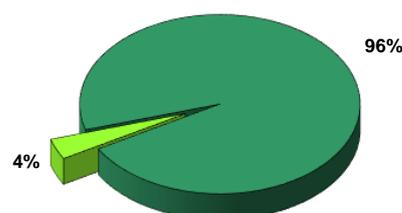
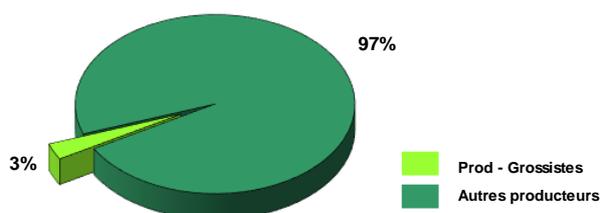
- 6 entreprises horticoles et de pépinière, soit 3 % des producteurs de la région suivis par l'observatoire réalisent la plus grande part de leur chiffre d'affaires auprès de grossistes spécialisés en plantes ou en fleurs. Elles totalisent 4% des ventes de végétaux de l'ensemble des producteurs.

- Les entreprises de ce groupe sont en majorité des PME réalisant en moyenne 522 k€ en ventes de végétaux et employant 5,8 ETP.

- La gamme commercialisée est composée de plantes horticoles pour 67% (en valeur) et de plantes de pépinière pour 29%. Elle est écoulee pour 80,6% auprès de grossistes spécialisés, aux particuliers (8%) et aux jardinerie (6%). Les autres circuits de ventes représentent 5,5% des ventes. Les ventes par zone géographique, qui apparaissent très "locales" (76%) sont biaisées par le fait que le débouché final des grossistes n'est pas toujours connu. Les ventes régionales pèsent quant à elles pour 22%.

Nombre d'entreprises : 6

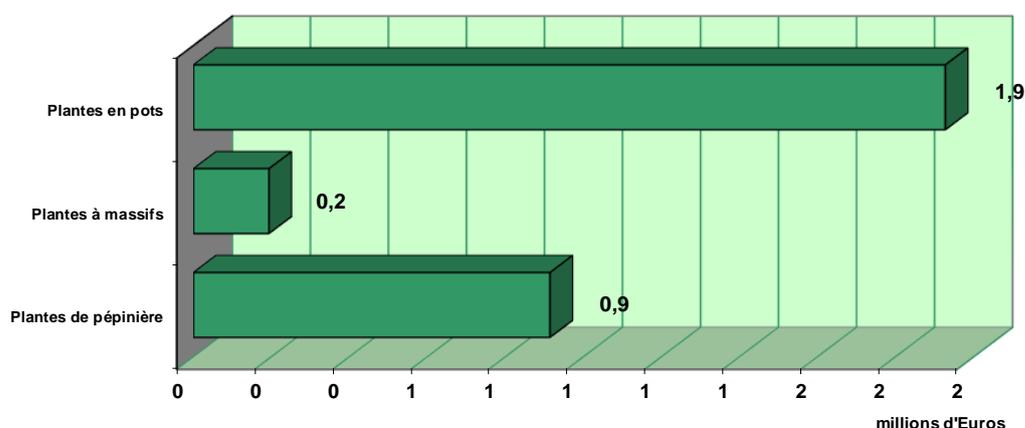
C.A. horticole : 3,1 millions €



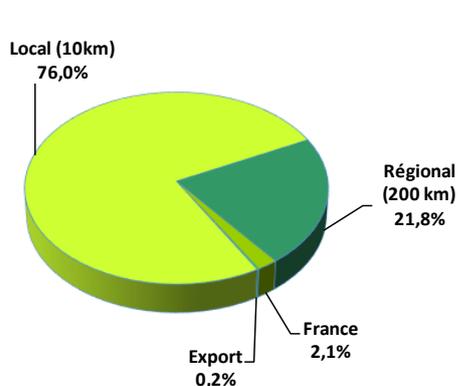
C.A. horticole moyen : 522 K€
Taux d'achat-revente : 2,0%
Surfaces : 22,4 ha

Nombre d'emplois : 35 ETP
C.A. horticole / ETP (1000 €) : 90 K€
Nb emplois / entreprise : 5,8 ETP

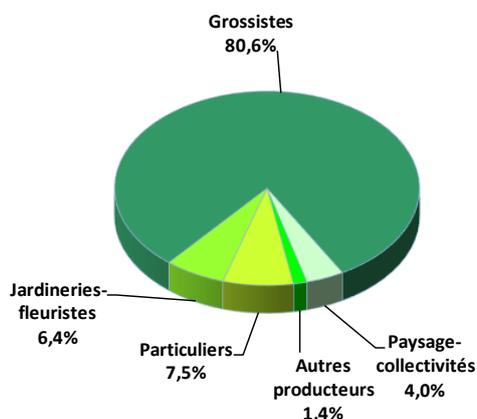
Gamme commercialisée (valeur)



Débouchés (valeur)



Par zone géographique



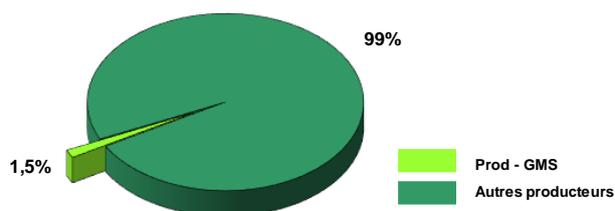
Par marché/circuit

REGION GRAND EST PRODUCTEURS VENDANT A LA GRANDE DISTRIBUTION

(producteurs réalisant plus de 50% de leurs ventes avec les GMS et GSB)

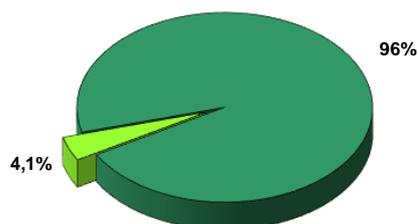
- 3 entreprises horticoles, soit 1,5% des producteurs de la région suivis par l'observatoire réalisent la plus grande part de leur chiffre d'affaires auprès de grandes et moyennes surfaces alimentaires et/ou de grandes surfaces de bricolage (GMS-GSB). Elles totalisent 4,1% des ventes de végétaux de l'ensemble des producteurs.
- Il s'agit de PME (CA horticole moyen de 1 151 k€) employant en moyenne 13,6 ETP.
- La gamme commercialisée est orientée sur les plantes horticoles (72%) et les fleurs coupées (6%)
- Le débouché sur les GMS-GSB ne représente que 45,5% en valeur, à un niveau équivalent aux ventes aux fleuristes (44,1%) et devant les grossistes (8,5%). L'ensemble des ventes sont réalisées localement ou dans une zone de 200 km autour de l'exploitation.

Nombre d'entreprises : 3



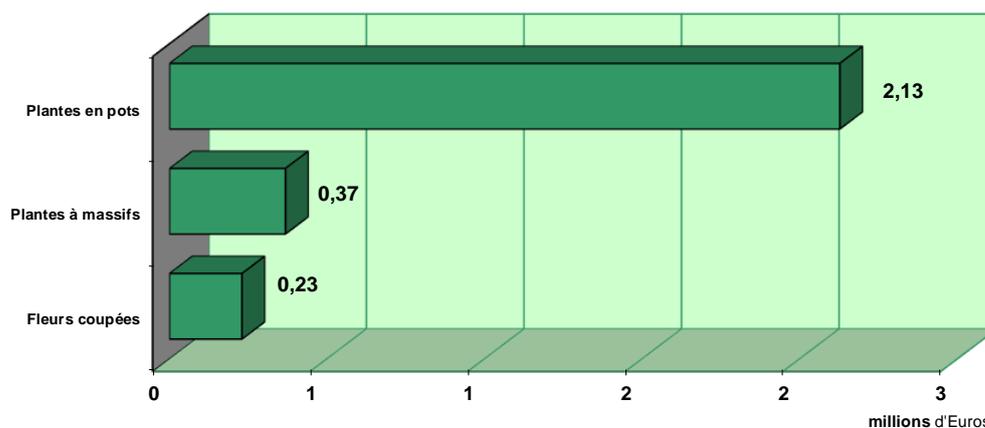
C.A. horticole moyen : 1 151 K€
Taux d'achat-revente : 52,3%
Surfaces : 3,6 ha

C.A. horticole : 3,5 millions €

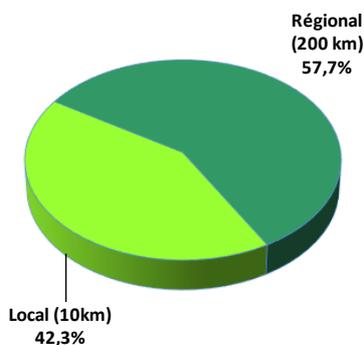


Nombre d'emplois : 41 ETP
C.A. horticole / ETP (1000 €) : 85 K€
Nb emplois / entreprise : 13,6 ETP

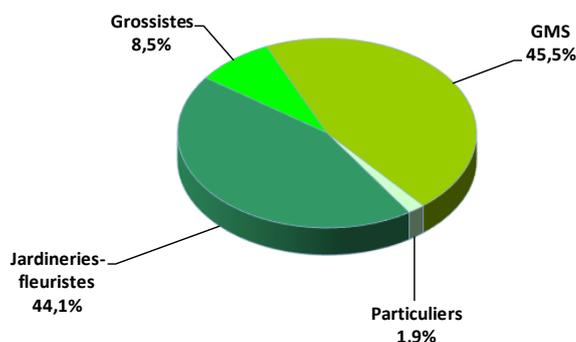
Gamme commercialisée (valeur)



Débouchés (valeur)



Par zone géographique



Par marché/circuit

6. Evolutions, projets et problématiques de développement

Les tableaux qui suivent présentent les réponses des producteurs de la région Grand-Est concernant leurs projets pour les années à venir, ainsi que les pistes à envisager pour le développement de la filière et de ses entreprises.

Plus d'un tiers des entreprises envisagent un arrêt ou une transmission à l'horizon 3 ans

Interrogés sur la question de leur succession, les chefs d'entreprises ayant répondu mentionnent les perspectives suivantes :

- Parmi les chefs d'entreprises de plus de 55 ans, seulement 41 % déclarent avoir assuré leur succession ;
- Seuls 5 % des chefs d'entreprise déclarent rencontrer de difficultés pour la transmission de son entreprise, faute de d'acheteurs ;
- 38 % des répondants indiquent envisager un arrêt ou une transmission de l'entreprise dans les 3 prochaines années ;
- Plus des deux tiers (68 %) des cessations d'activités se feraient pour cause de départ en retraite. De plus, 16 % des répondants indiquent une transmission dans le cadre familial.

D'après les producteurs interrogés, peu rencontrent des difficultés à mener à bien la transmission de leur entreprise. Les répondants soulignent cependant un intérêt à être conseillé juridiquement (76 % des répondants), financièrement (81%), et à bénéficier de plateformes d'échanges d'expériences (63 %).

Envisagez-vous un arrêt ou une transmission de votre entreprise dans les 3 prochaines années, pour quel motif ?

Réponses	%
Non	62 %
Oui, dont	38 %
Transmission familiale	6 %
Cessation pour cause de retraite	26 %
Vente à des tiers	3 %
Cessation pour motifs économiques	3 %

Des perspectives d'évolution limitées dans un contexte de cessations d'activités à l'horizon 3 ans.

Questionnés sur **les projets d'évolution de leur activité et en matière d'investissement**, les chefs d'entreprises ont fourni les réponses suivantes :

Quelles perspectives d'évolution de votre production voyez-vous sur les 3 prochaines années ?

	Evolution de la production ?	Evolution du positionnement marché ?	Projets d'investissements matériels ?
Oui	29 %	9 %	36 %
Non	71 %	91 %	64 %

Seuls 29% des répondants envisage une évolution de sa production, contre 36% au niveau national. Il s'agit, pour ces entreprises, d'une diversification (maraîchage, nouvelles variétés), ou d'un renforcement des volumes produits et des surfaces en culture.

Seuls 36% (contre 51% au niveau national) des répondants déclare envisager d'investir dans les 3 ans, principalement dans du matériel de production et de manutention.

A la question de **l'évolution de leur positionnement marché**, 9% des répondants (contre 19% au niveau national) déclarent envisager une évolution. Cette évolution concerne en particulier le développement du marché en ligne.

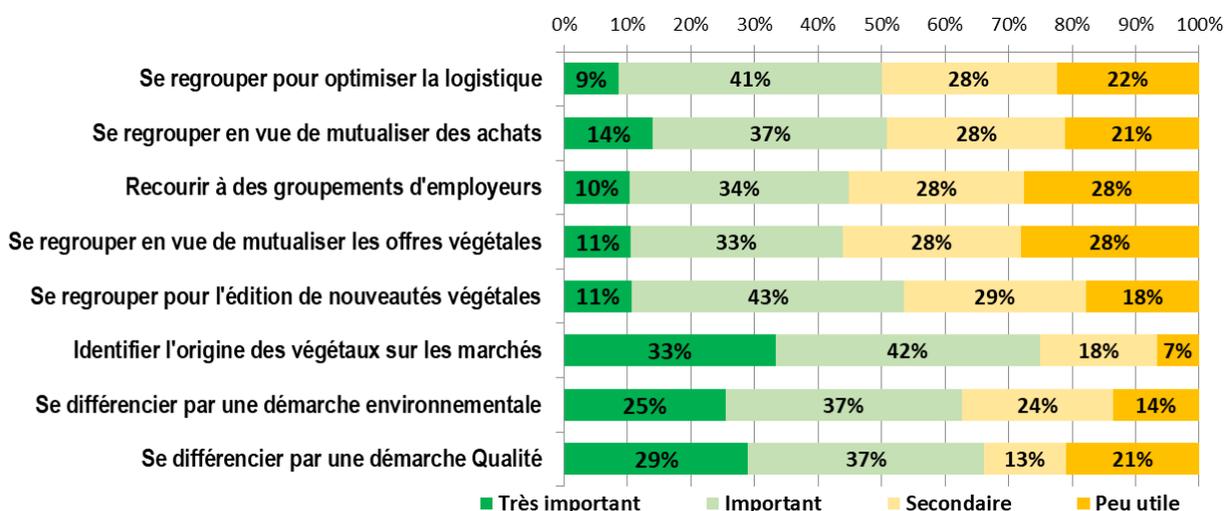
Les réponses des producteurs du Grand-Est en matière de projet d'évolution des entreprises traduisent un dynamisme modéré, avec une majorité d'opérateurs ne souhaitant pas faire évoluer leur production, et leur positionnement marché à court terme. Cette dynamique s'inscrit dans un contexte de cessations d'activités attendues, principalement pour cause de départs en retraites à l'horizon 3 ans. Au demeurant, une partie des producteurs continue à investir dans du matériel de production, et visent à diversifier la gamme de produits proposés sur le marché.

Des actions collectives pour mieux suivre l'évolution de la demande et développer l'identification de l'origine des produits

Le questionnaire 2020 intègre des questions sur le point de vue des professionnels sur des propositions d'actions collectives susceptibles d'améliorer la situation des producteurs, en termes de compétitivité et de positionnement marché.

Sur l'axe compétitivité, les propositions jugées importantes ou très importantes par plus de 60% des répondants en région Grand-Est sont les démarches Qualité, l'identification de l'origine des végétaux et des démarches environnementales.

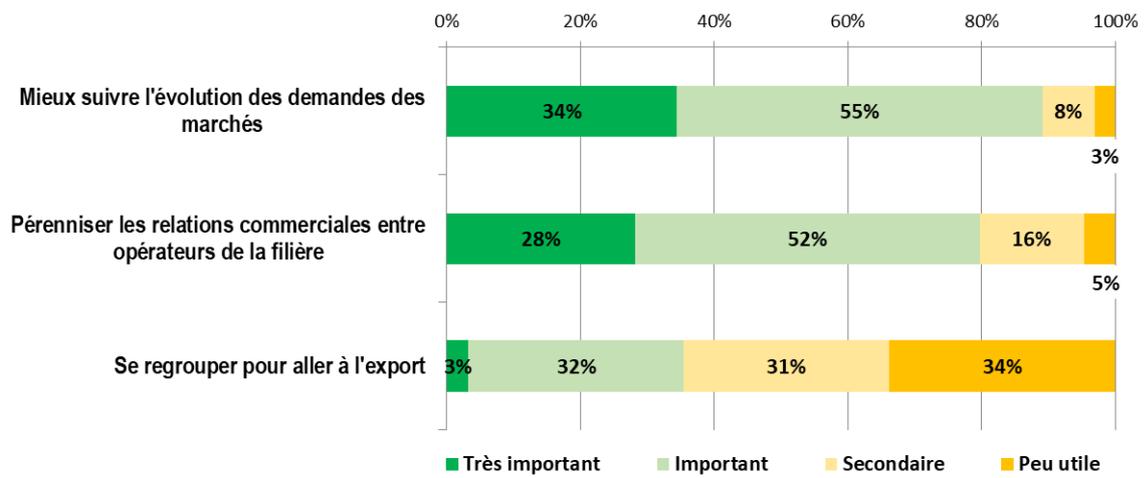
Question : Parmi les actions collectives suivantes, lesquelles vous paraissent plus ou moins importantes pour améliorer la compétitivité de la filière ?



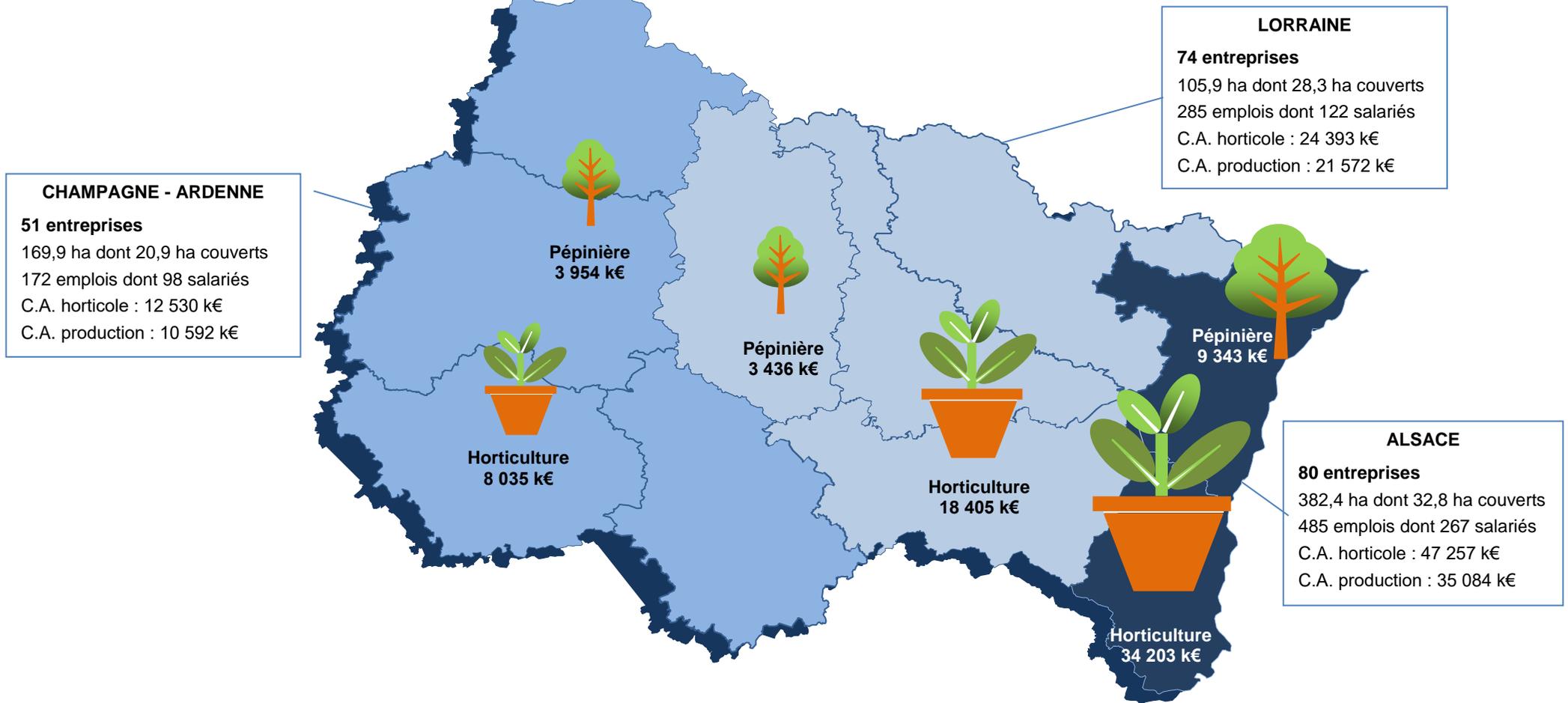
Sur l'axe positionnement marché, les professionnels mettent en avant les problématiques collectives suivantes (voir graphique page suivante) :

- Un meilleur suivi de l'évolution des demandes des marchés, jugée importante ou très importante pour 89% des répondants, contre 91% au niveau national ;
- La pérennisation des relations commerciales entre les opérateurs de la filière, estimée importante ou très importante par 80% des répondants (88% au niveau national) ;

Question : Parmi les actions collectives suivantes, lesquelles vous paraissent plus ou moins importantes pour améliorer le positionnement de la production française sur les marchés ?



7. Répartition régionale de la production



Horticulture = Plantes en pots, plantes à massifs et vivaces (y compris jeunes plants)
 Pépinière = Plantes de pépinière ornementale, fruitière et forestière (y compris jeunes plants) et bulbes
 Les productions autres : plants maraichers, plantes aquatiques... ne sont pas figurées

7. Annexes : tableaux régionaux

Les pages suivantes présentent les données détaillées pour la région Grand-Est et les anciennes régions qui la composent, sous formes de deux fiches par région :

- La première présente les résultats 2019 de chaque région, en proportion de l'ensemble de la région Grand-Est pour le nombre d'entreprises et le chiffre d'affaires horticole ;
- La seconde, compare pour une région donnée les résultats 2019 à ceux de l'enquête de 2016, à champ courant. L'écart entre les deux années tient compte des disparitions d'entreprises survenues dans l'intervalle.

Grand-Est : Résultats 2019 - en référence à la région Grand-Est

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Résultats 2019 - enquête 2020

GRAND-EST

Principaux indicateurs économiques

Nombre d'entreprises	205	% / ensemble de référence	100,0%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	84 180	C.A. horticole moyen (1000 €)	411
C.A. production cumulé (1000 €)	67 247	C.A. production moyen (1000 €)	328
Part du négoce (en % du CA total)	20%	% du C.A. de prod. de référence	100,0%
C.A. production /hectare (€)	102 160	C.A. horticole / ETP (€)	89 375

Surfaces de production

Surface totale (ha)	658,3	% de la surface de référence	100%
Surface en pleine terre (ha)	535,8	Surface en conteneurs (ha)	40,5
Surface couverte en serres (ha)	59,8	Surface couverte en tunnels (ha)	22,1
Surfaces en serres verre	43,2	Surfaces en serres plastique	16,6

Emplois

(*) y.c. chefs d'entreprises

Emplois totaux (ETP) (*)	942	Part / emploi horticole de référence	100%
Dont salariés permanents (ETP)	487	Part / emploi salarié de référence	100%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	4,6	Nombre moyen d'ETP/hectare	1,4

Répartition des ventes par produit

Produits	%	Valeur (1000 €)	
Plantes en pots	41,3%	34 771	-
Plantes à massifs	23,1%	19 463	-
Jeunes plants de plantes en pots	0,3%	263	-
Jeunes plants de plantes à massifs	0,1%	88	-
Plantes de pépinière	18,6%	15 627	-
Jeunes plants de pépinière	1,2%	998	-
Vivaces et aromatiques	7,2%	6 058	-
Fleurs coupées	0,9%	718	-
Bulbes	0,2%	199	-
Autres	7,1%	5 994	-
Total	100%	84 180	-

Répartition géographique des ventes

	%	Valeur (1000 €)	
Locales (10 km)	53,6%	45 091	-
Régionales (200 km)	39,5%	33 222	-
France (au delà de 200 km)	5,8%	4 859	-
Ventes intra Union Européenne	0,9%	735	-
Export sur Pays tiers	0,3%	272	-

Répartition des ventes par circuit

Particuliers	39,7%	GMS	7,7%
Grossistes	6,3%	Producteurs	2,2%
Fleuristes	8,6%	Entreprises de Paysage	2,2%
Jardineries	25,9%	Collectivités	7,2%
VPC et internet	0,17%		

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Evolutions à champ courant - 2013-2019

GRAND-EST

Principaux indicateurs économique	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Nombre d'entreprises	205	230	267	-10,9%	-5,4%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	84 180	85 659	95 382	-1,7%	-0,9%
Part du négoce (en % du CA total)	20,1%	21,7%	21,9%	-7,5%	-3,7%
C.A. production cumulé (1000 €)	67 247	67 034	74 533	0,3%	0,2%
C.A. production /hectare (€)	102 160	103 685	88 665	-1,5%	-0,7%
C.A. horticole moyen (1000 €)	411	372	357	10,3%	5,1%
C.A. production moyen (1000 €)	328	291	279	12,6%	6,3%
C.A. horticole / ETP (€)	89 375	82 901	77 418	7,8%	3,9%
Surfaces de production	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Surface totale (ha)	658	647	841	1,8%	0,9%
Surface en pleine terre (ha)	423	522	695	-19,0%	-9,5%
Surface en conteneurs (ha)	153	42	50	268,3%	134,1%
Surface couverte en tunnels (ha)	22	18	23	23,6%	11,8%
Surface couverte en serres (ha)	60	65	73	-8,0%	-4,0%
Emplois	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Emplois totaux (ETP) , y.c. dirigeants	942	1 033	1 232	-8,8%	-4,4%
Dont salariés permanents (ETP)	487	555	309	-12,3%	-6,2%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	4,6	4,5	4,6	2,3%	1,1%
Nombre moyen d'ETP/hectare	1,43	1,60	1,47	-10,5%	-5,2%
Répartition des ventes par produit	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Produits	Valeur (1000 €)			%	
Plantes en pots	34 771	40 087	37 051	-13,3%	-6,6%
Plantes à massifs	19 463	18 449	22 325	5,5%	2,7%
Jeunes plants de plantes en pots	263	175	398	50,1%	25,1%
Jeunes plants de plantes à massifs	88	46	1 778	90,8%	45,4%
Plantes de pépinière	15 627	15 100	17 129	3,5%	1,7%
Jeunes plants de pépinière	998	1 198	1 762	-16,7%	-8,3%
Vivaces et aromatiques	6 058	4 062	6 316	49,1%	24,6%
Fleurs coupées	718	674	927	6,5%	3,3%
Bulbes	199	184	305	8,2%	4,1%
Autres	5 994	5 683	7 389	5,5%	2,7%
Total	84 180	85 659	95 382	-1,7%	-0,9%
Répartition géographique des vente	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Zones de commercialisation	Valeur (1000 €)			%	
Locales (10 km)	45 091	39 032	47 558	15,5%	7,8%
Régionales (200 km)	33 222	37 905	36 935	-12,4%	-6,2%
France (au delà de 200 km)	4 859	7 496	9 372	-35,2%	-17,6%
Ventes intra Union Européenne	735	1 195	998	-38,5%	-19,3%
Export sur Pays tiers	272	31	519	790,9%	395,4%
Répartition des ventes par circuit	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Particuliers	33 582	34 957	38 928	-3,9%	-2,0%
Grossistes	5 275	11 277	10 228	-53,2%	-26,6%
Fleuristes	7 247	5 828	6 332	24,3%	12,2%
Jardineries	21 841	13 671	14 691	59,8%	29,9%
GMS	6 440	8 374	7 901	-23,1%	-11,5%
Producteurs	1 890	1 593	5 064	18,6%	9,3%
Entreprises de Paysage	1 853	4 066	4 437	-54,4%	-27,2%
Collectivités	6 052	5 892	7 676	2,7%	1,4%

Alsace : Résultats 2019 - en référence à la région Grand-Est

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Résultats 2019 - enquête 2020

GRAND-EST Alsace

Principaux indicateurs économiques

Nombre d'entreprises	80	% / ensemble de référence	39,0%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	47 257	C.A. horticole moyen (1000 €)	591
C.A. production cumulé (1000 €)	35 084	C.A. production moyen (1000 €)	439
Part du négoce (en % du CA total)	26%	% du C.A. de prod. de référence	52,2%
C.A. production /hectare (€)	91 744	C.A. horticole / ETP (€)	97 441

Surfaces de production

Surface totale (ha)	382,4	% de la surface de référence	58%
Surface en pleine terre (ha)	331,1	Surface en conteneurs (ha)	18,5
Surface couverte en serres (ha)	28,2	Surface couverte en tunnels (ha)	4,6
Surfaces en serres verre	20,8	Surfaces en serres plastique	7,4

Emplois

(*) y.c. chefs d'entreprises

Emplois totaux (ETP) (*)	485	Part / emploi horticole de référence	51%
Dont salariés permanents (ETP)	267	Part / emploi salarié de référence	55%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	6,1	Nombre moyen d'ETP/hectare	1,3

Répartition des ventes par produit

Produits	%	Valeur (1000 €)	
Plantes en pots	51,8%	24 456	-
Plantes à massifs	15,3%	7 232	-
Jeunes plants de plantes en pots	0,4%	173	-
Jeunes plants de plantes à massifs	0,1%	39	-
Plantes de pépinière	18,4%	8 713	-
Jeunes plants de pépinière	1,1%	525	-
Vivaces et aromatiques	4,9%	2 303	-
Fleurs coupées	0,8%	368	-
Bulbes	0,2%	105	-
Autres	7,1%	3 343	-
Total	100%	47 257	-

Répartition géographique des ventes

	%	Valeur (1000 €)	
Locales (10 km)	41,1%	19 431	-
Régionales (200 km)	50,5%	23 864	-
France (au delà de 200 km)	6,5%	3 081	-
Ventes intra Union Européenne	1,4%	640	-
Export sur Pays tiers	0,5%	242	-

Répartition des ventes par circuit

Particuliers	35,5%	GMS	11,9%
Grossistes	3,6%	Producteurs	3,0%
Fleuristes	10,4%	Entreprises de Paysage	1,7%
Jardineries	27,3%	Collectivités	6,3%
VPC et internet	0,29%		

Observatoire de l'horticulture et des pépinières
Evolutions à champ courant - 2013-2019

GRAND-EST
Alsace

Principaux indicateurs économiques	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Nombre d'entreprises	80	83	107	-3,6%	-1,2%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	47 257	43 689	54 211	8,2%	2,7%
Part du négoce (en % du CA total)	25,8%	22,9%	28,0%	12,5%	4,2%
C.A. production cumulé (1000 €)	35 084	33 683	39 039	4,2%	1,4%
C.A. production /hectare (€)	91 744	112 104	114 105	-18,2%	-6,1%
C.A. horticole moyen (1000 €)	591	526	507	12,2%	4,1%
C.A. production moyen (1000 €)	439	406	365	8,1%	2,7%
C.A. horticole / ETP (€)	97 441	84 456	82 117	15,4%	5,1%
Surfaces de production	2019	2016	2013		
Surface totale (ha)	382	300	342	27,3%	9,1%
Surface en pleine terre (ha)	218	252	276	-13,3%	-4,4%
Surface en conteneurs (ha)	132	19	24	583,9%	194,6%
Surface couverte en tunnels (ha)	5	3	6	39,6%	13,2%
Surface couverte en serres (ha)	28	26	36	6,7%	2,2%
Emplois	2019	2016	2013		
Emplois totaux (ETP) , y.c. dirigeants	485	517	660	-6,2%	-2,1%
Dont salariés permanents (ETP)	267	295	232	-9,5%	-3,2%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	6,1	6,2	6,2	-2,7%	-0,9%
Nombre moyen d'ETP/hectare	1,27	1,72	1,93	-26,3%	-8,8%
Répartition des ventes par produit	2019	2016	2013		
Produits	Valeur (1000 €)				
Plantes en pots	24 456	25 958	26 137	-5,8%	-1,9%
Plantes à massifs	7 232	5 601	10 289	29,1%	9,7%
Jeunes plants de plantes en pots	173	90	281	91,5%	30,5%
Jeunes plants de plantes à massifs	39	-	1 700	-	-
Plantes de pépinière	8 713	7 022	7 766	24,1%	8,0%
Jeunes plants de pépinière	525	584	1 345	-10,1%	-3,4%
Vivaces et aromatiques	2 303	1 237	1 924	86,2%	28,7%
Fleurs coupées	368	282	549	30,5%	10,2%
Bulbes	105	84	82	24,0%	8,0%
Autres	3 343	2 830	4 138	18,1%	6,0%
Total	47 257	43 689	54 211	8,2%	2,7%
Répartition géographique des ventes	2019	2016	2013		
Zones de commercialisation	Valeur (1000 €)				
Locales (10 km)	19 431	20 562	27 640	-5,5%	-1,8%
Régionales (200 km)	23 864	16 476	20 106	44,8%	14,9%
France (au delà de 200 km)	3 081	5 548	5 041	-44,5%	-14,8%
Ventes intra Union Européenne	640	1 078	905	-40,6%	-13,5%
Export sur Pays tiers	242	25	519	877,1%	292,4%
Répartition des ventes par circuit	2019	2016	2013		
Particuliers	16 905	13 204	18 601	28,0%	9,3%
Grossistes	1 710	8 147	6 708	-79,0%	-26,3%
Fleuristes	4 918	3 542	3 866	38,8%	12,9%
Jardineries	12 903	8 057	9 452	60,1%	20,0%
GMS	5 603	5 109	4 943	9,7%	3,2%
Producteurs	1 433	1 027	4 385	39,5%	13,2%
Entreprises de Paysage	800	2 180	2 700	-63,3%	-21,1%
Collectivités	2 985	2 362	3 508	26,4%	8,8%

Champagne-Ardenne : Résultats 2019 - en référence à la région Grand-Est

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Résultats 2019 - enquête 2020

GRAND-EST Champagne Ardenne

Principaux indicateurs économiques

Nombre d'entreprises	51	% / ensemble de référence	24,9%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	12 530	C.A. horticole moyen (1000 €)	246
C.A. production cumulé (1000 €)	10 592	C.A. production moyen (1000 €)	208
Part du négoce (en % du CA total)	15%	% du C.A. de prod. de référence	15,8%
C.A. production /hectare (€)	62 328	C.A. horticole / ETP (€)	72 828

Surfaces de production

Surface totale (ha)	169,9	% de la surface de référence	26%
Surface en pleine terre (ha)	138,4	Surface en conteneurs (ha)	10,6
Surface couverte en serres (ha)	12,6	Surface couverte en tunnels (ha)	8,3
Surfaces en serres verre	9,0	Surfaces en serres plastique	3,6

Emplois

(*) y.c. chefs d'entreprises

Emplois totaux (ETP) (*)	172	Part / emploi horticole de référence	18%
Dont salariés permanents (ETP)	98	Part / emploi salarié de référence	20%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	3,4	Nombre moyen d'ETP/hectare	1,0

Répartition des ventes par produit

Produits	%	Valeur (1000 €)	
Plantes en pots	37,8%	4 734	-
Plantes à massifs	21,8%	2 734	-
Jeunes plants de plantes en pots	0,7%	86	-
Jeunes plants de plantes à massifs	0,0%	5	-
Plantes de pépinière	29,1%	3 643	-
Jeunes plants de pépinière	2,5%	311	-
Vivaces et aromatiques	3,8%	476	-
Fleurs coupées	0,5%	68	-
Bulbes	0,7%	91	-
Autres	3,0%	382	-
Total	100%	12 530	-

Répartition géographique des ventes

	%	Valeur (1000 €)	
Locales (10 km)	50,8%	6 363	-
Régionales (200 km)	45,7%	5 723	-
France (au delà de 200 km)	3,2%	401	-
Ventes intra Union Européenne	0,3%	42	-
Export sur Pays tiers	0,0%	0	-

Répartition des ventes par circuit

Particuliers	40,7%	GMS	2,4%
Grossistes	20,5%	Producteurs	2,7%
Fleuristes	14,1%	Entreprises de Paysage	4,3%
Jardineries	7,8%	Collectivités	7,4%
VPC et internet	0,09%		

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Evolutions à champ courant - 2013-2019

GRAND-EST

Champagne Ardenne

Principaux indicateurs économiques	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Nombre d'entreprises	51	62	70	-17,7%	-5,9%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	12 530	13 963	16 346	-10,3%	-3,4%
Part du négoce (en % du CA total)	15,5%	12,2%	15,7%	27,0%	9,0%
C.A. production cumulé (1000 €)	10 592	12 263	13 785	-13,6%	-4,5%
C.A. production /hectare (€)	62 328	61 727	41 979	1,0%	0,3%
C.A. horticole moyen (1000 €)	246	225	234	9,1%	3,0%
C.A. production moyen (1000 €)	208	198	197	5,0%	1,7%
C.A. horticole / ETP (€)	72 828	70 534	72 481	3,3%	1,1%
Surfaces de production	2019	2016	2013		
Surface totale (ha)	170	199	328	-14,5%	-4,8%
Surface en pleine terre (ha)	138	169	293	-18,2%	-6,1%
Surface en conteneurs (ha)	11	8	14	26,5%	8,8%
Surface couverte en tunnels (ha)	8	5	6	55,9%	18,6%
Surface couverte en serres (ha)	13	16	16	-20,2%	-6,7%
Emplois	2019	2016	2013		
Emplois totaux (ETP) , y.c. dirigeants	172	198	226	-13,1%	-4,4%
Dont salariés permanents (ETP)	98	111	22	-11,7%	-3,9%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	3,4	3,2	3,2	5,7%	1,9%
Nombre moyen d'ETP/hectare	1,01	1,00	0,69	1,6%	0,5%
Répartition des ventes par produit	2019	2016	2013		
Produits	Valeur (1000 €)				
Plantes en pots	4 734	5 367	5 393	-11,8%	-3,9%
Plantes à massifs	2 734	2 814	3 213	-2,8%	-0,9%
Jeunes plants de plantes en pots	86	81	83	6,1%	2,0%
Jeunes plants de plantes à massifs	5	5	7	6,1%	2,0%
Plantes de pépinière	3 643	4 163	5 212	-12,5%	-4,2%
Jeunes plants de pépinière	311	257	130	21,2%	7,1%
Vivaces et aromatiques	476	221	300	115,5%	38,5%
Fleurs coupées	68	123	111	-44,9%	-15,0%
Bulbes	91	100	30	-8,5%	-2,8%
Autres	382	833	1 867	-54,2%	-18,1%
Total	12 530	13 963	16 346	-10,3%	-3,4%
Répartition géographique des ventes	2019	2016	2013		
Zones de commercialisation	Valeur (1000 €)				
Locales (10 km)	6 363	4 342	5 297	46,5%	15,5%
Régionales (200 km)	5 723	8 824	8 592	-35,1%	-11,7%
France (au delà de 200 km)	401	754	2 394	-46,7%	-15,6%
Ventes intra Union Européenne	42	43	63	-1,8%	-0,6%
Export sur Pays tiers	-	-	-	-	-
Répartition des ventes par circuit	2019	2016	2013		
Particuliers	5 115	5 928	6 407	-13,7%	-4,6%
Grossistes	2 568	2 621	2 972	-2,0%	-0,7%
Fleuristes	1 771	1 752	1 878	1,1%	0,4%
Jardineries	977	1 161	1 100	-15,8%	-5,3%
GMS	296	647	1 322	-54,3%	-18,1%
Producteurs	338	309	376	9,4%	3,1%
Entreprises de Paysage	536	559	842	-4,1%	-1,4%
Collectivités	929	979	1 374	-5,1%	-1,7%

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Résultats 2019 - enquête 2020

GRAND-EST

Lorraine

Principaux indicateurs économiques

Nombre d'entreprises	74	% / ensemble de référence	36,1%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	24 393	C.A. horticole moyen (1000 €)	330
C.A. production cumulé (1000 €)	21 572	C.A. production moyen (1000 €)	292
Part du négoce (en % du CA total)	12%	% du C.A. de prod. de référence	32,1%
C.A. production /hectare (€)	203 684	C.A. horticole / ETP (€)	85 637

Surfaces de production

Surface totale (ha)	105,9	% de la surface de référence	16%
Surface en pleine terre (ha)	66,3	Surface en conteneurs (ha)	11,3
Surface couverte en serres (ha)	19,1	Surface couverte en tunnels (ha)	9,2
Surfaces en serres verre	13,4	Surfaces en serres plastique	5,7

Emplois

(*) y.c. chefs d'entreprises

Emplois totaux (ETP) (*)	285	Part / emploi horticole de référence	30%
Dont salariés permanents (ETP)	122	Part / emploi salarié de référence	25%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	3,8	Nombre moyen d'ETP/hectare	2,7

Répartition des ventes par produit

Produits	%	Valeur (1000 €)	
Plantes en pots	22,9%	5 582	-
Plantes à massifs	38,9%	9 497	-
Jeunes plants de plantes en pots	0,0%	4	-
Jeunes plants de plantes à massifs	0,2%	43	-
Plantes de pépinière	13,4%	3 271	-
Jeunes plants de pépinière	0,7%	161	-
Vivaces et aromatiques	13,4%	3 279	-
Fleurs coupées	1,2%	282	-
Bulbes	0,0%	3	-
Autres	9,3%	2 270	-
Total	100%	24 393	-

Répartition géographique des ventes

	%	Valeur (1000 €)	
Locales (10 km)	79,1%	19 297	-
Régionales (200 km)	14,9%	3 636	-
France (au delà de 200 km)	5,6%	1 377	-
Ventes intra Union Européenne	0,2%	52	-
Export sur Pays tiers	0,1%	31	-

Répartition des ventes par circuit

Particuliers	47,4%	GMS	2,2%
Grossistes	4,1%	Producteurs	0,5%
Fleuristes	2,3%	Entreprises de Paysage	2,1%
Jardineries	32,6%	Collectivités	8,8%
VPC et internet	0,00%		

Observatoire de l'horticulture et des pépinières

Evolutions à champ courant - 2013-2019

GRAND-EST

Lorraine

Principaux indicateurs économiques	2019	2016	2013	Evol brute	Evol annuelle
Nombre d'entreprises	74	85	90	-12,9%	-4,3%
C.A. horticole cumulé (1000 €)	24 393	28 007	24 825	-12,9%	-4,3%
Part du négoce (en % du CA total)	11,6%	24,7%	12,5%	-53,2%	-17,7%
C.A. production cumulé (1000 €)	21 572	21 087	21 709	2,3%	0,8%
C.A. production /hectare (€)	203 684	143 080	127 619	42,4%	14,1%
C.A. horticole moyen (1000 €)	330	329	276	0,0%	0,0%
C.A. production moyen (1000 €)	292	248	241	17,5%	5,8%
C.A. horticole / ETP (€)	85 637	88 070	71 674	-2,8%	-0,9%
Surfaces de production	2019	2016	2013		
Surface totale (ha)	106	147	170	-28,1%	-9,4%
Surface en pleine terre (ha)	66	101	126	-34,5%	-11,5%
Surface en conteneurs (ha)	11	14	12	-19,3%	-6,4%
Surface couverte en tunnels (ha)	9	9	11	-0,9%	-0,3%
Surface couverte en serres (ha)	19	23	21	-16,7%	-5,6%
Emplois	2019	2016	2013		
Emplois totaux (ETP) , y.c. dirigeants	285	318	346	-10,4%	-3,5%
Dont salariés permanents (ETP)	122	150	55	-18,4%	-6,1%
Nombre moyen d'ETP/entreprise	3,8	3,7	3,8	2,9%	1,0%
Nombre moyen d'ETP/hectare	2,69	2,16	2,04	24,7%	8,2%
Répartition des ventes par produit	2019	2016	2013		
Produits	Valeur (1000 €)				
Plantes en pots	5 582	8 762	5 521	-36,3%	-12,1%
Plantes à massifs	9 497	10 034	8 822	-5,3%	-1,8%
Jeunes plants de plantes en pots	4	4	34	6,1%	2,0%
Jeunes plants de plantes à massifs	43	41	72	6,1%	2,0%
Plantes de pépinière	3 271	3 916	4 151	-16,5%	-5,5%
Jeunes plants de pépinière	161	357	288	-54,7%	-18,2%
Vivaces et aromatiques	3 279	2 604	4 092	25,9%	8,6%
Fleurs coupées	282	269	268	4,8%	1,6%
Bulbes	3	-	193	#DIV/0!	#DIV/0!
Autres	2 270	2 021	1 384	12,3%	4,1%
Total	24 393	28 007	24 825	-12,9%	-4,3%
Répartition géographique des ventes	2019	2016	2013		
Zones de commercialisation	Valeur (1000 €)				
Locales (10 km)	19 297	14 128	14 622	36,6%	12,2%
Régionales (200 km)	3 636	12 605	8 237	-71,2%	-23,7%
France (au delà de 200 km)	1 377	1 194	1 937	15,3%	5,1%
Ventes intra Union Européenne	52	74	30	-29,0%	-9,7%
Export sur Pays tiers	31	6	-	426,2%	142,1%
Répartition des ventes par circuit	2019	2016	2013		
Particuliers	11 562	15 758	13 921	-26,6%	-8,9%
Grossistes	998	508	548	96,4%	32,1%
Fleuristes	558	533	588	4,6%	1,5%
Jardineries	7 961	4 453	4 139	78,8%	26,3%
GMS	541	2 618	1 636	-79,3%	-26,4%
Producteurs	119	257	303	-53,7%	-17,9%
Entreprises de Paysage	517	1 328	895	-61,1%	-20,4%
Collectivités	2 138	2 552	2 795	-16,2%	-5,4%

LES ÉTUDES



Observatoire des données structurelles des entreprises de l'horticulture et de la pépinière ornementales / Grand Est (Données 2019)
édition février 2021

Directrice de la publication : Christine Avelin
Rédaction : AND International
Conception et réalisation : service Communication / Impression : service Arborial
ISSN :

12 rue Henri Rol-Tanguy - TSA 20002 / 93555 MONTREUIL Cedex
Tél. : 01 73 30 30 00 — www.franceagrimer.fr

 FranceAgriMer
 @FranceAgriMerFR